

Le Monde

GUERRE ET PAIX

idées

Course aux armements et risques de conflit

La proposition Reagan sur l'« option zéro » en matière d'« armes de théâtre », la visite à Bonn de M. Brejnev, attirent l'attention sur le problème plus que jamais actuel, hélas ! de la guerre et de la paix. Christian Schmidt montre que les rapports entre la course aux armements et les risques de conflit ne sont pas aussi étroits qu'on l'admet généralement. Jacques Mallet suggère, face à la pression soviétique, un plus net engagement de la France, tandis que Maurice Girodias voudrait pouvoir attendre la fin du gaspillage colossal qu'impliquent non seulement la guerre mais la préparation à la guerre.

MULTIPLICATION des manifestations de terrorisme international, déclaration du président Reagan sur la possibilité d'une guerre nucléaire limitée en Europe, progression spectaculaire d'un courant pacifiste, voire neutraliste, en Europe occidentale, autant de symptômes d'une période incertaine où le destin hésite entre ce que Clausewitz appelait les « états de tension » (1).

Pour dégager les liens complexes qui unissent ces divers phénomènes et éclairer les décisions des dirigeants en la matière, la polémique, dont les pionniers furent L. Richardson en Grande-Bretagne, O. Wright aux États-Unis et G. Bouthoul en France, offre quelques perspectives d'analyses intéressantes que nous présentons ici trois illustrations.

La première concerne l'évolution dans la typologie des conflits. On sait aujourd'hui qu'une conséquence indirecte du développement des armes nucléaires fut la prolifération des conflits périphériques intra-étatiques (80 % du total des conflits internationaux en cours) au détriment des conflits interétatiques conventionnels. Ce phénomène s'est accompagné d'une difficulté accrue de distinguer les uns des autres en raison de la fréquence accrue des interventions étrangères dans plus de 50 % des conflits intra-étatiques (2). On peut légitimement penser que les transformations quantitatives et qualitatives en cours dans les arsenaux nucléaires ne seront pas sans incidence sur l'évolution des prochains conflits non nucléaires dans le monde. Mais le fait majeur dans ce domaine est l'émergence d'un arme-

par CHRISTIAN SCHMIDT (*)

ment nucléaire dans un certain nombre de pays situés dans des zones géopolitiques de forte tension (Israël, Égypte, Irak, Inde, Pakistan, Afrique du Sud...), Si, comme certains le pensent, la nucléarisation de ces sites devait logiquement s'accompagner d'une réduction du risque d'une attaque par surprise dans ces régions, on ne peut pour autant étendre directement à ces pays les leçons tirées de l'armement nucléaire des pays industriels, en raison des différences dans la nature du matériel et dans les doctrines stratégiques d'emploi. Le vrai problème serait peut-être moins en définitive de déterminer l'incidence directe de l'apparition de ces armes dans les guerres interétatiques ouvertes, ou latentes, que de prévoir leurs implications indirectes sur les formes et sur l'intensité des conflits intra-étatiques futurs (implosions révolutionnaires, terrorisme, etc.), avec leurs conséquences inattendues pour nos pays.

Cette analyse conduit à un examen plus fouillé de la course aux armements. Il n'existe pas, en effet, une seule dynamique de ce phénomène, mais plusieurs. Telle est la conclusion principale d'une étude économétrique sur l'évolution des dépenses militaires de couples de pays rivaux. Cette recherche se propose de tester le célèbre modèle Richardson sur la course aux armements, à partir de données relatives à vingt-six pays sur une période de plus d'un quart de siècle (3). Trois catégories de relations ont ainsi pu être mises en évidence : l'indépendance réciproque, l'interdépendance mutuelle, asymétrique et instantanée,

à telle enseigne que la comptabilité des missiles détruits n'a pas à prendre en compte ceux qui pourraient être en construction pendant l'échange nucléaire (4).

Il n'en demeure pas moins que l'une des clefs de la situation internationale se trouve dans les modes d'articulation entre ces deux phénomènes. Considérés, par exemple, le risque d'une guerre nucléaire sur le théâtre européen en nous basant sur les armes nucléaires accumulées par les deux camps. L'argumentation des Américains et celle des pacifistes européens correspondent précisément aux deux manières inverses de concevoir cette articulation dynamique. Les Américains et la majorité des gouvernements européens prennent pour point de départ la situation actuelle des forces nucléaires en présence, résultant de la course aux armements passée. L'asymétrie entre les SS-20 déjà déployés en Europe et les Pershing-2 et les Cruise Missiles, qui ne seront déployés qu'à partir de 1983, est à l'évidence génératrice du risque objectif d'une attaque nucléaire soviétique pendant la durée de l'ouverture de cette fenêtre de vulnérabilité. Certains pacifistes, au contraire, analysent la situation stratégique actuelle dans la perspective de la course aux armements future et émettent l'hypothèse que, à plus ou moins longue échéance, les Soviétiques seront amenés à réviser à la baisse leur programmation nucléaire si les Américains venaient à renoncer à l'implantation de nouvelles fusées en Europe.

Rationalité minimale

Du point de vue du risque nucléaire en Europe, ces deux arguments ne sont pas logiquement équivalents. Le premier prend en compte de manière directe, tandis que le second ne le considère que d'une manière indirecte. Pour que le raisonnement des pacifistes puisse être convaincant, il faudrait qu'ils soient en mesure de prouver — ce qui est loin d'être évident — que toute réduction des armes nucléaires, même bilatérale, s'accompagne nécessairement d'une diminution du risque d'un conflit nucléaire. De plus, il est parfaitement légitime de distinguer, dans la ligne du premier raisonnement, le nucléaire du conventionnel, et de l'isoler dans l'argumentation, puisqu'il s'agit d'évaluer les risques d'une guerre nucléaire. Tel n'est plus le cas lorsqu'on raisonne sur la programmation des dépenses nucléaires, comme le font les pacifistes. L'arme nucléaire, en effet, a pour objet de défendre un pays non pas seulement contre les seules attaques nucléaires mais également contre d'éventuelles agressions conventionnelles. C'est pourquoi le report de la décision américaine sur les euro-missiles ne pourrait suffire, à lui seul, à enclencher un processus de désarmement.

Il reste que, pour de tout autres raisons, les risques d'une guerre nucléaire ne sont, heureusement, sans doute pas aussi élevés que peuvent le laisser craindre les arguments avancés par les uns et par les autres. S'agit-il d'un conflit direct entre les deux super-puissances, une hypothèse de rationalité minimale semble pouvoir être avancée, qui consisterait en une adéquation du comportement des acteurs aux doctrines stratégiques. Or, dans cette perspective, une guerre nucléaire en Europe apparaît littéralement impensable, dans la mesure où les caractéristiques particulières du tissu géographique du théâtre européen vident de son contenu la distinction entre l'antiforce et l'antidépense, sur laquelle repose tout l'édifice de la pensée stratégique nucléaire, au moins nord-américaine.

Certes, une guerre « impensable » ne signifie pas une guerre « impossible », et l'intelligibilité peut apparaître à certains comme une bien fragile garantie. De toute façon, l'hypothétique question de la guerre nucléaire en Europe ne devrait pas masquer les graves problèmes géopolitiques posés par la prolifération nucléaire dans le monde, qui risque de ne pas épargner l'Europe.

(1) C. Von Clausewitz : *De la guerre*, chapitre XVIII.

(2) G. Bouthoul, R. Carrère, J.-L. Anagnin : « Guerres et civilisations », *Cahier des fondations pour les études de défense nationale*, Paris, 1980.

(3) S.J. Majeski, D.L. Jones : « Arms Race Modelling », *Journal of Conflict Resolution*, juin 1981.

(4) Travaux en cours de l'Institut français de polémique.

Choisir la vie

par MAURICE GIRODIAS (*)

POURQUOI la guerre ? C'est la question fondamentale, aujourd'hui plus que jamais. Elle divise déjà la remontée du socialisme européen en deux écoles. Ceux qui l'acceptent, et ceux qui veulent l'éliminer, les réalistes et les idéalistes, vont bientôt découvrir qu'ils ne peuvent vivre ensemble dans le même parti : M. Helmut Schmidt est en train d'en faire l'expérience en Allemagne.

Où ou non à la guerre ? C'est un choix absolu. Jamais, depuis Hitler, le choix de toute une civilisation n'a été aussi net. Et cela ne peut être un choix politique imposé par la discipline de parti : seulement un choix individuel, fait et pensé par chacun. Quel sens a cette vie tronquée, morcelée, anesthésiée, déceuvée, aliénée dans laquelle nous végétons, comme les pollus dans leur tranchée, dans l'attente d'un ordre venu d'en haut ? Guerre universelle, guerre larvée, guerre des classes et des sexes, guerre économique ou religieuse : tout se pense et se décide à partir d'une stratégie de défense ou de conquête. Nous sommes les soldats de l'État, éternellement contraints à nous battre contre nous-mêmes, faisant de nous-mêmes notre pire ennemi : puisque, finalement, l'État c'est nous ! L'État, ce n'est que la projection inversée de notre insécurité, de notre paresse de vivre, de notre terreur de la pensée autonome, et de la responsabilité réelle.

La structure même de l'État moderne est fondée sur une préparation perpétuelle à la guerre. La paix n'est jamais conçue autrement que sous la forme d'une lourde taxe qu'on paie chaque jour à la guerre : budgets d'armement, service militaire, ONU, inflation, etc. Le levée de l'impôt, le commandement centralisé, les états-majors politiques et syndicaux, le contrôle des médias, la politique des blocs et la diplomatie de la terreur, les génocides coloniaux (souvent beaucoup plus subtils qu'on ne le voit). Et l'enregistrement de chaque génération nouvelle dans les casernes de l'éducation nationale. Et tous les uniformes de la pensée, le racisme patriotique, les grandes parades de la culture d'État, sans omettre les prix de beauté littéraire pour distraire la troupe. Voilà la nation, voilà la patrie à qui nous devons notre vie jusqu'à la dernière goutte de sang, réel ou fiscal !

Un gaspillage colossal

Le mythe de la guerre perpétuelle, inévitable, incurable, conditionne donc chaque moment et chaque aspect de notre existence, jusque dans les plus infimes détails : nous nous voyons dans des centaines de siècles sous les drapeaux, quel usage avons-nous encore de la liberté ? L'idée même que nous pourrions vivre sans commandement suprême, sans ces beaux dictateurs, ministres ou chefs d'État, cela ne nous effleure même pas : car qui, sinon eux, saurait nous défendre contre l'ennemi ? Or tout cela se passe après trente-cinq ans de guerre froide, ce gaspillage colossal, cette destruction inutile de moyens matériels et de valeurs humaines. Cela n'a-t-il pas suffi à nous montrer la pauvre qualité du mensonge politique ? Mais non ! Nous continuerons d'aller aux urnes, de nous donner à un autre maréchal, à un autre général, à un autre père inconnu pour remplacer le père trop connu qui vient, une fois de plus, de se déshonorer. Nous avons beau nous dire que le présidentialisme est une invention américaine, l'idée d'un peuple trop jeune et qui n'a pas connu de père : mais est-ce là une raison valable pour nous, Français, pour nous, Européens — qui avons connu une pléthore de rois à la gloire sanguinaire — est-ce là une raison de retomber en enfance ?

Il y a deux cents ans, nous décidions de devenir enfin adultes. Politiquement et philosophiquement adultes. Effort vite déçu : le lendemain, c'était Napoléon. Et puis l'État-nation, forteresse humaine dressée contre toutes les autres. Et puis la gauche révolutionnaire s'est perdue dans les steppes du stalinisme. Coups d'État, guerres, dictatures, de Gaulle, Giscard, Mitterrand, Chirac. La patrie en danger fait un tel tintamarre qu'on ne s'entend plus, on ne sent plus. On ne sait plus à quels ordres obéir. On se raccroche aux impôts : tant qu'on doit les payer, c'est que la vie continue. M. Mitterrand vend des milliards de francs d'armements aux rois arabes pour résorber le chômage en France. On équipe un septième sous-marin nucléaire pour affirmer la présence française. Tout, n'importe quoi, pourvu que l'illusion continue.

Pour Gaston Bouthoul, inventeur de la polémique, la cause centrale

des guerres est une lutte sourde et continue entre les générations, les vieux envoyant les jeunes se faire tuer au front afin de se débarrasser de rivaux sexuels gênants. Mais, si cette vérité demeure vraie aujourd'hui, il faut ajouter que ce n'est plus que sous sa forme symbolique, car nos États fatigués ne peuvent plus faire la guerre, et leurs peuples encore moins. Les Français voudraient oublier leur défaite éclair en 1940, mais, depuis lors, l'incapacité militaire des vieux pays a été confirmée en Indochine, en Corée, en Algérie, et aujourd'hui en Afghanistan. Les grandes puissances ne se battent plus que par mercenaires interposés. Il n'y a plus de guerres qu'à la télévision, génocides réciproques qui se déroulent ailleurs, chez les sous-développés. Le rôle de ces ventes d'armes est donc de permettre à l'abbé de crever loin de chez soi, et d'exporter la violence vers les peuples qui sont encore capables de s'entre-tuer, et dont la virilité nous gêne.

Ne pouvons-nous vraiment attendre mieux d'un socialisme régénéré ? Nous gaspillons aujourd'hui, au bas mot, les neuf dixièmes de notre travail, de notre temps, de notre capacité de bonheur, et de notre pouvoir de création, aux seules fins de maintenir en vie une conception périmée de l'État qui ne profite (très brièvement) qu'aux candidats élus et à leurs familles politiques. N'est-il pas grand temps d'inventer autre chose ? Est-ce si difficile à concevoir, pour nous qui nous disons intelligents, ce merveilleux, ce génial monde de la paix ?

Supprimons la guerre : aussitôt l'État national s'écroule. Ou bien il se change en arbitre, en dispatcher entre les nouvelles communautés, les nouvelles écorçures qu'on voit poindre partout à vue d'œil, dans l'Hérésie et ailleurs. Mettre fin à la guerre n'est pas un abandon, une défaite, c'est l'œuvre majeure, le grand œuvre final d'une civilisation qui peut, aujourd'hui ou demain, décider de vivre ou de mourir. Il est toujours plus facile de choisir la mort, c'est l'éternelle solution de paresse et de facilité. Mais choisir la vie est un pari ambitieux, et donc plus intéressant.

(*) Écrivain, ancien éditeur.

Cessons de « regarder »

par JACQUES MALLET (*)

LE Kremlin accentue sa pression sur l'Allemagne. Il sait qu'elle est un pays vulnérable parce qu'il est divisé, exposé « en première ligne ». Mais aussi une position capitale sur l'échiquier européen. Si, utilisant le nationalisme allemand, il faisait miroiter l'espoir de la réunification en échange de la neutralisation — comme l'avait fait Staline dans sa « note » du 10 mars 1952, — ne pourrait-il détacher le R.F.A. des États-Unis et la dissocier de ses partenaires occidentaux ? L'alliance atlantique et la Communauté européenne seraient alors démantelées. L'Europe tout entière tomberait sous la domination soviétique.

Il ne faut pas s'attendre aujourd'hui à une initiative spectaculaire de ce genre. L'objectif de Moscou est plus limité, pour l'instant. Il s'agit de remettre en cause la mise en œuvre des décisions sur la modernisation des forces de l'OTAN. Pour l'atteindre, il lui suffit d'exploiter la situation créée outre-Rhin par la puissance du mouvement pacifiste et neutraliste. Et de laisser prévoir des concessions soviétiques dans les négociations sur les armes eurostratégiques, qui vont s'ouvrir à Genève le 30 novembre.

En usant tout à tour de la carotte et du bâton, comme il l'a fait dans son interview au Spiegel, Brejnev espère sans doute ébranler la fermeté du gouvernement de Bonn. Et, en donnant quelque consistance, au moins apparente, au deuxième volet — diplomatique — des décisions de décembre 1979, vider le premier — militaire — de sa substance.

Que les agents et l'argent de Berlin-Est aient joué un rôle important, sinon décisif, dans l'organisation et le financement de l'impressionnante manifestation pacifiste de Bonn, cela ne fait guère de doute. Mais on aurait tort d'attribuer ce mouvement, qui remue dans ses profondeurs l'opinion, et en particulier la jeunesse allemande, à la seule « main de Moscou ». Il s'appuie sur la crainte irraisonnée d'une guerre nucléaire dévastatrice, crainte qu'aggravent les contradictions, et les maladroites, de la politique américaine, ainsi que les insuffisances de la politique européenne. S'y ajoute le désir, largement partagé, de maintenir et de développer les relations interallemandes. Nombreux sont actuellement, chez nos voisins, ceux qui mettent par-dessus tout la recherche de la paix sur notre continent. La paix à n'importe quel prix, fût-ce au prix de la liberté ?

Ce sentiment reste jusqu'à présent minoritaire. Mais la tentation existe et se renforce. L'U.R.S.S., qui se heurte à de graves difficultés dans son économie et dans son empire, fonde son expansionnisme sur la puissance militaire et sur la propagande. N'ayant pas chez elle d'opinion publique, elle sait fort bien manipuler les nôtres. Elle exploite méthodiquement le pacifisme idéa-

liste des Églises, et surtout, le pacifisme aveugle de la peur que résume ce slogan : « Plus tôt rouges que morts ! »

La situation doit donc être prise au sérieux. Il serait dangereux de donner à nos amis allemands le sentiment qu'ils sont seuls et incompris. Nous devons les épauler dans leur résistance aux pressions et aux séductions soviétiques. Comment ?

Cela dépend d'abord des États-Unis. Ceux-ci doivent faire en sorte qu'aucun doute ne puisse exister sur la garantie de sécurité qu'ils apportent à leurs alliés, dans le cadre d'une stratégie défensive fondée sur la dissuasion. Ils doivent d'autre part se montrer ouverts à une négociation sur les armes eurostratégiques, menée avec la volonté d'aboutir. Les récentes propositions du président Reagan sur l'« option zéro » — renoncement aux euro-missiles en contrepartie du démantèlement des SS-20 — paraissent aller dans ce sens. Il serait également souhaitable que les États-Unis et les grandes puissances occidentales montrent qu'ils prennent en compte les légitimes aspirations du patriotisme allemand et qu'ils manifestent leur volonté de faciliter le rapprochement entre les deux Allemagnes — en réclamant d'abord, conformément aux principes d'Helsinki, un plus large « espace de liberté » pour les sujets de la D.D.R.

Cela dépend ensuite de la France et des autres partenaires européens de la R.F.A. Le moment paraît venu de donner un nouvel élan à l'union politique de l'Europe, en l'élargissant aux problèmes de la sécurité, de proclamer, par acte solennel, notre « communauté de destin » avec l'Allemagne. Ainsi l'Europe redeviendrait-elle un espoir pour le peuple allemand.

Enfin, ne serait-il pas nécessaire que notre pays précise ses engagements relatifs à l'intervention de ses forces, en cas de conflit, sur le territoire de la R.F.A., aux côtés de ses alliés ? Le plus simple ne serait-il pas de réaffirmer l'engagement d'assistance automatique, avec la totalité de nos moyens, qui a été souscrit dans le traité de l'U.E.O. ? Le président de la République a eu raison d'apporter son appui au chancelier Schmidt dans le débat sur les euro-missiles. Mais il ne suffit pas d'encourager les Allemands de la voix et du geste, en leur donnant — suprême ironie ! — des leçons d'atlantisme. « La France, qui s'est fondée en sanctuaire, regarde », disait le général Buis. Elle ne peut plus se contenter de « regarder ».

L'évolution de l'Allemagne, qui décidera du destin de l'Europe, et par conséquent du nôtre, dépend pour une large part de notre attitude à son égard.

(*) Secrétaire national du C.D.S., chargé des affaires étrangères.

ment nucléaire dans un certain nombre de pays situés dans des zones géopolitiques de forte tension (Israël, Égypte, Irak, Inde, Pakistan, Afrique du Sud...), Si, comme certains le pensent, la nucléarisation de ces sites devait logiquement s'accompagner d'une réduction du risque d'une attaque par surprise dans ces régions, on ne peut pour autant étendre directement à ces pays les leçons tirées de l'armement nucléaire des pays industriels, en raison des différences dans la nature du matériel et dans les doctrines stratégiques d'emploi. Le vrai problème serait peut-être moins en définitive de déterminer l'incidence directe de l'apparition de ces armes dans les guerres interétatiques ouvertes, ou latentes, que de prévoir leurs implications indirectes sur les formes et sur l'intensité des conflits intra-étatiques futurs (implosions révolutionnaires, terrorisme, etc.), avec leurs conséquences inattendues pour nos pays.

Cette analyse conduit à un examen plus fouillé de la course aux armements. Il n'existe pas, en effet, une seule dynamique de ce phénomène, mais plusieurs. Telle est la conclusion principale d'une étude économétrique sur l'évolution des dépenses militaires de couples de pays rivaux. Cette recherche se propose de tester le célèbre modèle Richardson sur la course aux armements, à partir de données relatives à vingt-six pays sur une période de plus d'un quart de siècle (3). Trois catégories de relations ont ainsi pu être mises en évidence : l'indépendance réciproque, l'interdépendance mutuelle, asymétrique et instantanée,

à telle enseigne que la comptabilité des missiles détruits n'a pas à prendre en compte ceux qui pourraient être en construction pendant l'échange nucléaire (4).

Il n'en demeure pas moins que l'une des clefs de la situation internationale se trouve dans les modes d'articulation entre ces deux phénomènes. Considérés, par exemple, le risque d'une guerre nucléaire sur le théâtre européen en nous basant sur les armes nucléaires accumulées par les deux camps. L'argumentation des Américains et celle des pacifistes européens correspondent précisément aux deux manières inverses de concevoir cette articulation dynamique. Les Américains et la majorité des gouvernements européens prennent pour point de départ la situation actuelle des forces nucléaires en présence, résultant de la course aux armements passée. L'asymétrie entre les SS-20 déjà déployés en Europe et les Pershing-2 et les Cruise Missiles, qui ne seront déployés qu'à partir de 1983, est à l'évidence génératrice du risque objectif d'une attaque nucléaire soviétique pendant la durée de l'ouverture de cette fenêtre de vulnérabilité. Certains pacifistes, au contraire, analysent la situation stratégique actuelle dans la perspective de la course aux armements future et émettent l'hypothèse que, à plus ou moins longue échéance, les Soviétiques seront amenés à réviser à la baisse leur programmation nucléaire si les Américains venaient à renoncer à l'implantation de nouvelles fusées en Europe.

Il reste que, pour de tout autres raisons, les risques d'une guerre nucléaire ne sont, heureusement, sans doute pas aussi élevés que peuvent le laisser craindre les arguments avancés par les uns et par les autres. S'agit-il d'un conflit direct entre les deux super-puissances, une hypothèse de rationalité minimale semble pouvoir être avancée, qui consisterait en une adéquation du comportement des acteurs aux doctrines stratégiques. Or, dans cette perspective, une guerre nucléaire en Europe apparaît littéralement impensable, dans la mesure où les caractéristiques particulières du tissu géographique du théâtre européen vident de son contenu la distinction entre l'antiforce et l'antidépense, sur laquelle repose tout l'édifice de la pensée stratégique nucléaire, au moins nord-américaine.

Certes, une guerre « impensable » ne signifie pas une guerre « impossible », et l'intelligibilité peut apparaître à certains comme une bien fragile garantie. De toute façon, l'hypothétique question de la guerre nucléaire en Europe ne devrait pas masquer les graves problèmes géopolitiques posés par la prolifération nucléaire dans le monde, qui risque de ne pas épargner l'Europe.

(1) C. Von Clausewitz : *De la guerre*, chapitre XVIII.

(2) G. Bouthoul, R. Carrère, J.-L. Anagnin : « Guerres et civilisations », *Cahier des fondations pour les études de défense nationale*, Paris, 1980.

(3) S.J. Majeski, D.L. Jones : « Arms Race Modelling », *Journal of Conflict Resolution*, juin 1981.

(4) Travaux en cours de l'Institut français de polémique.

250 ans de grands vins

80 hectares dont 68 de premiers et grands crus



BOUCHARD PÈRE & FILS Depuis 1731

Documentation : L.M. sur demande à M. Bouchard Père & Fils, Négociants au Châteauneuf 21200 Beaune, Tél. (03) 22.14.41 - Tél. 229.829.7

DIPLOMATIE

LA VISITE DE M. BREJNEV A BONN

Le chancelier Schmidt veut encourager la reprise du dialogue soviéto-américain

Alors que M. Brejnev, escorté de M. Gromyko, ministre soviétique des affaires étrangères, de deux conseillers personnels, MM. Alexandrov et Blatov, ainsi que de son porte-parole, M. Zamiatina, arrivait, dimanche 22 novembre en fin d'après-midi, à Bonn, l'agence soviétique Novosti affirmait que l'U.R.S.S. était prête à s'entendre sur « des réductions très considérables de part et d'autre », dans le domaine des armements nucléaires en Europe, si l'OTAN renonce à installer de nouveaux missiles. « Il faut espérer, indique l'agence, que les positions exposées par M. Reagan ne sont pas le dernier mot, car elles ne laissent aucune place

à la recherche de solutions mutuellement acceptables. » M. Ceausescu, chef de l'Etat roumain, a exprimé un point de vue différent de celui des autres responsables de l'Est, qui, à la suite des Soviétiques, ont rejeté comme « pure propagande » le projet de M. Reagan. Cette proposition, a-t-il confié à la télévision roumaine, dans un entretien reproduit par l'agence roumaine Agerpres, « doit être prise en considération et analysée, de même que la proposition du président Brejnev et celle des pays européens ». « La Roumanie, a-t-il conclu, se prononce pour que l'on renonce, de part et d'autre, à toutes les

fusées, pour le retrait et la destruction complète des missiles existants. »

A Washington, où M. Reagan a eu un entretien téléphonique avec M. Schmidt, à quelques heures de l'arrivée de M. Brejnev, M. Haig, secrétaire d'Etat, a laissé entendre, à la chaîne de télévision A.B.C., que le rejet soviétique de l'option zéro n'est peut-être pas la position définitive de Moscou. Il a réaffirmé que l'U.R.S.S. dispose de quelque trois mille huit cents systèmes d'armes intermédiaires (avions et missiles) contre seulement « un peu plus de cinq cents avions américains dans cette catégorie ».

De notre correspondant

Bonn. — En descendant de son avion à l'aéroport de Bonn-Colonge, le chef du Kremlin a été assisté et soutenu par son médecin personnel. Sa démarche était certes un peu lente et mal assurée. Son col vir, sa mine joyeuse, n'en donnaient pas moins l'impression d'un homme qui reste en possession de ses moyens.

En bas de l'échelle, M. Brejnev a été accueilli par le chancelier Schmidt et le ministre des affaires étrangères, M. Genscher. Après de brèves salutations, le chancelier est monté avec le chef du Kremlin dans la voiture blindée qui devait le conduire à une quarantaine de kilomètres de Bonn, au château de Gynmich, où M. Brejnev va résider jusqu'à mercredi matin. Seuls un médecin et une interprète accompagnent les deux dirigeants. Le sujet à l'ordre du jour est le chancelier et à son tour l'occasion d'un premier échange de vues. Celui-ci a été poursuivi pendant quelques temps à Gynmich. Après quoi, M. Schmidt a confié qu'il a pu, du moins maintenant, aborder avec son interlocuteur quelques « thèmes essentiels ».

La visite officielle de M. Brejnev n'a, en fait, commencé que lundi en fin de matinée, lorsque les honneurs militaires lui ont été rendus dans la cour de la chancellerie. En même temps, les délégations allemande et soviétique ont tenu un premier réunion.

Du point de vue protocolaire, la venue de M. Brejnev est considérée comme une « visite de travail ». En fait, le programme a tenu compte de ce que le chef du Kremlin est contraint de ménager ses ressources physiques. C'est donc seulement en fin d'après-midi que le chancelier Schmidt devait se rendre à Gynmich pour le seul tête-à-tête actuellement inscrit au programme. Après quoi le chancelier doit offrir un dîner qui, s'il est qualifié de « gala », sera limité à moins d'une heure afin de ne pas trop éprouver les forces de l'invité. Le sentiment général, il est vrai, est que, en dépit du programme actuellement établi, les deux hommes trouveront sans doute d'ici à mercredi une nouvelle occasion de se rencontrer.

Les Soviétiques avaient souhaité tout d'abord que M. Brejnev puisse loger à l'ancienne chancellerie, toute proche du nouveau quartier général de M. Schmidt. Cette solution aurait été le signe d'une coopération étroite entre les deux hommes. Mais les autorités de la R.F.A. ont toutefois rejeté cette requête. Elles ont apparemment réduit, que les spécialistes des transmissions qui accompagnent M. Brejnev et qui ont installé à Gynmich plusieurs tonnes de matériel électronique, puissent se trouver un peu trop près des centres de décision de la République fédérale.

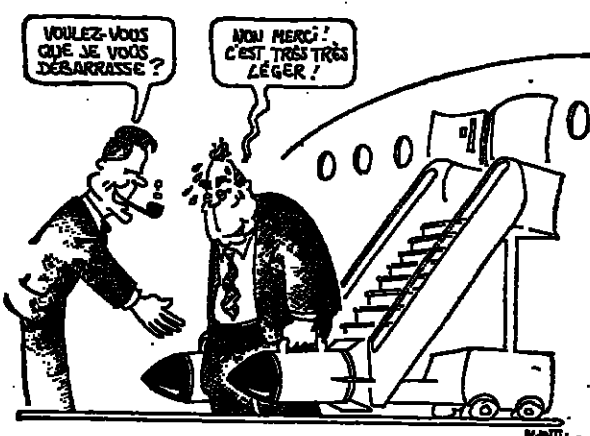
Nombreuses manifestations

La visite de M. Brejnev a été précédée par de nombreuses manifestations à Bonn comme dans d'autres villes allemandes. La plus importante, qui s'est déroulée dimanche dans la capitale, a été mise sur pied par l'organisation de jeunesse du parti chrétien démocrate. A son appel, près de quarante mille personnes ont défilé dans les vieilles rues de Bonn pour exprimer leur attachement à la paix et aux droits de l'homme. Des politiciens chrétiens démocrates se trouvaient à la tête de la manifestation : le secrétaire général du parti, M. Heiner Geissler, le président des jeunes de la C.D.U., M. Matthias Wissmann, le leader de la C.D.U. de Westphalie, M. Kurt Biedenkopf, ainsi qu'un sénateur de Berlin-Ouest, M. Norbert Blum. Il est remarquable cependant que les chefs officiels de la démocratie chrétienne, qu'il s'agisse de M. Kohl ou de M. Strauss, ne sont venus à l'appel. Ils ne tenaient pas à troubler l'atmosphère, alors qu'ils doivent eux-mêmes rencontrer M. Brejnev mardi matin.

Les organisateurs de la manifestation avaient pris soin de dire qu'ils ne s'en prenaient pas à la personne de M. Brejnev. Selon eux, il était en fait une question de « venger l'affront » fait au général Haig qui, il y a quelques semaines, a été l'objet de

manifestations hostiles de la gauche à Berlin. Le mot d'ordre officiel était donc de défendre la paix et les droits de l'homme dans toutes les parties du monde. En fait, les inscriptions sur les placards des manifestants dénonçaient la politique de l'U.R.S.S., l'oppression de l'Europe orientale, le réarmement soviétique, l'invasion de l'Afghanistan et s'en prenaient aussi à M. Brejnev lui-même. Les orateurs sur

la place du vieux hôtel de ville de Bonn ont aussi rendu un hommage chaleureux au savant soviétique Sakharov, qui vient d'entamer une grève de la faim pour protester contre les mesures policières dont sa famille est l'objet. Une autre manifestation moins importante avait été organisée par les « verts » afin de réclamer le désarmement nucléaire à l'est comme à l'ouest. De leur côté,



(Dessin de PLANTU.)

JEAN WETZ.

M. Cheysson va se faire l'avocat de la Yougoslavie au sein de la C.E.E.

De notre envoyé spécial

Belgrade. — Les autorités yougoslaves ne cachent pas leur satisfaction à l'issue des entretiens qu'elles ont eus avec M. Cheysson. Elles attendent un relance de la coopération, non seulement politique, mais aussi économique et commerciale. C'est ce qu'a déclaré M. Vrhovec, le ministre des affaires étrangères, au cours d'une conférence de presse tenue en commun avec M. Cheysson, samedi 21 novembre, en fin de matinée. Réaffirmant que la Yougoslavie avait été « impressionnée par la victoire de la gauche », M. Vrhovec a souligné un renforcement des liens entre les deux pays. Il s'est en revanche montré beaucoup plus prudent que M. Cheysson pour juger les récentes propositions de M. Reagan concernant le bannissement des euromissiles et a étudié les questions relatives à la position de la Yougoslavie face au plan Ford. Avant de se prononcer, on préfère manifestement à Belgrade attendre une prise de position officielle de l'O.C.E.

De son côté, M. Cheysson a mis en relief les « progrès » réalisés par la coopération entre Paris et Belgrade. « Nous n'avons pas toujours les mêmes motivations », a-t-il dit, mais nous nous souvenons les mêmes motivations, les mêmes objectifs. » Tel est le cas en particulier, selon M. Cheysson, à propos des relations Nord-Sud. Le ministre français a également réaffirmé à cette occasion le soutien de la France à « tous ceux qui veulent être non-alignés » et s'est félicité de l'existence d'une Yougoslavie « stable et indépendante ».

Ce sont les 7 et 8 décembre prochains, lorsque M. Jobert se trouvera à Belgrade, que les dossiers de la coopération économique et commerciale seront abordés. Dès à présent, cependant, M. Cheysson a donné à ses interlocuteurs des assurances sur le soutien que la France apporte à la Yougoslavie dans ses négociations.

● La Grande-Bretagne n'est pas hostile à une coopération avec la France dans le domaine de la technologie nucléaire », a déclaré M. John Nott, secrétaire britannique à la défense, dans un entretien avec le Matin de Paris du 22 novembre. Soulignant l'importance d'une telle coopération, « surtout maintenant que M. Mitterrand a adopté une ferme ligne de défense », M. Nott annonce son intention d'« en parler avec M. Heron lorsqu'il le verra prochainement à Paris ».

clations avec la C.E.E. Pour le ministre français des relations extérieures, les gouvernements de l'Europe occidentale ont été jusqu'à présent « irresponsables » à l'égard de la Yougoslavie.

M. Cheysson est donc décidé à se faire l'avocat de Belgrade au sein de la C.E.E. pour qu'une solution réaliste soit trouvée au déficit de 2,5 milliards de dollars que Belgrade enregistre dans ses échanges avec le Marché commun. Si rien n'est fait, la situation ne pourra qu'empirer à la suite de l'entrée de la Grèce dans le Marché commun et la Yougoslavie sera encore plus dépendante de l'U.R.S.S. pour sa survie économique, estime-t-on du côté français.

Expulsion d'un journaliste français

La visite de M. Cheysson s'est terminée une fois, mais elle n'est pas terminée : quelques heures à peine après le retour du ministre à Paris, la police a expulsé l'un des journalistes français qui l'accompagnait et qui voulait rester en Yougoslavie jusqu'au mardi 24 novembre. Il s'agit de M. Kosta Christitch du Point, qui avait été d'abord autorisé par les autorités yougoslaves, mais de nationalité française, conduit d'abord à son hôtel où une perquisition de sa chambre a en lieu puis à l'aéroport où il a passé le reste de la nuit pour se voir mettre dimanche matin dans le premier avion en partance pour la France.

Cet incident en dit long sur la nervosité qui prévaut actuellement à Belgrade et sur les sourdes luttes d'influence qui s'y déroulent. Outre la dégradation de la situation économique, la crise du Kosovo préoccupe grandement les dirigeants. Ces explications ne constituent cependant pas une justification du camouflet qui a été ainsi infligé à M. Cheysson et quelques heures après des conversations qui avaient été particulièrement chaleureuses.

JACQUES AMALRIC.

[Lundi matin, le chargé d'affaires yougoslave en France a été convoqué au Quai d'Orsay pour prendre connaissance de la ferme protestation qu'éveille la France à la suite de l'expulsion de M. Christitch. Dimanche soir, d'autre part, l'Association de la presse diplomatique avait émis une vive protestation contre cette expulsion.]

EUROPE

A Amsterdam

Trois cent cinquante mille manifestants ont dénoncé les plans nucléaires de l'OTAN

De notre correspondant

Amsterdam. — Une vague de « pacifistes » a déferlé le samedi 21 novembre sur la capitale néerlandaise. Quelque trois cent cinquante mille personnes, selon les estimations concordantes des organisateurs et de la police, ont manifesté contre l'armement nucléaire en général et les projets de modernisation de l'OTAN en particulier.

Le taux de participation a visiblement surpris les organisateurs, parmi lesquels prédominent le Conseil de la jeunesse, les politiciens d'extrême gauche, dont le parti communiste néerlandais. Conformistes et contestataires confondus ont convergé vers la capitale depuis les plus humbles hameaux des Pays-Bas. Plus de deux cent cinquante comités locaux avaient coordonné ce rassemblement national et, dans un sens international, car une trentaine de cars bondés étaient venus d'Allemagne et de Belgique. Les chemins de fer néerlandais avaient prévu vingt et un trains supplémentaires à destination d'Amsterdam ; plus de deux mille autocars s'étaient garés dans la nuit dans la banlieue sud, où la société des transports publics amsterdamais assurait le passage gratuit jusqu'au centre.

La marche s'est déroulée dans une atmosphère détendue, grâce notamment aux manifestations culturelles organisées le long du parcours et sur la grande place, derrière le musée d'Etat, où le chanteur écossais Donovan répétait ses succès des années 60. Les slogans préparés par les organisateurs avaient un sens politique précis : « Pas de nouvelles armes nucléaires aux Pays-Bas ni dans quelque autre pays d'Europe ». « Le gouvernement néerlandais doit revenir sur ses projets de modernisation de l'OTAN, tout en insistant auprès des partenaires de l'alliance pour qu'ils en fassent autant. »

Les trois partis qui forment l'actuelle coalition gouvernementale de centre-gauche, chrétiens-démocrates, socialistes et libéraux, ne voulaient pas être absents de la manifestation. Le premier ministre chrétien-démocrate, M. Andries Van Agt, est personnellement partisan des projets de modernisation, bien qu'il ait dû, devant l'ampleur du mouvement pacifiste, remettre sine die toute décision sur le déploiement aux Pays-Bas des quarante-huit missiles de croisière souhaités par l'OTAN.

Deux partis gouvernementaux, les socialistes et les libéraux de gauche, avaient délégué des parlementaires de renom, mais non pas des ministres, pour prendre la parole pendant la manifestation. Ils furent copieusement sifflés ou interrompus aux cris de « Action » par un public las des palabres des politiciens. Les organisateurs n'avaient pas permis au parti chrétien-démocrate (C.D.A.) d'envoyer un orateur, celui-ci ayant annoncé son intention de consacrer une importante partie de son discours aux dangers émanant des missiles SS-20 soviétiques. Selon les pacifistes, les futures armes nucléaires de l'OTAN devaient rester la cible principale.

L'« option zéro », telle que l'a définie le président Reagan, la semaine dernière, n'est, aux yeux des organisateurs, que de la propagande destinée à leurer les mouvements pacifistes en Europe occidentale. La veille de la manifestation, les trois partis gouvernementaux avaient refusé de soutenir au Parlement une motion de l'opposition de droite accueillant avec enthousiasme les propositions de M. Reagan, de crainte, selon les observateurs, de staliénisme, le mouvement pacifiste néerlandais.

RENÉ TER STEEGE.

Finlande

L'élection présidentielle

LE PARTI DU CENTRE CHOISIT UN CANDIDAT QUI N'AVAIT PAS LA CONFIANCE DE M. KEKKONEN.

(De notre correspondant)

Helsinki. — Dimanche 22 novembre, le congrès extraordinaire du Parti du centre a désigné M. Johannes Virolainen, président du Parlement, comme candidat à la présidence de la République. Les instances dirigeantes du parti étaient favorables à M. Karjalainen, gouverneur intérimaire de la Banque de Finlande, mais plus de 65 % des délégués ont fait confiance à M. Virolainen, un homme manifestement hésitant de prendre une revanche contre le parti qui l'avait abandonné. Depuis longtemps, M. Virolainen, après l'année dernière, il avait dû céder la direction du parti à M. Paavo Väriäinen, poulaïn du président. De plus, les dirigeants du Parti du centre estimaient que M. Karjalainen est beaucoup plus expérimenté dans le domaine délicat des relations avec l'Union soviétique, pierre angulaire de la politique étrangère de la Finlande.

Le divorce entre l'appareil et la base du parti est d'autant plus impressionnant que tous les moyens ont été utilisés pour dissuader M. Virolainen : même la Prusse avait manifesté il y a quelques jours, en termes vifs, sa préférence pour M. Karjalainen. La veille du congrès, M. Matti Miettinen, une personnalité centrée de premier plan, avait en public exprimé une lettre qu'il avait reçue, il y a deux ans, du président Kekkonen, dans laquelle celui-ci exprimait sa méfiance à l'égard de M. Virolainen. Le succès de dimanche est avant tout la victoire d'un homme du peuple sur l'homme de l'appareil qu'est M. Karjalainen.

D'autre part, ce dernier, plus à l'aise dans les cabinets que devant les foules, a beaucoup souffert de la publicité donnée à son penchant pour la boisson. Malgré ses protestations de sobriété, son image de marque a été atteinte à jamais dans certains milieux puritains du monde rural. Le succès de M. Virolainen risque d'être une victoire à la Pyrrhus. M. Karjalainen aurait sans doute été plus dangereux pour M. Koivisto, le candidat du parti social-démocrate. Mais il n'est pas encore définitivement hors jeu. Si une majorité ne se dégage pas en janvier, autour d'un candidat officiellement en lice, M. Karjalainen pourrait devenir l'homme du recours : en Finlande, il n'est pas nécessaire d'être candidat pour être élu président de la République.

PAUL PARANT.

LE COMLOT ANTI-MAÇONNIQUE



Vichy et les Francs-Maçons
La liquidation des sociétés secrètes, 1940-1944
Dominique Rossignol

Comment, en s'attaquant à la Franc-maçonnerie, les nazis « mettent en fiches » la société française. Une moisson foisonnante d'informations inédites sur l'un des aspects les plus cachés de l'histoire de Vichy. Des révélations essentielles sur l'ébauche d'un véritable système totalitaire.

J.C. LATTES

250 ans de grands vins



BOUCHARD PÈRE & FILS
Depuis 1731

EUROPE

Espagne

POUR LE SIXIÈME ANNIVERSAIRE DE LA MORT DE FRANCO L'extrême droite a fait une grande démonstration de force

De notre correspondant

Madrid. — Une semaine après la grande manifestation organisée par les partis de gauche, contre l'entrée de l'Espagne dans l'OTAN, c'est l'extrême droite qui s'est livrée, le dimanche 22 novembre, à une importante démonstration de force. Plusieurs centaines de milliers de personnes se sont rassemblées sur la place de l'Espagne, dans le centre de Madrid, face à l'ancien palais royal, pour marquer le sixième anniversaire de la mort du général Franco.

Cette manifestation, qui a lieu tous les ans, était attendue cette fois avec une inquiétude particulière après la tentative de putsch militaire du 23 février, et alors que les rumeurs de déstabilisation du régime démocratique se multiplient dans la capitale. Le rassemblement de dimanche a réuni plus de participants que les années antérieures, et de l'avis général, l'atmosphère était plus tendue.

La manifestation proprement dite s'est déroulée dans le calme. Après l'audition répétée de marches militaires, l'« évènement de la Confédération des anciens combattants », ainsi qu'il fut présenté, début d'abord la foule. Le chef de la Communauté traditionnelle (le mouvement des carlistes navarrais), M. José María Cidon, rappelle que « le destin historique de l'Espagne est de servir Dieu ». Après avoir opposé l'attitude de « ce pape polonais admirable qu'est Jean-Paul II » à celle de « ces curés pseudo-libéraux, qui ne peuvent pourtant pas, par définition, être les deux choses à la fois », il affirme que tous les maux de l'Espagne étaient dus à « l'attitude toxique entre le marxisme intrinsèquement pervers et la calamité du libéralisme ».

Le président du mouvement Fuerza Nueva, le député Blas Piñar, qui fut le plus applaudi, a déclaré : « Nous ne devons pas seulement nous réjouir ici pour un acte de commémoration que l'on pourrait considérer comme nécrologique. Il nous faut maintenant tirer la bataille à découvert contre ceux qui ont brisé l'unité de l'Espagne et concrétisé ce grand désastre de l'histoire au moment du vote. Ne donnez plus, par peur du marxisme, vos voix aux partis qui lui ont précédemment ouvert les portes ».

« Nous ne sommes pas une espèce sociologique condamnée à disparaître. Notre mouvement a aujourd'hui toute sa vigueur physique et politique », a assuré le chef national de la Falange, M. Fernández Cuesta, qui est âgé de quatre-vingt-deux ans. Il a dénoncé « la campagne de diffamation systématique dont sont victimes les forces armées, campagne qui semble être le fléau inévitable que nous imposent ce système que l'on qualifie de démocratique et qui donne le nom ».

ISTH depuis 1953
INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES
ET TECHNIQUES HUMAINES
EXPERIENCE PÉDAGOGIQUE
CONFIRMÉE DEPUIS 1953
préparation au diplôme d'état de
**L'EXPERTISE
COMPTABLE**
Epreuves du Certificat
Préparatoire aux Etudes
Comptables et Financières
DECS : trois certificats
(Novembre à Juin)
CENTRE TOLBIAC
61 av. de la République - Paris 13 - Tél. 55.55.55

Pologne

LA POLICE FAIT UNE DESCENTE AU DOMICILE DE M. KURON

Varsovie (A.F.P.). — Les services de sécurité ont fait irruption, dimanche 22 novembre, au domicile du dissident Jacek Kuron à Varsovie, pour empêcher la tenue d'une réunion « illégale » au cours de laquelle « devait être créée une organisation à caractère politique et hostile à l'état socialiste ». Les services de sécurité du ministère de l'Intérieur, selon le porte-parole du ministère, le but de cette réunion, à laquelle assistaient des dirigeants de Solidarność, était de mettre sur pied « une organisation à caractère politique, sous le nom de « Club de la République autonome libérée-justice-independance ». Les services de sécurité n'ont pas procédé à des interpellations. La section de Solidarité de Varsovie a précisé que cette réunion n'avait d'autre but que « d'élaborer des propositions détaillées sur la réalisation de l'idée d'une Pologne autonome, avancée par le syndicat ».

Le ministère de l'Intérieur affirme de son côté que les documents saisis seront versés au dossier des enquêtes « en cours contre M. Kuron et d'autres membres actifs de groupes anti-État ».

D'autre part, le parquet général a fait savoir aux participants au premier congrès national des comités de défense des prisonniers pour délit d'opinion, réuni samedi et dimanche à Radom, à 100 kilomètres au sud de Varsovie, qu'il considérait leur assemblée comme « illégale » et les a menacés de poursuites judiciaires.

Portugal

DANS SON PROJET DE « BUDGET DE SALUT NATIONAL » Le gouvernement réduit brutalement les dépenses publiques

De notre correspondant

Lisbonne. — Réduction brutale des dépenses publiques, nette augmentation des recettes fiscales et sévère contrôle des salaires : telles sont les principales caractéristiques du projet de budget portugais pour 1982, qui prévoit néanmoins un déficit supérieur à 1 milliard de dollars. « Il s'agit d'un budget de salut national », a précisé le ministre des finances, Salgueiro, s'adressant aux Portugais le 13 novembre, pour expliquer la grave situation du pays.

Une dette publique qui approche les 10 milliards de dollars réclame, selon M. Salgueiro, des décisions radicales. Aussi, tous les « groupes d'études » et toutes les « commissions » fonctionnant auprès des différents ministères comme organes consultatifs seront-ils supprimés. Ceux qui s'élèveront « indisciplinables » pourront toutefois être reconstitués.

Un programme visant à la suppression de plusieurs directions générales est également en cours. D'autres mesures de nature explosive atteindront cette catégorie de salaires. Les fonctionnaires étaient jusqu'à présent exemptés du paiement de l'impôt professionnel. À partir du 1^{er} janvier 1982, cet impôt sera directement prélevé sur leurs salaires. Ils perdront donc leurs privilèges et, face au fisc, ils se trouveront dans la même situation que n'importe quel travailleur du secteur privé.

Dans le but de diminuer au maximum les dépenses publiques et de limiter la consommation, l'excédent des dépenses, le déséquilibre de la balance des paiements, le gouvernement annonce, en outre, que l'augmentation des salaires des fonctionnaires, en

1982, ne dépassera pas les 12 %, ce qui implique une sensible détérioration de leur pouvoir d'achat. Il en est de même pour le privé, où la barre est fixée à 14,75 %.

Une politique aussi restrictive provoque naturellement des réactions. D'abord au niveau gouvernemental : certains ministres ont critiqué le projet de budget qui, notamment dans le domaine de l'éducation et de la santé, était la moindre velléité de réforme.

Ensuite, dans le domaine syndical : la Confédération générale des travailleurs portugais (C.G.T.P.), proche du parti communiste, appelle à une mobilisation qui débouchera sur une grande manifestation prévue pour le 12 décembre. Des protestations s'élèvent aussi au sein de l'Union générale des travailleurs (U.G.T.), la tendance modérée. Et les arrêts de travail se multiplient.

JOSÉ REBELO.

VIET DE PARAITRE AUX
ÉDITIONS S.T.H.
La Constitution
de la V^e
République
par LE MONDIAL
Théorie et Pratique
1982-1983
avec 200 photos et 100 schémas
pour une compréhension totale
de la Constitution

AMÉRIQUES

États-Unis

L'administration Reagan veut éviter d'agir seule au Nicaragua

De notre correspondant

Washington. — Depuis quelque temps, l'administration Reagan multiplie ses attaques verbales contre le Nicaragua. Simple guerre psychologique pour influencer le régime sandiniste ou justification anticipée d'une opération spectaculaire ? Tout le monde s'interroge à Washington, en partant d'un constat : les États-Unis supportent mal la situation actuelle en Amérique centrale. L'impasse sanglante au Guatemala, la répression brutale au Costa Rica, les incertitudes politiques au Panama... Et, en arrière-plan, l'ombre de M. Fidel Castro, qui suscite à Washington autant de haine et d'inquiétude que le colonel Kadhafi.

Les objectifs américains sont clairs : réduire l'influence de Cuba dans la région, neutraliser la guérilla au Salvador et freiner l'évolution du Nicaragua. C'est ce dernier objectif, désormais, qui a la première place dans les déclarations et les commentaires. Cuba et le Salvador sont passés à l'arrière-plan, mais il est clair qu'une action contre le régime sandiniste viendrait à faire d'une pierre trois coups.

Les dirigeants américains font quatre reproches au régime sandiniste : 1) Il se doterait d'une armée trop forte, sans proportion avec la taille et les ressources du pays. Washington évalue les effectifs à quarante-cinq mille hommes — à comparer les mille et quelques hommes de la police nationale cubaine ; 2) Le Nicaragua aurait une influence négative en Amérique centrale. Dans l'immédiat, on l'accuse de servir de relais pour les fournitures d'armes à des mouvements de guérilla, notamment au Salvador. A plus longue échéance, on y voit « un exportateur de révolution », comme Cuba. Avec cette différence que le Nicaragua n'est pas une île mais se trouve au cœur de l'Amérique centrale.

3) Selon l'administration Reagan, le régime sandiniste évolue dans un sens totalitaire. Le Nicaragua ressemble de plus en plus à Cuba. On cite péle-mêle : l'arrestation de quatre membres du patronat qui s'étaient opposés au régime, les fermures périodiques du journal indépendant « La Prensa », l'interdiction « des radios libres, du mouvement syndical et du droit de grève... ».

4) Le Nicaragua refuserait un accord de cessez-le-feu avec les États-Unis. En août dernier, souligne-t-on, M. Thomas Enders, sous-secrétaire d'État chargé de l'Amérique latine, s'était rendu à Managua pour proposer un pacte de non-agression. En échange d'une nouvelle attitude des sandinistes à l'interieur et à l'extérieur, Washington se serait engagé à ne pas intervenir au Nicaragua et à s'abstenir de ses activités des partisans de l'« ex-général Somoza », qui se trouvent aux États-Unis. Les sandinistes « ont rejeté » les propositions américaines, affirme M. Haig.

Les références du Pentagone

En fait, Washington a essayé successivement — et sans succès — deux politiques différentes. M. Carter estimait qu'une attitude conciliante et une aide économique au régime sandiniste empêcheraient celui-ci de mal tourner. Jusque'en avril dernier, M. Reagan a maintenu cette aide, puis l'a suspendue, en soulignant l'échec de la politique. Aujourd'hui, que le Nicaragua s'est tourné un peu plus vers l'Union soviétique, l'Allemagne de l'Est et la Libye, quelle sera la troisième politique de Washington ? Pour empêcher la dérive du Nicaragua vers le totalitarisme, M. Haig a évoqué dimanche « des efforts politiques, économiques et dans le domaine de la sécurité ». Autrement dit, militaires. Le président Reagan affirmait, le

10 novembre : « Nous n'avons aucun plan pour envoyer des Américains combattre, ce que ce soit ». Plus vague, M. Haig a déclaré dimanche : « Nous n'excluons aucune possibilité ». Selon lui, les États-Unis n'ont pas à ce jour les mains en proclamant les limites de leur politique.

Deux autres membres du gouvernement étaient également intervenus à la télévision le 22 novembre. M. Edwin Meese, conseiller spécial du président, s'est contenté d'exclure l'envoi de troupes terrestres au Nicaragua. M. Meese a également évoqué la possibilité d'un blocus naval pour stopper les livraisons d'armes « pourrait être le sujet d'une discussion ultérieure ». Le secrétaire à la défense, M. Caspar Weinberger, a remarqué pour sa part : « Nous avons en permanence, dans le monde entier, des plans d'urgence pour sauvegarder nos intérêts vitaux... ».

Ces options ont déjà été discutées à la Maison Blanche au cours de récentes réunions. La plus extrême (un débarquement de troupes américaines) se heurte à des objections très sérieuses. Outre le risque militaire et celui de faire couler du sang, un tel projet peut-être aux Soviétiques d'intervenir ailleurs — en Pologne par exemple. Washington se méfierait à des des alliés européens et latino-américains. Le président du Venezuela, M. Luis

Herrera Campins n'a-t-il pas plaidé, le semaine dernière à la Maison Blanche, en faveur de solutions économiques et politiques ? Selon lui, « la possibilité d'une société pluraliste au Nicaragua n'est pas finie ». Or, parmi les dirigeants de pays démocratiques latino-américains M. Herrera est le seul qui appuie, avec les États-Unis, la junte salvadorienne. Il est difficile de s'aligner sur un tel allié.

Enfin, un débarquement de troupes serait très mal accueilli par le congrès et une partie de l'opinion publique américaine. Même l'envoi d'armes au Salvador a été condamné le 19 novembre par l'épiscopat catholique des États-Unis. Une opération sanglante ou risquée pourrait mettre en question l'appui des parlementaires au programme de défense de M. Reagan. Cela explique la réticence du Pentagone, même devant des mesures plus limitées — et techniques : très complexes — comme le blocus naval du Nicaragua.

L'administration Reagan veut éviter, en tout cas, une action isolée des États-Unis. M. Meese a évoqué dimanche « des pressions sur le Nicaragua de la part d'autres pays de la région », tandis que M. Haig faisait appel à « des États voisins ». Quel que soit l'objectif — isoler diplomatiquement le Nicaragua ou l'isoler physiquement — Washington voudrait que des pays latino-américains, crédibles si possible, montent en première ligne.

ROBERT SOLE.

Un conflit budgétaire grave oppose pour la première fois le président Reagan au Congrès

De notre correspondante

New-York. — Le président Reagan, qui devait prendre une semaine de vacances dans son ranch californien à l'occasion du Thanksgiving, a dû remettre son départ en raison du premier conflit véritable qui l'oppose au Congrès.

Les deux Chambres ont en effet, le 14 novembre, adopté un projet de budget temporaire d'urgence qui doit permettre au gouvernement fédéral de continuer à fonctionner jusqu'en décembre. Techniquement, ce fonctionnement devrait cesser samedi soir à minuit, faute d'un accord entre le président et le Congrès sur le budget de 1982.

Ce budget temporaire est le résultat d'un compromis laborieusement mis au point après des heures de discussion au sein d'une commission composée des représentants des deux Chambres. Il y a un inconvénient majeur, aux yeux du président : celui de dépasser de quelque 2 milliards de dollars la limite qu'il avait fixée.

En septembre dernier, M. Reagan, désespérant de trouver une formule miracle pour un équilibre budgétaire de plus en plus improbable, avait demandé au Congrès de procéder à de nouvelles coupes. Mais les deux Chambres, y compris le Sénat dominé par les républicains, se sont de plus en plus tirés l'un de l'autre pour poursuivre une politique qui porte surtout préjudice aux budgets sociaux. Dans les deux partis, des voix s'élèvent de plus en plus nombreuses pour demander une réduction des dépenses militaires, ce que le président refuse énergiquement d'envisager. De même que l'augmentation des impôts d'une partie de son entourage lui suggère.

La Chambre des représentants avait proposé une réduction de 2 % des dépenses sociales, le Sénat de 4 %, y compris les dépenses militaires. D'une façon ou d'une autre, ces économies étaient encore inférieures de 2 milliards de dollars à ce que demandait M. Reagan. Le président, furieux, a déclaré que, s'il le fallait, il opposerait, comme

la Constitution l'y autorise, son veto aux décisions du Congrès. Il a convoqué son cabinet pour ce lundi matin, et demandé la fermeture de tous les services fédéraux « non essentiels ». Ce qui pourrait impliquer la mise à pied de quatre cents mille personnes, dont cent cinquante employés de la Maison Blanche.

Un « retour à la Constitution »

Venant après l'affaire Stockman, la guerre qui s'est déclenchée entre M. Reagan et le Congrès donne une image nouvelle d'un président, qui paraît décidé, maintenant, à assumer totalement son rôle de chef de l'exécutif. Jusqu'à l'entêtement, s'il le faut.

Dans un discours récent, il avait tenu contre le Congrès, qui n'avait encore voté qu'une seule des treize lois de finances signées par le président. Il est maintenant décidé à forcer la main au Congrès.

On ne peut dénier à M. Reagan une remarquable suite dans les idées : dimanche matin, la presse a publié une interview qu'il a donnée jeudi. Il explique qu'il a l'intention de réduire au maximum les dépenses fédérales aux États, à charge pour ceux-ci d'équilibrer leur propre budget par une politique économique et sociale appropriée. « Et si un État ne sait pas gérer ses affaires, ses citoyens auront le choix entre deux solutions : exprimer leur mécontentement aux urnes, ou s'en aller. » C'est ce que le président appelle le « nouveau fédéralisme », car il est inscrit dans la Constitution que « tous les pouvoirs qui n'appartiennent pas au gouvernement fédéral appartiennent aux États ou au peuple ». Il y a des gens qui prétendent que je veux ramener le pays en arrière, a conclu le président, pas du tout, je veux seulement le ramener à la Constitution.

Interrogé sur la façon dont les revenus des États riches et des États pauvres pourraient se répartir, le président est resté vague, apparemment satisfait de l'idée que des électeurs prêts à « voter avec leurs pieds » constituent la meilleure incitation pour des édiles locaux.

NICOLE BERNHEIM.

GLISSEZ SUR VOS PROBLÈMES

Impôts, boulot, métro... Ici plus rien n'a d'importance. Ici l'espace, le soleil, l'amitié ont trouvé leur royaume. Ici, au cœur du ski, la neige se fait plus belle. Chaussez, glissez, vous trouverez toujours piste à votre pied et remontées à volonté. A Val d'Isère, on oublie tout. Pour l'amour de la vie, l'amour du ski, le ski du cœur.

Val d'Isère

LE SKI DU CŒUR

Forfaits Mise en Forme « Val Hôte ».
Forfaits Premières traces (débutants, enfants).

Office du Tourisme de Val d'Isère : tél. : (79) 06.10.33 BP 28 - 73150 VAL D'ISÈRE.
Réservations : tél. : (79) 06.10.32 - tél. 980 077

ISTH
INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES
EXPERIENCE PÉDAGOGIQUE CONFIRMÉE DEPUIS 1953
• Préparations par CORRESPONDANCE
aux examens d'entrée à : **SC PO**
Renseignements ISTH 6, Av. Léon-Henry Paris 16 - Tél. 224.10.72

Neutralisme: sondage international

des chiffres explosifs

LE NOUVEAU
observateur

AMÉRIQUE

pourrait...

de 1976

OFFICIERS

STRUCTURE...

1981 DE LOCALES...

APPRENEZ-LE
CHEZ-NEUBAUER

le beau
le four

سك ان الصل

AMÉRIQUES

Argentine

La maladie du général Viola pourrait remettre en cause les institutions nées du coup d'État de 1976

Le général Horacio Lloendo assume, depuis samedi 21 novembre, la présidence de la République argentine, en remplacement du général Roberto Viola, qui souffre de troubles cardiaques. Son intérim est prévu pour une « durée indéterminée ». Agé de cinquante-six ans, le général Lloendo a été ministre du travail sous la présidence du général Videla, et il était depuis huit mois ministre de l'Intérieur. Le jour même où il prenait ses fonctions, un porte-parole de son ministère annonçait la libération de trois détenus et la mise en liberté surveillée de vingt et un autres. Ce dernier se trouvait « à la disposition du pouvoir exécutif », formule qui désigne l'incarcération pour un temps indéfini.

Correspondance

Buenos-Aires. — L'état de santé du général Viola s'est aggravé au cours des derniers jours. Mais de quel souffre-t-il au juste ? L'insuffisance cardiaque accompagnée de complications rénales ? De difficultés respiratoires ? A-t-il été victime d'un débris d'infarctus ? Est-il diminué au point de devoir renoncer définitivement au pouvoir ? Alors qu'il y a peu de temps l'homme de la rue et certains observateurs ironisaient sur la « sol-désol » amicale du président de l'armée de terre et entre les trois armes, dans l'hypothèse, qui est loin d'être écartée, où le général Viola serait contraint de démissionner, il y a déjà plusieurs semaines que la cote du président est à la baisse, tandis que grandit la figure du général Leopoldo Galtieri, commandant en chef de l'armée de terre. Ce n'est pas de la lassitude des combats de son récent voyage aux États-Unis, ce dernier était considéré par la plupart des observateurs comme le futur président, bien avant la maladie du général Viola. Il aurait dit-on, la confiance des officiers « durs » qui verraient en lui une garantie contre un retour précipité à la démocratie, et l'appui des tenants du libéralisme économique. Quant aux partis politiques, ceux qui ont été les plus actifs lors de la prise de pouvoir, se sont vus resserrer les liens, ils ne verraient pas d'un mauvais œil l'arrivée d'un homme fort, capable de constituer un intermédiaire valable. La situation au sein de la haute hiérarchie de l'armée de terre demeure toutefois confuse. La position de la marine semble plus claire. Le nouveau commandant en chef, l'amiral Jorge Anaya, qui, en principe, participera aux délibérations de la Junte jusqu'en septembre 1982, se veut d'abord un militaire, peut-être par réaction contre l'attitude de ses prédécesseurs, les amiraux Armando Lambruschini et Eduardo Massera, qui ont fortement politisé la marine. En mettant l'accent sur la modernisation de la flotte et en privilégiant dans les promotions d'officiers, la compétence professionnelle, l'amiral Anaya laisse

entendre que la place de la marine est davantage sur les mers qu'en gouvernement. Quant au brigadier Basilio Lami Dozo, qui succédera le 17 décembre prochain au brigadier Omar Graffigna à la tête de la force aérienne, c'est avant tout, un « politique ». Il passe pour un homme de dialogue, favorable à une ouverture ordonnée.

Le retrait du général Viola pourrait remettre en cause les institutions créées en mars 1976. Ce système présente en effet un grave inconvénient : l'immobilisme, après l'accélération qui a suivi le coup d'État, les mécanismes de décision se sont peu à peu grippés, la paralysie qui frappe le pouvoir militaire pour tout ce qui ne concerne pas le maintien de l'ordre est particulièrement visible depuis la nomination du général Viola. Or il est clair que cette situation peut difficilement durer. Une conjoncture politique et économique qui exige des décisions de fond.

Les militaires argentins sauront-ils éviter les risques de démission ou en accordant à un homme ou à un organe les pouvoirs nécessaires pour gouverner ? Les partis politiques acceptent-ils d'être tenus à l'écart, en cas de désignation d'un nouveau président ?

JACQUES DESPRÉS.

RÉUNIS AU MALAWI

Les représentants de neuf États d'Afrique australe condamnent sévèrement Pretoria

De notre correspondant en Afrique orientale

Nairobi. — La conférence sur le développement de l'Afrique australe, mise sur pied en avril 1980 à Lusaka, poursuit un objectif majeur : permettre à ses neuf États membres (1) d'échapper peu à peu à la tutelle économique du colosse sud-africain. Celle-ci vient de tenir sa réunion annuelle à Lilongwe, capitale du Malawi, en présence des représentants d'une trentaine de pays industrialisés et d'organisations internationales. Cette rencontre a pris un tour politique qui a embarrassé certains bailleurs de fonds, notamment les États-Unis et la Grande-Bretagne, venus dans leur esprit, participer à une conférence « technique ».

Avant l'ouverture des travaux, les « neuf » ont en effet, dans un communiqué officiel, condamné les « actes de sabotage » et la « destabilisation terroriste » entreprise par Pretoria contre ses voisins indépendants. Ce blâme vigoureux est d'autant plus significatif qu'il a été jeté depuis la capitale du seul pays d'Afrique entretenant des relations diplomatiques avec le gouvernement de M. Botha. Le Malawi, dont le développement économique a simplement tiré profit de financements sud-africains, fut longtemps « asséché » par l'Afrique militante, à une sorte d'« Oncle Tom » pacifiste, ouvert à la vie. M. Kamuzu Banda, président à vie, depuis quelques mois, prendra ses distances à l'égard de Pretoria.

Le Malawi s'attache à répondre des querelles frontalières qui ont empoisonné de longue date ses rapports avec la Zambie et la Tanzanie. Mieux : il vient d'établir des relations diplomatiques avec le Mozambique marxiste. A l'ouverture de la conférence de Lilongwe, le secrétaire général du parti unique du Malawi a souligné les avantages pour son pays d'une coopération économique

avec Maputo. D'autres facteurs pèsent en faveur d'un rapprochement entre le Malawi et ses voisins. Les récentes opérations de sabotage menées par les rebelles de la Résistance nationale du Mozambique (RENAMO) contre les voies ferrées et le port de Beira risquent d'affecter indirectement le Malawi, dont une partie du commerce extérieur transite par le Mozambique.

Sur les 650 millions de dollars promis par la communauté internationale l'an dernier à Maputo, moins de la moitié ont été pour l'instant confirmés. Ces fonds doivent financer une centaine de projets sur une période de cinq ans. Trois projets sont achetés et une quarantaine sont en cours de réalisation. Surtout, certains désaccords ont surgi entre les « neuf » et leurs bailleurs de fonds au sujet de l'utilisation de l'aide. Les uns et les autres ne semblent pas avoir défini les mêmes priorités. Ainsi, les « neuf » avaient mis l'accent sur l'origine sur la modernisation du port de Maputo et des voies ferrées régionales qui y conduisent. Pas un dollar n'a encore été affecté à cette opération, au grand dam du Mozambique qui en serait le principal bénéficiaire. En revanche, un quart des fonds déjà débiqués financeraient un projet d'importance secondaire : l'aéroport de Maseru, capitale du Lesotho. Une chose est certaine : l'argent parviendra seulement au monde capitaliste. L'Allemagne de l'Est, seul pays communiste convié à la conférence, a décliné l'invitation.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

(1) Angola, Botswana, Lesotho, Malawi, Mozambique, Swaziland, Tanzanie, Zambie et Zimbabwe.

Tchad

M. HISSÈNE HABRÉ PROTESTE CONTRE LA LIVRAISON D'ARMES PAR LA FRANCE A M. GOUKOUNI OUEDELLI

La représentation à N'Djaména des Forces armées du Nord (FAN) de M. Hissène Habré a vigoureusement protesté dimanche 22 novembre contre la livraison par la France de matériel militaire au gouvernement de N'Djaména. Dans un communiqué, la représentation des FAN affirme avoir « appris avec surprise la livraison par la France de dix-huit tonnes de matériel militaire (armes et munitions) à la tendance FAP de Goukouni », ajoutant « ce geste est contraire aux nombreuses déclarations des responsables du gouvernement français, selon lesquelles celui-ci ne fournirait plus une faction contre les autres ».

D'autre part, M. Hissène Habré a fait savoir, dans un communiqué parvenu à Paris samedi 21 novembre, que les FAN ne feront pas obstacle à la mise en place de la force neutre internationale de maintien de la paix.

AFRIQUE

Algérie

Un décret va réglementer de façon draconienne l'activité des centres culturels étrangers La France est particulièrement concernée

De notre correspondant

Alger. — A quelques jours de la visite de M. Mitterrand, les 30 novembre et 1^{er} décembre, un nouveau problème risque de s'ajouter au contentieux déjà fourni existant entre les deux pays. Le quotidien « El Moudjahid » vient en effet de publier les grandes lignes d'un décret réglementant les activités des centres culturels étrangers en Algérie. Les dispositions adoptées sont tellement draconiennes qu'elles conduisent, presque inévitablement à leur asphyxie si elles sont strictement appliquées.

La France est la première concernée, puisqu'elle dispose de cinq centres culturels, à Alger, Oran, Constantine, Annaba et Tlemcen, auxquels il faut ajouter un Centre d'information pédagogique sur les méthodes d'enseignement du français. Le centre principal, celui d'Alger, diffuse des cours de français et d'arabe, dispose d'une bibliothèque scientifique et technique, et organise des projections de films, des expositions, des conférences. Il compte quelque sept mille adhérents. La nouvelle législation soumet désormais l'existence de ces centres à l'agrément du ministre des Affaires étrangères s'ils dépendent d'un Etat ou du parti du F.L.N., dans le cas d'un centre créé par un mouvement de libération.

Leur ouverture doit être, de surcroît, autorisée par le ministère de l'Intérieur. Ils doivent être dotés de la personnalité morale et sont tenus de fixer leur siège à Alger, ce qui entraîne donc, en principe, la fermeture des quatre centres français établis en province. Ils ne peuvent prétendre à aucun privilège ou immunité diplomatique ou consulaire et se trouvent donc, en fait, régis par la loi sur les associations, ce qui permet de mettre fin à leurs activités sans avoir à en référer à l'Etat étranger concerné. Le « wali » (présent) peut à tout moment demander au centre tous les renseignements jugés utiles. Un refus peut entraîner un retrait de l'agrément et la fermeture définitive.

Toutes les activités nécessaires à la vie du centre, qu'il s'agisse d'édition des imprimés, des bro-

chures ou un programme, ou d'organiser des activités publiques, projections de films, conférences, représentations théâtrales, etc., sont soumises à des autorisations préalables du ministère de l'Information et de la Culture. Enfin, ces activités doivent correspondre obligatoirement « à une production nationale de l'Etat fondateur du centre ». Plus question donc de dialogue, d'échanges, de connaissance réciproque.

Ces dispositions ont suscité une émotion d'autant plus vive qu'elles interviennent à un moment où les relations entre la France et l'Algérie, notamment sur le plan culturel, paraissent traverser une phase privilégiée. Un accord vient d'être établi, qui doit être signé lors de la visite de M. Mitterrand, et qui organise l'enseignement de l'arabe dans les établissements publics français pour les enfants immigrés, les cours étant assurés par des maîtres algériens. Des dispositions libérales ont été prises en France pour assurer le droit d'association aux étrangers. Un accueil favorable, en principe, a été réservé à l'idée de créer un centre culturel algérien à Paris. Enfin, à Alger même, doit avoir lieu, à l'occasion de la visite de M. Mitterrand, une Semaine du cinéma français, à laquelle vont participer de nombreux réalisateurs, parmi lesquels Henri Verneuil et Laurent Heynemann. Parallèlement, la Cinéma-thèque algérienne réalisera une Quinzaine du cinéma français.

Dans ce contexte, on s'interroge sur les raisons qui ont conduit à l'élaboration d'un texte aussi draconien et surtout au choix d'une telle procédure. C'est par un communiqué du ministère de l'Intérieur, publié dans la presse, que l'ambassade de France, comme d'ailleurs celles des autres pays concernés, a appris qu'elle devait « régulariser la situation de ses centres culturels ». La commission de coopération bilatérale culturelle, scientifique et technique se réunit dans trois semaines et pourrait être saisie de l'ensemble de l'affaire par la France. Le problème devrait être, au demeurant, réglé par la conclusion d'un accord bilatéral comportant des clauses dérogatoires du droit commun dans le cadre de la réciprocité.

DANIEL JUNQUA.

Brejnev chez Schmidt

spécial Allemagne

LE NOUVEAU observateur

PÔLE

FOURRURES ET PEAUX

OUVRE SON ENTREPOT A PARIS

quelques exemples :

- Manteau loup : 13900 F.
- Pelisse col et intérieur vison : 7900 F.
- Veste ragondin : 4900 F.
- Manteau mouton retourné : 2790 F.

PÔLE

28, Avenue du général Leclerc 75014 Paris - Tél : 540.45.20

OFFICIERS MINISTÉRIELS

S.C.P. d'avocats A. Desol et B. Travier, avocats.
Vente au Palais de Justice, Paris, le 24-11-81.
Salle de la 1^{re} Chambre, mardi 3 décembre 1981 à 14 h. 45, de
CONSTRUCTIONS SUR TERRAIN A LA GRANDE-MOTTE
(Hérault), cadast. sect. AD, n° 1 pour 4.618 m². Ces constructions consistent en UN VASTE BANGALOW sis avenue Niverville, face au port de la Grande-Motte, en plein cœur de la station balnéaire.
MISE A PRIX : 800.000 FR. - FRAIS EN SUS
Cession du quart de la M.A.P. S'adr. : S.C.P. Desol et Travier susnommés.

Vente Palais de Justice de Paris, Jeudi 3 décembre 1981, à 14 heures
PAVILLON - 75019 PARIS
46-48, rue du Général-Brunet et 10 HAMEAU DU DANUBE
Mise à prix 650.000 F. S'adr. M^{re} W. DRIGUEZ, PARIS (8^e)
4, rue Philippe-Robert, - Tél. 225.13.22 - M^{re} B. KLIAK, avocat,
Paris (8^e), 70, avenue Marceau, Tél. 720-82-33.

Vente au Palais de Justice de PARIS, lundi 7 décembre 1981 à 14 heures
APARTEMENT A PARIS (10^e)
11 et 13, rue Guy-Patin et 45 à 51, boulevard de la Chapelle
LIBRE DE LOCATION ET D'OCCUPATION
MISE A PRIX : 200.000 F
S'adr. M^{re} Bernard de Saziac, avocat, 70, avenue Marceau, 75008 Paris -
Tél. : 720-82-33 - M^{re} Lantier, notaire à Paris - Tél. : 270-32-82.

APPRENEZ LA SAMBA CHEZ NEUBAUER

Une surprise vous attend, venez vite nous voir ou téléphonez.
NEUBAUER
Concessionnaire PEUGEOT-TALBOT
227, boulevard Anatole-France
93200 Saint-Denis. Tél. 821-60-21
Talbot Samba 15 ansée motor. 1500, consommation 4,6 l à 90 km/h, 6,3 l à 120 km/h, 5,6 l à cycle urbain.

Le beau miroir qui reflète le jour l'espoir
UN NOUVEAU BEART

PROCHE-ORIENT

ÉGYPTÉ : UN HÉRITAGE ENCOMBRANT

I. - Les faux « frères »

Le Caire. - Qui a tué Sadate ? Les Égyptiens n'ont pas encore reçu de réponse claire à la question. Les indications successives fournies par les autorités sont divergentes ou contradictoires. Selon les versions, le commando de tueurs était constitué de quatre ou de six personnes ; leur chef, le lieutenant Khaled El Isjambouh, aurait agi pour des raisons politiques ou personnelles, cherchant à venger son frère, arrêté un mois auparavant, ses complices étant tous des civils. La thèse d'un complot militaire est écartée, mais le gouvernement limoge (ou arrête) des dizaines d'officiers, dont le chef du 2^e bureau et le commandant de l'artillerie. L'attentat ne visait que Sadate - comme en témoignent photos et films pris pendant le déroulement du drame, - mais on soupçonne maintenant que les assaillants avaient l'intention d'« éliminer » tous les dirigeants présents à la tribune.

L'embaras des autorités est à la mesure de leur dilemme. Il leur faut, d'une part, minimiser le complot pour réduire sa signification politique et, d'autre part, exagérer sa portée afin de justifier l'ampleur de la répression. Les arrestations se chiffrent par centaines, voire par milliers. Il est cependant difficile de croire que ces suspects appartiennent tous à l'organisation *Takfir Wal Hilja* (Anathème et Exécration), tenue pour responsable de l'attentat. En effet, les chefs de l'organisation avaient été exécutés, et ses membres décimés en juillet 1977 après qu'elle eut pris en otage et tué le cheikh Zuhaybi, ministre des affaires religieuses.

On se garde bien encore de signaler que cette organisation n'est pas seule à prôner le changement par la violence. Des groupements dissidents, tels celui des Soldats de Dieu (Goumoud Allah) et celui de la Guerre sainte (Al Jihad), d'autres formations clandestines comme l'Armée de la libération islamique, disposent aussi de troupes de choc et d'arsenaux.

La chasse aux « barbus » que mènent les successeurs de Sadate ne suffit sans doute pas à éliminer le phénomène qu'il leur a légué : celui du terrorisme. Le mouvement islamique, dont l'un des sous-produits est la violence, est l'une des principales forces politiques du pays, par le nombre de ses sympathisants, la qualité et l'efficacité de son organisation, l'influence diffuse qu'il exerce dans diverses couches de la population, en particulier au sein de la petite bourgeoisie, parmi les étudiants et les cadres.

L'islam, instrument du pouvoir

On en veut pour preuves, entre autres, l'essor de la religiosité de la population, la fréquentation accrue des mosquées, les foules qu'attirent des prédicateurs de combat, l'engouement du public pour les ouvrages d'essence musulmane, la « conversion » à l'islam politique d'intellectuels laïcs, connus autrefois pour leurs tendances libérales et parfois même marxistes. L'islam, pour un nombre croissant d'Égyptiens, n'est pas une idéologie rétrograde mais bien un ensemble de principes vertueux, dignes de régir la société. Paradoxalement, Anouar El Sadate a beaucoup contribué à accréditer cette thèse, notamment en exaltant les dogmes islamiques au détriment des doctrines laïques, dont il craignait davantage les effets corrosifs sur son régime.

Par conviction et par calcul, Sadate mita sur les confréries musulmanes des son accession à la magistrature suprême. En 1970, il affirma les liens de son régime et des associations de masse contrôlées par ses adversaires politiques : les nassériens et leurs alliés communistes. N'ayant, pour sa part, rien à leur opposer, sinon une politique encore inavouable, il lui fallait trouver une idéologie et des structures de rechange susceptibles de leur faire contre poids, d'abord, de les neutraliser, ensuite.

Sadate prit dès lors une série de mesures destinées à redonner vie au mouvement islamique et à le réintégrer dans la vie nationale. Il fit libérer tous les détenus et permit le retour au pays des dirigeants qui avaient fui la répression. Il favorisa, voire encouragea, la constitution d'associations islamiques (*goumoud islamique*) dans les universités (lieux des nassériens et des communistes), associations qui ne tardèrent pas à proliférer dans les villes et les villages, dans les usines et les administrations de l'État. Il estimait, alors, naturel le financement de certains de ces groupements par l'Arabie Saoudite et d'autres pays du Golfe, ainsi que par la Libye, à l'époque où il entretenait d'étroits rapports avec le colonel Kadhafi. Il autorisa, en outre, la parution de publications, dont *Al Dawwa* (l'Appel) et *Al Hisam* (la Persévérance), sous l'égide de dirigeants des Frères musulmans. Sadate croyait sans doute pouvoir confier les activistes musulmans à

De notre envoyé spécial
ERIC ROULEAU

un rôle d'auxiliaires en faisant de l'islam l'un des principaux instruments de son pouvoir. La foi, proclamait-il dès son accession à la magistrature suprême, est l'un des deux piliers du système, l'autre étant la science. Joignant la pratique à la parole, il inscrivit dans la Constitution l'islam comme religion d'État ; fait de la *charia* une « source essentielle de toute législation », introduit l'éducation religieuse dans les programmes d'enseignement en tant que matière obligatoire, réglementa la vente des boissons alcoolisées, décréta la construction de mille mosquées dans un pays qui en compte déjà quarante mille (voir *le Monde* du 24 janvier 1980) et fait aménager des lieux de prière dans toutes les administrations ; la radio et la télévision se font les relais quotidiens des prières, des prêches et des exégèses coraniques.

Celui que l'on surnomme « le président croyant » multiplie les manifestations de piété. Il accomplit régulièrement ses dévotions du vendredi, devant une foule de photographes et de caméraman ; un chapelet à la main, il se présente parfois en tenue blanche, signe distinctif des activistes musulmans ; il prononce la phrase rituelle « Au nom d'Allah, le miséricordieux » au début de ses discours qu'il émaille de versets coraniques et de citations du Prophète. Bref, il est irréprochable, du moins le pense-t-il, aux yeux de l'opinion musulmane.

La fin de l'alliance

Il ne l'est pas, bien entendu. Le principe de la séparation de la politique de la religion - qu'il défend inlassablement sans d'ailleurs le mettre en pratique - est jugé par beaucoup comme une absurdité, une hérésie. L'islam, d'ailleurs, une culture, une composante fondamentale de l'identité nationale. La notion de laïcité, telle qu'elle est comprise en Occident, est étrangère aux Égyptiens qui, depuis les pharaons, ne distinguent pas le divin du profane, même quand ils sont conduits par la force des choses à adopter des doctrines « étrangères ». Nasser expliquait que son socialisme était conforme aux préceptes du Prophète, que trahissaient, selon lui, les États musulmans conservateurs, telle l'Arabie Saoudite. Même les communistes se donnaient beaucoup de mal pour soutenir qu'islam et marxisme ne sont pas nécessairement antinomiques.

Par ailleurs, les activistes musulmans récusent tout autant le socialisme que le capitalisme. Sadate était donc aussi coupable que Nasser en libéralisant l'économie, en inaugurant l'*infitah* (l'ouverture) à l'égard du secteur privé. Ils dénonçaient dès lors les injustices sociales, l'enrichissement abusif d'une minorité, la corruption et, sans proposer un système économique-social précis, se contentaient de citer en exemple la « société idéale » qu'avait instaurée le Prophète et d'exiger que le Coran et la *charia* (le droit musulman) régissent exclusivement la vie des citoyens.

La politique étrangère de l'ex-roi ne trouvait pas non plus grâce à leurs yeux. S'ils avaient accueilli avec enthousiasme l'expulsion, en 1972, des conseillers militaires de Moscou et la dénonciation du traité d'amitié franco-égyptien, s'ils multipliaient, à la grande satisfaction de Sadate, les marques de sympathie à l'égard de leurs « frères », les moudjahidin d'Afghanistan, ils considéraient néanmoins que les accords passés avec Washington et le traité conclu avec Israël comme autant de compromissions avec des ennemis de l'*Oummah* (la nation islamique).

L'opposition islamique au régime n'a vraiment fait surface qu'après les accords de Camp David. Les dirigeants traditionnels des Frères musulmans, notamment M. Omar Abdelmassari, directeur de la revue *Al Dawwa*, étaient parvenus jusque-là, à respecter les termes de l'alliance, implicite ou explicite, qu'ils avaient conclue avec Sadate. En échange de leur liberté d'expression et de l'islamisation partielle de l'État, ils sauvaient le silence dans d'autres pour marquer leur désapprobation et, d'une manière générale, se limitaient à critiquer des aspects secondaires de la politique gouvernementale. Les « modérés » du mouvement islamique, pour la plupart de vieux routiers de la politique, qui ont accompli leur traversée du désert à l'étranger, ont pu se égarer leur champ de vision, se comporter en réformistes et en tacticiens.

Leurs cadets, qui ont fondé les associations islamiques par milliers jusqu'à tisser un réseau sur l'ensemble du territoire, sont d'une autre trempe. Par leurs méthodes d'action et par leur idéologie, ils se posent en avant-garde d'un courant révolution-

naire stricto sensu. Ils méprisent les cheikhs traditionnels, trop conformistes selon leur goût, les qualifiant à l'occasion de « perroquets » ou de « valets ». Leur interprétation du Coran s'apparente davantage au chisme qu'au sunnisme. La république de Khomeiny est plus proche de leur idéal que le royaume d'Arabie Saoudite, dont les dirigeants ne sont pas, selon leurs critères, de « vrais musulmans ». Beaucoup de ces activistes se sont imprégnés, au cours de longues années d'exil dans les grottes nassériennes, des doctrines manichéennes de Sayed Qotb, que celui-ci a exposées dans son œuvre maîtresse, *Maalem el Tariq* (Les bornes de la route).

Avant la le livre en 1965, peu après sa parution, dans un avion qui le conduisait à Moscou, Nasser avait convoqué séance tenante son ministre de l'Intérieur pour s'exclamer : « Il ne s'agit pas d'une œuvre philosophique mais d'un appel à la subversion ! » Sayed Qotb, qui venait d'être libéré après dix ans de détention, fut arrêté de nouveau, inculpé d'un complot qui, paraît-il, n'était pas imaginaire, et pendu l'année suivante.

Pour Sayed Qotb, l'humanité se divise en croyants et en infidèles, sans qu'un compromis ou une coexistence soit possible entre eux. Le combat ne prendra fin qu'avec l'extermination de l'un des deux camps. L'islam, religion, éthique et civilisation « cosmiques », triomphera inéluctablement sur l'ensemble de la planète à l'issue d'une guerre sainte (*jihad*) que mèneront des hommes « purs » comme les compagnons du prophète, prêts à payer le prix du sacrifice suprême, du martyre (*chihad*).

Les disciples de Sayed Qotb n'ont pas tous pris au pied de la lettre ses enseignements. Si certains sont passés à l'action directe en créant notamment des organisations terroristes, la plupart ont feint de suivre la voie que leur avaient complaisamment tracée les autorités. En effet, les associations islamiques ne se sont pas contentées de lutter contre les « idéologies étrangères » et les adversaires politiques de l'ex-roi, ou de faire régner la « pudeur » en matière vestimentaire. Elles se livraient aussi et surtout à d'intenses opérations de recrutement, d'endoctrinement, de formation de cadres et de rayonnement, sous le couvert d'activités culturelles ou sociales. Pour étendre leur influence, elles palliaient souvent les défaillances de l'État.

Mise en garde

À l'Université, par exemple, elles fournissaient aux étudiants nécessaires, à titre gracieux ou à vil prix, des cours polycopiés, des moyens de transport, des soins médicaux, voire des logements de caractère communautaire. Une étude entreprise par une équipe de sociologues dirigée par M. Saad Eddine Ibrahim a révélé que les militants musulmans étaient pour la plupart âgés de dix-sept à vingt-six ans, de formation scientifique, et issus des classes moyennes, d'origine rurale ou provinciale (1).

Sadate n'osa longtemps de croire à un affrontement avec le mouvement islamique, malgré les mises en garde répétées de certains de ses proches. « Nous devons sévir avant qu'il ne soit trop tard », lui dit un dirigeant du parti au pouvoir lors d'une réunion restreinte tenue fin 1979. « Autrement », ajoutait-il, « nous ferons tous fusiller à la première occasion ! » Osman Ahmed Osman, intime de l'ex-roi, lui-même un sympathisant notoire des Frères musulmans, rétorqua ironiquement : « Vous préférez peut-être les communistes ? » Selon notre informateur qui assistait à la réunion, Sadate s'exclama en colère : « Je ne suis pas le chah d'Iran et nos musulmans ne sont pas des Khomeinistes ! ». Le lendemain, il convoqua l'important contestataire pour le destituer de ses fonctions.

Ce n'est que vers la fin de cet été que le ministre de l'Intérieur, documents en main, parvint à le convaincre de frapper, sans tarder, ceux qu'il tentait d'amadouer après avoir cru en faire des alliés naturels. Sadate décida cependant d'étendre la répression à toutes les formations laïques de l'opposition.

En dispersant ses coups, il a singulièrement atténué celui qui aurait dû paralyser les assaillants en puissance. L'avertissement qu'il entendait leur adresser n'a eu d'autre effet que de précipiter son arrêt et sa mort.

Prochain article :

L'ENGRENAGE DE CAMP DAVID.

(1) Cf. « Anatomy of Egypt's Muslim Islamic Groups », par Saad Eddine Ibrahim, *Middle East Studies*, n° 12 (1980).

FOURRURES DU NORD

en direct
du monde entier

U.S.A, CANADA, U.R.S.S, SCANDINAVIE, etc..

MISE EN VENTE
d'un fabuleux stock
de manteaux et vestes
à des " PRIX
FOURRURES DU NORD "

Exceptionnel!.. 9 MOIS
de crédit gratuit

MANTEAUX

Murmel	5850F
Loup canadien	11750F
Queues de vison	8750F
Rat d'Amérique	6250F
Ragondin	5750F
Castor	11750F
Vison pastel	16750F
Vison Dark	13750F
Ragondin rasé	10750F
Loup canadien	12750F
Marmotte canadienne	13250F
Pahmi	7650F
Guanaco pattes	4850F
Opossum d'Amérique	4350F
Astrakan pleines peaux	4850F
Astrakan pattes	2650F
Chevrette	3250F
Lapin castorette	2450F
Lapin naturel	1750F

VESTES

Vison Dark Mille rales	7450F
Pahmi	5250F
Astrakan noir	4750F
Marmotte canadienne	8350F
Renard roux	5850F
Renard bleu	5750F
Mouton	2150F
Chevrette	1850F
Lapin naturel	1350F

PELISSES

Intérieur Opossum	4750F
Intérieur Lapin	1650F 2450F

SERVICE APRES-VENTE

Les plus larges facilités de paiement
Reprise en compte de vos fourrures actuelles au plus haut cours

2 MAGASINS-5 ETAGES

115,117,119, r. La Fayette 100, Av. Paul Doumer

PARIS 10^e

PARIS 16^e

PRES GARE DU NORD ANGLE RUE DE LA POMPE

Magasins ouverts tous les jours de 9h30 à 19h sans interruption
sauf dimanche

SIPSP

سكنا المثل

TROIS SONDAGES D'OPINION

Le pouvoir conserve la confiance des Français

Trois sondages traduisent la confiance persistante des Français dans le nouveau pouvoir. Deux d'entre eux, publiés par le Point et le Quotidien de Paris du 23 novembre, enregistrèrent cependant une légère dégradation de ce climat de confiance. Ils ont été réalisés respectivement par l'IFOP et l'Indice-Opinion, le premier entre le 10 et le 16 novembre, auprès d'un échantillon de mille sept cent soixante-quinze personnes, le second entre les 12 et 14 novembre, auprès d'un échantillon de mille personnes, représentatif, comme le précédent, de la population française âgée de dix-huit ans et plus. L'enquête publiée par le Point le 23 novembre a été réalisée entre les 5 et 10 novembre auprès d'un échantillon de mille personnes. Première du genre, elle fournit pas d'élément de comparaison avec une situation précédente.

Selon le sondage IFOP-le Point, 45 % des personnes interrogées jugent positif le bilan de M. Mitterrand, pourcentage sans changement par rapport à la précédente enquête qui remontait au mois d'août. En revanche, le nombre de personnes qui qualifient ce bilan de négatif est en nette augmentation (35 % au lieu de 20 %). Les opinions positives sur le bilan de M. Mauroy passent de 47 % à 45 % et les négatives de 25 % à 34 %. Parmi les personnes interrogées, 44 % (au lieu de 47 % en août) estiment que le gouvernement prend bien en charge les problèmes économiques qui se posent aux Français, et 41 % (au lieu de 35 %) émettent une opinion inverse.

Ce sondage indique que les préférences politiques des Français vont toujours vers la majorité de gauche (48 % au lieu de 51 %) plutôt que vers l'opposition (27 % au lieu de 28 % en août). Il révèle, en outre, une perte de M. Deleau, dont 40 % des personnes interrogées se sentent proches (au lieu de 37 %). Le ministre de l'économie et des finances se place en deuxième position des personnalités de la majorité, derrière M. Rocard (53 % au lieu de 54 %).

Le Quotidien de Paris publie les résultats de l'enquête d'Indice-Opinion sous le titre : "Voilà le temps du désenchantement". Selon ce sondage, 59 % des personnes interrogées font confiance au gouvernement (au lieu de 61 % en octobre). Le nombre de

confiance est en augmentation (34 % au lieu de 31 %). L'inquiétude se manifeste sur la situation économique. Une large majorité estime qu'elle va se dégrader dans les mois qui viennent (58 % au lieu de 52 % le mois précédent), ainsi que le pouvoir d'achat (83 % au lieu de 82 %) et l'emploi (83 % au lieu de 84 %).

M. Rocard passe en tête des personnalités politiques : 65 % des personnes interrogées (au lieu de 56 %) ont une bonne opinion de lui. Il est suivi par M. Mauroy (54 %), qui perd quatre points, et M. Mitterrand (50 %), qui en perd deux. M. Chirac reste à la première place parmi les personnalités de l'opposition qui a augmenté certainement un rôle important à jouer dans l'avenir. Mais il perd trois points (58 % au lieu de 61 %). M. Giscard d'Estaing, classé en deuxième position, en perd trois également (54 % au lieu de 57 %).

Selon l'enquête Sofres-Parisien Libéré, M. Mitterrand serait réélu avec 54 % des suffrages exprimés contre 45 % à M. Giscard d'Estaing et une élection présidentielle avait lieu immédiatement. Une large majorité des personnes interrogées (85 %) estime que le président de la République exerce bien ses fonctions. Alors que 17 % seulement formulent une opinion contraire. Le bilan du chef de l'Etat est jugé positif dans les domaines de la paix sociale, de la réduction des inégalités, de la place de la France dans le monde, de la mise en œuvre des grandes réformes notamment. Il est considéré comme négatif pour la hausse des prix et le chômage, ainsi que pour la sécurité des citoyens.

Au Sénat : les nationalisations sur le gril

Les sénateurs, qui devaient se prononcer lundi après-midi 23 novembre sur la question préalable posée par leur commission spéciale, ont pour- suivi samedi et lundi matin la discussion générale du projet de nationalisation qu'ils se préparaient à rejeter ou même de tenter d'en modifier le dispositif.

M. Bourguignie (non inscrit, Paris) compare l'actuel gouvernement, qui, estime-t-il, veut forcer les lois du marché, à Xerxès faisant foudroyer la mer pour la punir d'avoir dispersé ses navires. Il reproche notamment au projet de loi de ne pas indiquer l'indemnisation des actionnaires, contrairement aux promesses de M. Mitterrand, qui se serait engagé à protéger le nominal contre l'inflation.

M. Pierre-Christien Taftinger (Rép. ind., Paris) pose la question : y aura-t-il une plus-value industrielle résultant des nationalisations ? Les positions stratégiques des grands groupes nationaux ont été obtenues sur le plan international, souligne-t-il, grâce à leur dynamisme et, en assumant les risques de la concurrence mondiale, risques qui vont être transférés sur l'Etat, ce qui appelle aux yeux de l'orateur comme « une grave erreur économique ».

M. Dumont (P.C., Pas-de-Calais) n'estime pas admissible qu'un petit nombre de dirigeants privés, guidés par le souci du profit, puissent tenir en leurs mains le sort de régions entières. M. Caldagues (R.P.R., Paris) ne croit pas que des entreprises nationales soient en mesure d'égaliser la capacité exportatrice des cinq groupes qui vont être saisis au secteur privé.

Pour M. Ciccolini (P.S., Bouches-du-Rhône), le pouvoir des grands groupes financiers empêche les pouvoirs civils régulièrement élus de mener une politique conforme aux intérêts de la nation. Certaines gestions privées ont conduit à la ruine d'une région. Quant à la constitutionnalité du projet, M. Ciccolini la proclame en se référant au juge-

ment de juristes comme René Capitant, qui déclarait en 1946 : « Il y a service public lorsque l'Etat a nationalisé », ou à l'avis des professeurs Rivoire et Vedel, pour lesquels, affirme M. Ciccolini, « le caractère de service public national dépend de l'appropriation des pouvoirs publics de l'Etat ».

M. Montet (Gauche dém., Pyrénées-Atlantiques) critique la référence aux nationalisations décidées au lendemain de la dernière guerre. « Il faut, dit-il, faire comprendre à nos concitoyens que celles-ci n'ont rien à voir avec celles qu'on leur propose aujourd'hui ».

M. Foudouon (Un. centr., Pas-de-Calais) : « Votre vision du monde repose du mythe. Elle relève d'un autre siècle, et votre frénésie du pouvoir d'un autre monde. Si nous visions en autar-

cie, on pourrait concevoir que la France s'engage dans la voie où vous la menez. Mais, dans un système mondial d'interdépendance, vous allez nous isoler. Vous ne pouvez pas faire de la France un laboratoire d'expérience pour un socialisme à la française, tout en maintenant l'image d'une économie libérale à l'étranger. Après vos succès électoraux, après la conquête du pouvoir, après celle de l'audio-visuel, vous voilà maintenant partis à l'assaut de l'économie. Vous invoquez la nécessité d'accélérer l'industrialisation. Mais vos déclarations ne sont que des hymnes ou des incantations à l'Etat ».

M. Laroche (R.I., Seine-et-Marne) ne veut pas croire que le gouvernement oserait négliger les décisions du Conseil constitutionnel. Ces décisions, en droit, sont obligatoires : les refuser reviendrait à l'Etat de droit auquel l'orateur, ancien maître des requêtes au Conseil d'Etat, tient essentiellement. Quant à prétendre que l'article 34 de la Constitution (qui dispose que « relèvent du domaine de la loi les règles concernant les nationalisations »), M. Laroche considère que cet article signifie simplement « que lorsqu'il y a nationalisation ou dénationalisation, c'est au législateur qu'il appartient de le faire, ce qui ne confie pas, pour cela, un pouvoir discrétionnaire. » — A.G.

DÉCÈS DE M. PIERRE LABONDE SÉNATEUR DE L'AUBE

Nous apprenons le décès, survenu dimanche 22 novembre, de M. Pierre Labonde, président U.D.F. du conseil général de l'Aube, sénateur de ce département, qui siégeait au groupe de l'Union des républicains et des indépendants. Son suppléant est M. Bernard Laurent, agriculteur, ancien député de 1958 à 1962.

Né en 1910 à Lyon, agriculteur à Béry-sur-Aube, dont il était le maire depuis 1971 après avoir appartenu au conseil municipal depuis 1945, M. Labonde avait été élu en 1961 conseiller général du canton de Méry-sur-Seine. Il était depuis 1967 président du conseil général de l'Aube. En sénateur en 1977, réélu en 1980, M. Labonde, membre du bureau de la Fédération nationale des producteurs d'exploitants agricoles et du Comité national des indépendants et paysans, avait participé à la fondation de la Fédération des républicains indépendants, que présidait M. Giscard d'Estaing, avant d'adhérer au parti républicain.

Sartre-Beauvoir,
le dernier entretien.

Neutralisme:
un sondage international.

Médecine:
comment serez-vous soignés demain.

Allemagne:
Brejnev chez Schmidt.

Cette semaine,
Le Nouvel Observateur est si riche
d'informations explosives,
de documents exclusifs,
d'enquêtes exceptionnelles,
que nous n'en dirons ici
pas un mot de plus.
Vous devez le lire.

LE NOUVEL
observateur

A voir!

Mexique

NEW YORK-MEXICO 3.780 F AR

Prévisions de séjour à New York. Validité : 15 jours.

nouveau monde

8, rue Mabillon 75006 PARIS

(1) 329 40 40

Points de vente : Bordeaux - Lille - Marseille - Reims - Toulouse - Troyes

PARIS-PROVINCE.

Province-Paris. Concorde inaugure une ligne gratuite.



Directeur général

Paris

Filiale de distribution de pièces automobiles. Une très importante société industrielle implantée sur les cinq continents et employant environ 10.000 personnes en R.F.A., recherche le directeur général de la filiale française (50 personnes). Il reportera directement au Président de la filiale qui est basé au siège de la maison mère et jouira d'une très large autonomie. Tout en bénéficiant du support d'un groupe important, il sera entièrement responsable de la bonne marche de l'entreprise sur le plan gestion, rentabilité, développement, direction des hommes. Plus particulièrement, il devra s'employer à parfaire l'organisation du réseau de distributeurs actuels, et à augmenter la pénétration des produits de la marque en France. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre dirigeant confirmé, âgé d'au moins 35 ans, justifiant d'une expérience de direction d'entreprise (ou d'un poste de second très opérationnel) et apportant surtout la preuve de sa capacité à diriger une PME de distribution, ce qui implique aussi qu'il soit bon vendeur et homme de négociations. La connaissance du domaine de la pièce détachée automobile n'est pas obligatoire, mais serait fortement appréciée. La maîtrise de l'allemand ou de l'anglais est un critère impératif. La rémunération annuelle de départ à laquelle s'ajoute une volture de fonction, tiendra compte de l'expérience et des qualités du candidat retenu. Ecrire à D. HATT à Strasbourg. Réf. A/6100M

Chef de département «systèmes»

250.000 F

Un groupe important d'ingénierie informatique, situé dans l'Ouest Parisien, recherche pour une de ses filiales connaissant un fort taux de croissance, le Chef de son Département «systèmes». Motivé par les activités commerciales, cet informaticien aura un éventail de responsabilités étendues : réalisation technique de projets, gestion, animation d'une équipe et développement commercial de son département. Familiarisé avec la conduite de projets et les relations technico-commerciales, il aura acquis une expérience dans les domaines du logiciel de base, bases de données, réseaux, bureautique. Le niveau de rémunération, de l'ordre de 250.000 francs annuels, tiendra compte de l'expérience du candidat retenu. Le poste est basé à Paris. Pour ce poste, les réponses seront transmises directement à notre client ; prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Ecrire à Paris. Réf. B/5755M

Vidéo et publicité

Paris

Stratégie publicitaire pour un nouveau média. Le fondateur d'un groupe spécialisé dans la production et la diffusion de vidéo-cassettes, recherche, pour ses futures magazines parus ou à paraître, un régisseur de revenus publicitaires. Il devra définir une stratégie publicitaire vers l'annonceur et les agences de publicité en fonction des politiques rédactionnelles des divers magazines. Il sera amené à gérer les revenus publicitaires que sa stratégie aura générés. Ce poste conviendrait à un négociateur, motivé par ce nouveau média, ayant acquis une expérience similaire dans la presse. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A/2137M

Directeur financier et administratif

200.000 F

Région nord. Membre d'un groupe international, cette société (500 personnes - chiffre d'affaires supérieur à 200 millions) spécialisée dans la conception, la fabrication et la commercialisation de biens d'équipement «grand public», recherche son Directeur Financier et Administratif. Dépendant du Président-Directeur Général, il sera responsable de la gestion financière (établissement des budgets et comptes d'exploitation - reporting mensuel - relations avec les banquiers et organismes extérieurs - trésorerie - comptabilité), de la gestion du Personnel et du service Informatique. Il animera une équipe d'une vingtaine de personnes. Le poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure, justifiant d'une expérience approfondie des problèmes financiers, et familiarisé avec l'administration du personnel et la gestion informatisée. Il aura de l'aisance dans les contacts, l'habitude de traiter avec les organismes bancaires et étatiques et connaîtra, pour l'avoir pratiquée, la comptabilité anglo-saxonne. Une réelle maîtrise de la langue anglaise est nécessaire. Le poste est localisé dans la région nord et la rémunération, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 200.000 francs. Ecrire à J. HAXAIRE à Paris. Réf. A/2136M

Recherche de cadres

200.000 F

Pour faire face à son développement, le département «Personnel» de PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A., filiale française de PA INTERNATIONAL MANAGEMENT CONSULTANTS (1.000 consultants dans le monde), recherche, pour Paris, deux nouveaux consultants de haut niveau. Après une période d'intégration, ils prendront progressivement en charge la gestion puis le développement d'un portefeuille clients, et assureront l'intégralité des missions de recrutement dont ils seront responsables, en faisant appel aux techniques d'approche les plus diverses (campagne d'annonces, recherche directe...). Ces deux postes ne peuvent convenir qu'à des diplômés d'enseignement supérieur, âgés de 28 ans minimum, et justifiant impérativement d'une expérience approfondie du recrutement de cadres, acquis soit en entreprise soit en cabinet. Pour l'un de ces postes, la pratique courante de l'anglais est indispensable. Le salaire annuel, de l'ordre de 200.000 francs, sera fonction des compétences offertes. Ecrire à J. Paris (les dossiers des candidats pratiquant l'anglais sont à adresser à J.P. ROUGIER, les autres à J. MOUNIER). Réf. A/2088M

Directeur commercial

190.000 F

Industries mécaniques. La filiale française d'un important groupe international spécialisée dans la fabrication de pièces pour moteurs à combustion recherche son Directeur Commercial. Rendant compte à la Direction Générale, il sera responsable des relations avec les constructeurs de moteurs essence et Diesel et orientera la politique commerciale en étroite collaboration avec la Direction des Etudes et Développement. Ce poste devrait convenir à un candidat âgé d'au moins 32 ans, diplômé d'une école supérieure de commerce, ayant une bonne pratique des relations commerciales dans l'industrie mécanique, automobile ou aéronautique. Basé dans une ville agréable du Sud-Ouest, il occasionne des déplacements de courte durée. L'usage courant de l'anglais est vivement souhaité. Une volture est fournie. Ecrire à Christiane ROUSSEL à Paris. Réf. A/2088M

Chef de produit France (H ou F)

Rhône-Alpes

La filiale d'un important groupe international spécialisée dans la fabrication et la vente de produits grands publics recherche une chef de produit pour le marché français. Dans le cadre d'une stratégie produit internationale (l'élève) définit, propose, met en œuvre et contrôle le plan marketing à 1 et 3 ans d'une ligne de produit. Son action porte également sur la définition des besoins du marché français relative à la gamme qu'il/elle gère et sur la stratégie de communication. Il/elle porte aussi assistance à la force de vente. Ce poste s'adresse à une (jeune) diplômée ESO ou équivalente possédant au moins 2 à 3 ans d'expérience du marketing acquise dans les produits de consommation courante destinés, de préférence, à un public féminin. Une pratique de la vente ou au moins de rapports étroits avec une force de vente est vivement souhaitée. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du (de la) candidat(e) retenu(e). Ecrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. Réf. A/3612M

Jeune acheteur

Grenoble

BECTON DICKINSON Cette société d'origine américaine spécialisée dans le matériel médical, recherche pour sa nouvelle unité de production de seringues un jeune acheteur. Il prendra en charge l'ensemble de la fonction : définition des objectifs et préparation du budget, achat des matières premières, et consommables et de sous-traitances, négociation depuis la recherche des fournisseurs jusqu'à l'établissement des contrats pour les marchés français et étrangers. Il aura également pour mission de développer et mettre en œuvre les techniques de marketing achat. Ce poste s'adresse à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (ESO ou équivalent), ayant acquis au minimum 3 ans d'expérience professionnelle dans une fonction achat, connaissance de l'anglais constituant un atout supplémentaire. Des perspectives réelles d'évolution sont envisageables pour un élément à fort potentiel. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat retenu. Ecrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne. Réf. A/3614M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30
19, Résidence Flandre - 93170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

POLITIQUE

Points de vue

« Adieu Rothschild »

L'article de M. Guy de Rothschild « Adieu Rothschild », paru dans le Monde du 30 octobre, a provoqué un certain nombre de réactions de lecteurs. Nous publions ci-dessous deux d'entre elles, suivies d'un bref commentaire de M. Guy de Rothschild.

Démission !

par LUC ROZENZWEIG (*)

AINS donc le baron de Rothschild prend congé de nous tous. Mieux, il se proclame « gréviste ». Ce qui, chez tout autre figure de la bourgeoisie française aurait pu passer pour une défense conséquente d'intérêts de classe, prend, sous la signature du baron Guy de Rothschild, une tout autre dimension. Les Rothschild, contrairement aux Boussac, Dassault ou autres, ne se sont pas contentés d'apparaître aux yeux du public comme des capitalistes d'industrie. Ils ont, depuis plusieurs décennies, représenté en France et à l'étranger la communauté juive de notre pays. Solidaires du destin juif, qui, dans les années noires, n'était pas plus clément pour les nantis que pour les défavorisés, ils ont accepté, sinon sollicité, les postes les plus prestigieux à la tête d'une communauté qui compte aujourd'hui près de huit cent mille personnes. Le baron Guy de Rothschild est jusqu'à nouvel ordre président du Conseil représentatif des institutions juives de France et son frère Alain est à la tête du Fonds social juif unifié. Accepter ces charges et ces honneurs suppose, en

contrepartie, une prudence et une réserve dont Guy de Rothschild s'est départi dans son article pamphlétaire publié dans le Monde du vendredi 30 octobre.

Si l'on comprend aisément que la famille Rothschild ne voit pas avec plaisir la nationalisation de son groupe financier, il est, en revanche pour le moins inconvenant que soit suggéré, en conclusion de cet article, la similitude entre le régime de François Mitterrand et celui du maréchal Pétain. Outre le fait que de nombreux Français, juifs ou non juifs, aimeraient bien être des « parias » du genre Rothschild, même nationalisés, il est, on ne peut plus dangereux, de proclamer que l'on déserte lorsque l'on porte un tel nom. L'antisémitisme, en France, n'est, hélas ! le monopole d'aucune couche sociale. De l'extrême droite à l'extrême gauche, il est une constante de ce que l'historien anglais Théodore Zeldin appelle « les passions françaises ». C'est pourquoi il faut être très prudent lorsque l'on fait appel à la conscience

populaire lorsque l'on s'estime, en tant que juif, victime d'une injustice. Il ne m'appartient pas, toujours en tant que juif, de juger de la justice ou de l'injustice de ce qui arrive aujourd'hui aux Rothschild. La seule chose que je puis affirmer est que le régime qui vient de se mettre en place est, depuis longtemps, le premier qui ait pris en compte l'existence et les revendications des juifs de France.

Emigrés, même à l'intérieur, les Rothschild ont perdu toute légitimité pour parler, agir au nom des milliers de juifs français qui, jusqu'à ce jour, leur ont fait confiance.

C'est ce qui en coûte d'avoir confondu l'intérêt d'une famille avec celui d'une communauté.

[Vouloir astreindre les dirigeants communautaires juifs à une obligation de réserve en toutes matières et hors tout contexte électoral, n'est-ce pas pousser bien loin la peur de l'antisémitisme ? G. de R.]

(*) Journaliste juif.

Par les sentiments

par JÉRÔME LECLERCQ (*)

LE 26 octobre 1981, par 332 voix pour et 154 contre, l'Assemblée nationale votait la loi nationalisant cinq grands groupes industriels et l'essentiel du crédit. Le 30 octobre, alors que les députés discutent de l'impôt sur la fortune, Guy de Rothschild exprimait dans les colonnes du Monde les sentiments « d'amertume et de tristesse » que lui inspire cette nouvelle politique.

Lucide, il reconnaît que sa famille, « dont le nom est associé à une institution bancaire éminemment capitaliste, ne pouvait que voir rétrécir le champ de ses activités au fur et à mesure des étapes de la socialisation qu'a connue la société française au cours de notre vingtième siècle ». Estimant que sa famille est une « des victimes que la marche du temps sème toujours sur sa route », il exprime le « déchirement » des siens qui voient « anéantir le fruit de quarante années de travail acharné ». Ce faisant, et malgré la coloration sentimentale qu'il tente de lui donner, M. de Rothschild expose à la lumière l'égoïsme de sa classe. L'antisémitisme qui l'émue n'est autre que la prise de conscience par la collectivité des activités bancaires et industrielles détenues jusqu'à présent par sa famille. Un groupe de particuliers, propriétaires, tirant bénéfice de l'exploitation d'autres hommes, contrôlant seul des choix de production concernant la société tout entière. Aujourd'hui, par la nationalisation, le peuple va pouvoir orienter les choix économiques à travers la présence de ses représentants à la tête des entreprises publiques. De ce changement, Guy de Rothschild, peiné, tire la conclusion que ses parents et lui-même sont « exclus de la cité économique ». Cette affirmation aurait mérité crédit si son auteur avait dans le passé manifesté quelque inquiétude pour l'exclusion de fait de la grande majorité et quelque volonté de voir les travailleurs accéder au pouvoir économique. Force est de le constater, cela n'a pas été le cas.

En lui-même, ce capitaliste essaye de nous attirer. Il évoque la « compétence » et le « comportement scrupuleux » qu'« on leur reconnaît, dans les affaires ». Et il

s'épanche volontiers sur « les devoirs moraux et les responsabilités de citoyens français » que les siens ont eu à cœur de remplir. « Hôpitaux, écoles, maisons pour enfants, pour convalescents, pour retraités, dispensaires, sanatoriums, bâtiments sociaux de toutes espèces que la famille a construits, équipés et entretenus », sont autant d'arguments étayant son propos. Cette générosité d'âme, et celle du porte-monnaie peuvent être louées, mais pas pour ce qu'elles ne sont pas. Plutôt que de citoyen, les devoirs et responsabilités ainsi pratiqués sont ceux d'une famille seigneuriale. De vrais citoyens, ce sont des individus égaux socialement qui décident librement de leurs besoins et qui les réalisent collectivement. De vrais citoyens n'ont pas besoin de père généreux ou de maître attendri. Des gens dominés, oui. Parce qu'alors la générosité des dominants les aide à survivre. Mais elle est surtout utile aux dominants parce qu'elle rend plus supportable leur domination et aide les dominés à ne pas se révolter. Il sera difficile de ramollir nos coeurs par l'évocation des devoirs de maîtres.

L'inconscient collectif des masses exploitées utilise souvent des raccourcis symboliques pour désigner ses héros ou ses ennemis. Et c'est avec raison que Guy de Rothschild souligne que les siens « sont devenus le symbole proverbial de la ri-

chesse ». Mais qu'à partir de là il fasse l'analogie entre les attitudes de tous ceux qui ont eu des différends avec sa famille, cela relève du procédé. Bien qu'il reconnaisse « que la nationalisation des banques n'a pas les Rothschild comme objectif spécifique », il s'écrit quand même : « Juif sous Pétain, paria sous Mitterrand, pour moi cela suffit. » Et d'assimiler les difficultés qu'il a rencontrées sous l'occupation aux résidences qu'a pu avoir un ministre socialiste à le recevoir. Ceux qu'il nomme les « procureurs socialistes » n'en auront pas pour autant mauvaise conscience à nationaliser les biens des Rothschild capitalistes, même s'ils savent que les Rothschild, comme des millions d'autres juifs, ont été victimes de l'antisémitisme.

En versant une larme sur les malheurs des Rothschild, nous n'oublions pas qu'ils sont des capitalistes comme les autres, exposés comme les autres à la volonté d'en finir avec l'oppression qu'impose leur système. Et s'ils sont touchés, ce n'est pas « un accident de chasse », c'est que nous avons bien visé. A la tête.

[Qu'un théologien marxiste clame sa vive hostilité au rôle économique de ma famille ne surprendra aucun lecteur de mon article. G. de R.]

(*) Etudiant, surveillant, militant socialiste.



ESC LE HAVRE

« LA HAUSSE DES PRIX : A QUI LA FAUTE ? »

avec

J. DELORS

Ministre de l'Economie et des Finances

J. DERMAGNE

Président du Conseil national du commerce

E. LECLERC

Président-directeur général des centres Ed. Leclerc

F. LAMY

Directeur-rédacteur en chef de la revue « Que choisir ? »

G. SEUL

Directeur général d'Eurocommerce

Débat animé par R. NAMIAS

et organisé par

L'ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE DU HAVRE

MARDI 15 DÉCEMBRE À 20 HEURES

P.L.M. ST-JACQUES 17, bd Saint-Jacques, 75013 Paris

POUR VOTRE MOQUETTE, LA POSE À LA CARTE

Le livre choisi existe !
Aidez-vous d'une nouvelle formule :
• vous choisissez la meilleure rapport qualité-prix ;
• vous achetez avec ce sans pose toutes les moquettes et revêtements de sol sans exception ;
• la pose est faite par des artisans professionnels ;
• des prix d'appel sur 1 ou 2 articles, mais des prix placés sur la totalité de la commande sa valeur (+ de 300 000 F) ;
• vous êtes conseillé par nos vendeurs spécialistes.

Vos frais de déplacement seront largement amortis par les différences de prix de nos articles.

• Valable Paris/banlieue, pour livre sur pièce dégragée, forfait minimum : 250 F.
Quelques prix TTC le m² :
• Pure laine en Europe... 40,00 F. 54,00 F.
• Bécasse 100 %... 62,00 F. 74,00 F.
• Superbe filon mural 1^{er} choix : 10 F.
• 5 % de remise supplémentaire sur commandes de 100 m² et plus.

ARTISANS RÉGÉNÉRATEURS
8, Impasse Saint-Étienne
Paris 11^e - Tél. 335-65-59

AR SAINT-MAUR
11, rue du Soleil
(docteur 100, bd du Général)
94100 SAINT-MAUR
Tél. : 882-19-97

Bucarest

AUSTRIAN AIR

Une pour Hôte

مكتبة المجلد

كنا من الحزب

POLITIQUE

LES CABINETS MINISTÉRIELS

Une certaine forme de continuité

A en juger par les réactions nombreuses et diverses que nous avons reçues, la publication par le Monde (des 17, 18, et 19 novembre) de la composition des cabinets ministériels du gouvernement Mauroy a agité le « petit monde » des collaborateurs de ministres.

Plusieurs membres de cabinet ne sont étonnés de ne pas figurer dans nos colonnes, qui ne comportent, rappelons-le, que les directeurs de cabinet, les chargés de mission auprès du ministre et les conseillers techniques. Ainsi, n'ont pas été cités les attachés si les chargés de mission, même lorsque ceux-ci affirment être des conseillers techniques (mais seul le Journal officiel fait foi) ou assurent qu'ils remplissent des fonctions importantes. De même les « officieux » n'ont pas été mentionnés, comme tout ceux qui sont en situation administrative irrégulière. En effet, certaines fonctionnaires ne peuvent pas appartenir à un cabinet ministériel, notamment lorsqu'ils sont sortis de l'ENA depuis moins de cinq ans ou lorsqu'ils effectuent leur

« mobilité » dans un corps différent de leur corps d'origine. Plusieurs sont aujourd'hui dans ce cas, mais exercent cependant des fonctions dans des cabinets.

De même, les règles numériques relatives à la composition des cabinets ne semblent pas être rigoureusement observées. D'après une circulaire de M. Mauroy du 25 mai dernier, les ministres ont droit à huit collaborateurs officiels, les ministres délégués à cinq et les secrétaires d'Etat à deux, sans compter les membres du secrétariat particulier et les attachés parlementaires. En septembre, des dépassements ont été autorisés, et quelques dérogations accordées à plusieurs ministres. Déjà, en 1973, M. Pierre Messmer, en 1975, M. Jacques Chirac et, en 1978, M. Raymond Barre avaient fixé les effectifs des cabinets ministériels à sept pour les ministres d'Etat, cinq pour les ministres et deux pour les secrétaires d'Etat. Les chiffres recommandés par M. Mauroy sont, en fait, trans-

gressés, en général en excès, plus rarement en baisse. Quant aux collaborateurs « officieux », dont le recensement exact est difficile à établir, ils semblent en réalité être beaucoup plus nombreux aujourd'hui que dans les précédents gouvernements.

Les titres attribués aux collaborateurs des ministres ne correspondent pas toujours aux fonctions effectivement remplies. La hiérarchie des grades au sein des cabinets n'est pas non plus uniforme. Parfois, les « chargés de mission » précèdent les « conseillers techniques ». Le rang du « chef de cabinet » varie d'un ministre à l'autre. Les « chargés de mission » prennent parfois le titre de « conseiller auprès du ministre » et se placent tantôt avant, tantôt après le directeur de cabinet. Le titre de « chargé de mission auprès du ministre » avait été institué en 1961 par M. Roger Frey, alors ministre de l'Intérieur, au bénéfice d'Alexandre Sanguinetti. Il a, depuis, connu beaucoup de succès pour les collaborateurs les

plus directs de certains ministres. En revanche, on peut noter que la modestie de M. Michel Jobert est allée jusqu'à lui interdire de se donner un « directeur » de cabinet. Il se contente d'un « chef ». Certains membres de cabinet ministériel nous ont fait savoir qu'ils ne souhaitaient pas que soit mentionnée leur appartenance au P.S., d'autres insistant au contraire pour qu'elle le soit. Il en est allé de même pour ceux qui ont déjà appartenu à des cabinets ministériels sous les gouvernements précédents de la V^e République. Enfin les liens de parenté entre membres de cabinets ou avec des ministres, assez fréquents, sont tantôt revendiqués, tantôt cachés.

Il apparaît ainsi que — à travers les régimes — les réactions et les comportements des membres des cabinets ministériels et le rôle de ceux-ci, pourtant si souvent décrits par les opposants — quels qu'ils soient — ne varient guère. C'est peut-être là une certaine forme de continuité !

ANDRÉ PASSERON.

Nous publions ici quelques précisions, compléments et rectifications.

Affaires européennes.

Conseillers techniques :

M. Fabrice Lurillon.

[Né en 1951, adjoint au directeur de la Caisse centrale de coopération économique à Lomé (Togo).]

M. Roger Blanchard.

[Né en 1918, attaché principal au Conseil économique et social, chargé du service de documentation.]

M. Alain Goulier.

[Né en 1937, Sciences politiques, directeur adjoint du service de presse de l'ambassade de France aux Etats-Unis.]

M^{me} Anne Hofmann.

[Née en 1947, professeur de lettres modernes, chargée de mission au secrétariat général du comité interministériel pour les questions économiques européennes (S.G.C.I.).]

Agriculture.

Conseillers techniques :

M. Jacques Graindorge.

[Né en 1944, ENA, administrateur civil au ministère de l'Agriculture.]

M^{me} Dominique Dancio-Careil.

[Née en 1949, chargée de mission à la Caisse nationale de crédit agricole.]

M. Jacques Descargues.

[Né en 1945, diplômé de l'Institut supérieur de droit rural, directeur de la chambre régionale d'agriculture de Lorraine.]

MM. Lemasson, Mazen, Mincat et Lucas sont membres « officieux » du cabinet de M^{me} Cresson. M. Astruc a quitté le cabinet.]

Communication.

Conseiller juridique :

M^{me} Charles Libmann.

[Née en 1924, avocate à la cour d'appel de Paris.]

Culture.

Conseiller technique :

M. Dominique Wallon.

[Né en 1939, ENA, inspecteur des finances, président de la Maison de la culture de Grenoble, président de l'Union nationale des Maisons de la culture.]

Droits de la femme.

M. Jacques Durand.

[Inspecteur général de l'équipement, directeur du cabinet de M^{me} Yvette

Roudy, ministre délégué auprès du premier ministre, ministre des Droits de la femme, membre du comité directeur (et non directeur) de l'Institut socialiste d'études et de recherches et membre de la commission centrale des études du P.S.]

Formation professionnelle.

Conseiller technique :

M. Xavier Guiglini.

[Né en 1954, H.E.C., animateur de formation.]

Intérieur.

Conseiller juridique :

M. Roland Kessons.

[Né en 1938, magistrat, substitut à l'administration centrale.]

Plan et aménagement du territoire.

Conseiller technique :

M. Georges Constantin remplace M. Christian Maurin.

[Né en 1942, ENA, administrateur civil à la Caisse des dépôts et consignations.]

Rapatriés.

M. Bonassayag, directeur du cabinet, titulaire d'un DES de lettres, est né en 1941 et non en 1931 : il est ancien membre du comité directeur du P.S.

Recherche et technologie.

M. Roland Morin, chargé de mission auprès de M. Chevènement, a été de 1978 à 1980 directeur de la D.G.R.S.T.

Secteur public.

M. Philippe Lazar, rapporteur général du colloque sur la recherche, n'appartient pas au cabinet de M. Le Garrec, secrétaire d'Etat chargé de l'extension du secteur public.

Temps libre.

Chargé de mission : M. Jean-Luc Mathieu.

[Né en 1936, ENA, conseiller référendaire à la cour des comptes, chef du

service pour l'innovation sociale du centre de création industrielle au Centre Georges-Pompidou.]

Conseillers techniques :

M. Georges-Bernard Renouard.

[Né en 1928, ancien délégué national de la fédération Léo-Lagrange et délégué général du Centre de coopération pour la réalisation d'équipements de loisirs (Cocorol).]

M. Michel-Roland Charvot.

[Né en 1946, DES de sciences politiques, maître de droit, adjoint chef de bureau au ministère de la jeunesse, enseignant à l'Institut supérieur de gestion.]

M. Henri Alexandre.

[Né en 1936, inspecteur principal de la jeunesse et des sports.]

MM. Pelletier et Salomon sont chargés de mission.

Urbanisme et logement.

C'est M. Alain Maudard et non Alain Kufard qui est directeur adjoint du cabinet de M. Quilliot.

Bucarest ➤

Austrian Airlines vous offre un service de qualité en Première classe comme en classe Touriste, et le confort de ses DC9.

AUSTRIAN AIRLINES

Austrian Airlines, Orly-Sud. Réservations : 266.34.66.

CHUTE DRAMATIQUE

S'il est une chute qui est souvent mal acceptée, c'est bien la chute... des cheveux ! Et pourtant, il existe des moyens, des techniques, même si le remède miracle n'existe pas.

24 h. sur 24, au 633.49.20, un disque NORGIL vous informe sur ce problème et ses solutions.

10, rue Toulouze 75005 PARIS.

Pour votre DEMENAGEMENT

ODOUL

AGENT J.C. DENTICO

16, rue de l'Atlas-75019 Paris 208 10-30

1

6 05 05 00 11.

Une nouvelle ligne gratuite pour réserver dans tous les Hôtels Concorde.

P our la première fois en France, les Hôtels Concorde mettent à votre disposition une ligne téléphonique entièrement gratuite, et ce à quel que soit le lieu de France où vous appelez, excepté l'Alsace, les DOM-TOM. Alors, pour réserver votre chambre dans l'un des 21 Hôtels Concorde, composez le 6 05 05 00 11 et vous n'aurez rien à payer. C'est un nouveau service Concorde. A Paris, Le Crillon, le Concorde La Fayette, l'Ambassadeur Concorde, le Concorde Saint-Lazare, le Louvre Concorde, le Lutetia Concorde, l'Hotel de la Fontainebleau, le Grand Monarque Concorde, l'Alyon, le Grand Hotel Concorde, l'Aure et Metz, le Royal Concorde, l'Angere, Le Mans et Toulouse, le Concorde A Nancy, le Grand Hotel Concorde, A Marseille, le Concorde Palm Beach et le Concorde Prado, A Nice, le Westminster Concorde et

Aix-en-Provence Concorde, A Cannes, le Martinez Concorde, A Bruxelles, le Concorde Chateau, Au Carre, le Paris Concorde.

Hôtels Concorde
La tradition des grands hôtels

Le Monde

société

SCIENCES

LES ASSISES DE LA RECHERCHE ET DE LA TECHNOLOGIE EN ILE-DE-FRANCE

Les problèmes nationaux ont dominé les aspects régionaux

La série des assises régionales de la recherche et de la technologie, première étape du colloque national, dont les conclusions seront tirées au mois de janvier 1982, se sont terminées avec les trois assises régionales de l'Île-de-France. Trois manifestations simultanées ont eu lieu, du jeudi 18 au samedi 20 novembre : l'Île-de-France, qui concentre 60 % du potentiel national de recherche, avait été désignée pour que les assises puissent jouer leur rôle de rassemblement des opinions les plus diverses ; une manifestation unique aurait sans doute été engorgée par le volume des contributions. Mais la division n'était pas le meilleur moyen de faire apparaître une composante régionale. A Bobigny, à Orsay, à la Sorbonne, les débats ont été dominés par les problèmes nationaux.

L'aspect régional s'est réduit à peu de chose : demandes d'études sur l'habitat urbain et la sociologie du travail dans les grands organes administratifs parisiens ; inquiétude soulevée par la désindustrialisation de la petite couronne ; souhait de voir se développer, mais surtout d'être mieux valorisés, le potentiel, en adaptant l'activité de recherche aux contraintes que la région

connaît (problèmes fonciers, saturation de l'espace). Pourrait-il en être autrement ailleurs ? Le sentiment régional est peu développé en Île-de-France, et quand il se manifeste, c'est souvent pour marquer une opposition avec tout le reste du pays, ce qui ramène le problème à l'échelle nationale.

M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de la recherche et de la technologie, est allé dire aux participants des trois assises l'importance de ces réunions et des contacts auxquels elles donnent lieu ; il a précisé qu'un avant-projet de loi d'orientation et de programmation, qui fixera la politique de recherche jusqu'en 1985, serait rendu public au début janvier. Il a souligné que le médiateur de la recherche doit être reconnu comme tel ; il a affirmé que les nouveaux statuts devaient prévoir, « en toutes lettres », les devoirs des scientifiques en matière d'information, de formation, d'éducation et de valorisation des résultats. Apparaissant, le ministre s'était notamment félicité que, dans la préparation du colloque, « l'enthousiasme ait succédé au scepticisme un peu blasé », qui avait, à l'origine, accueilli son initiative.

● CENTRE : le poids des sciences humaines

Les assises régionales de la recherche et de la technologie de la région Île-de-France centre, auxquelles participaient près de cinq cents personnes venues du monde de la recherche, de l'université, de l'industrie et des organisations syndicales, donneront naissance, dans la quinzaine qui vient, à un rapport de synthèse des quelques six cent cinquante contributions envoyées aux organisateurs. Lourde tâche que le rapporteur général de ces trois journées n'est guère parvenu à effectuer lors de la séance de clôture.

À sa décharge, il y a bien évidemment le manque de temps, mais aussi le foisonnement de contributions qui, souvent, tiennent plus du constat et de l'inventaire que des propositions. Un des organisateurs de ces journées n'a-t-il pas dit, d'ailleurs, que, à cette occasion, on avait « tenté d'organiser le désordre, de créer la confusion ». La chose n'est pas simple quand il faut faire le tri entre les déclarations sans intérêt, les propos extrémistes, les questions pertinentes et le militantisme. Des huit thèmes retenus pour les discussions, il ressort que ces assises ont surtout repris, en les amplifiant, les grands sujets qui sont discutés à l'échelon national, ce qui a incité certains participants à se demander si « ce qui avait été dit lors de ces journées n'aurait pas été dit il y a cinq ans », et à déplorer que le caractère régional de débats ne soit guère apparent.

Le raccourci du propos rend peut-être le jugement un peu sévère et l'on tient compte de quelques réflexions émises sur les aspects proprement parisiens. On y a notamment regretté l'absence de représentants de banques, particulièrement nombreuses dans la capitale, et qui ne sont pas sans être préoccupées par ces assises. D'autre part, on s'est interrogé — à partir d'un faible nombre de contributions — sur la manière dont la recherche peut aider à la satisfaction des besoins sociaux des Parisiens et au renouveau de l'industrie dans une ville qui perd progressivement celle-ci. Enfin, il existe un problème spécifique aux sciences humaines et sociales à cause de la

concentration des chercheurs de ces spécialités à Paris.

Au-delà de ces questions, les participants à ces journées sont tombés d'accord sur la nécessité de reconnaître le métier de chercheur tout en se demandant si certains des aspects revendiqués de ce métier ne devaient pas être laissés à d'autres instances de discussion. Ils se sont aussi interrogés sur la responsabilité du chercheur en faisant remarquer que celle-ci ne se limitait pas au débat nucléaire, militaire ou génétique, et que les économistes comme les informaticiens avaient leur part dans une telle discussion. Enfin — et comment aurait-il pu en être autrement ? — l'emploi n'a été courté, mais vivait, sur les relations grandes écoles-universités. Une querelle qui est loin d'être close. — J.-F. A.

● NORD : la promesse d'autres rendez-vous

La Maison de la culture de Bobigny accueillait les assises de la recherche et de la technologie en Île-de-France-nord.

Elle se caractérise par une pauvreté relative en grands centres publics de recherche, avec, au contraire, beaucoup de petits laboratoires de recherche industrielle. La tonalité générale des assises a reflété cette caractéristique.

La volonté du président et du comité d'organisation de ne surtout pas jouer un rôle de filtre, — les contributions seront intégralement publiées — de représenter autant que possible toutes les idées émises, a fait apparaître certaines interventions des rapporteurs comme un catalogue un peu désordonné. Il est, en tout cas, difficile d'extraire de ces interventions des lignes de force claires. Accent mis sur l'éducation, nécessaire à la sortie de la crise et au fonctionnement démocratique de la société ; demande de coordination des efforts entre les établissements de recherche ; problème des statuts des personnels et des structures d'organismes ; responsabilité du chercheur, indubitable mais difficile à définir ; équilibre à trouver entre les aspects individuels et les aspects collectifs de son travail... ce ne sont que

● SUD : la demande d'un contrat social

Les assises de la région Île-de-France sud, qui avaient lieu au centre universitaire d'Orsay, ont revêtu un caractère un peu particulier. À elle seule, cette région rassemble, en effet, environ 45 % de la recherche française, 35 % de la recherche publique et 35 % de la recherche industrielle. Près de trois mille contributions — vingt mille pages — avaient été adressées aux organisateurs, et plus de mille cinq cents personnes ont pris part aux assises.

Les contributions ont été traitées par des sous-comités et ont été largement mises à l'ordre du jour de la valorisation des résultats de la recherche. Celle-ci, qui devrait notamment profiter aux P.M.I., devrait pouvoir être encouragée, à-t-il été souligné, non seulement par des subventions publiques comme celles que gère l'Agence nationale de

valorisation de la recherche, mais aussi par une meilleure utilisation des marchés publics. Les participants ont, notamment, souhaité que les aides de l'État ne soient plus concentrées sur quelques domaines privilégiés, qu'elles soient bien réparties dans les structures de transfert de la recherche fondamentale vers l'industrie et ont noté que « la reconquête du marché national comme l'exportation, impliquent la mise sur pied d'une politique de défense concurrentielle ».

De vives critiques ont aussi été portées sur « certaines incohérences entre la politique industrielle et la politique de la recherche ». En particulier sur le fait que, estimant beaucoup de participants, « les compétences entre technocrates et représentants de quelques grands industriels ont tenu lieu d'interaction entre politique de la recherche et politique industrielle ».

Sur le plan spécifique régional, les assises semblent avoir eu un impact positif en provoquant, pour la première fois, des contacts entre des responsables de P.M.I., des élus, des représentants de l'administration et des chercheurs. Un groupe ad hoc a décidé de continuer de se réunir après les assises de la région sud, dans les domaines de la micro-électronique et de la micro-informatique, des programmes pilotes qui devraient, dans un délai d'une quinzaine de mois, pouvoir donner lieu à des créations d'emplois.

Très sensibles, à entendre le rapporteur général, au problème de statut des personnels de la recherche, les participants ont souhaité la mise sur pied, entre les chercheurs et la société, d'un véritable « contrat social » ; celui-ci devrait tout particulièrement garantir la liberté du chercheur, en assurant, par exemple, sa motivation et sa conscience professionnelle et lui faire obligation de transmettre ses résultats. — X. W.

ÉGLISES ET DROITS DE L'HOMME

L'Action des chrétiens pour l'abolition de la torture compte douze mille adhérents

De notre correspondant

Strasbourg. — « Églises et droits de l'homme » était le thème d'un colloque qui a rassemblé, pendant deux jours, à Strasbourg, quelque trois cents militants de l'Action des chrétiens pour l'abolition de la torture (ACAT). Avec des théologiens catholiques, protestants, orthodoxes, mais aussi des représentants du judaïsme et de l'islam, ainsi que d'associations laïques spécialisées dans la défense des droits de l'homme (le Réseau MRAP, la LICRA), l'ACAT, qui se veut « une sentinelle auprès des Églises pour aider les Églises à être des sentinelles dans le monde », comme l'a rappelé son président, M. Guy Aurenche, avocat au barreau de Paris, entendait interpeller les institutions ecclésiastiques sur leur attitude à l'égard des droits de l'homme. « L'engagement dans la lutte pour ces droits est une excellente

œuvre de désintoxication idéologique, qui consiste à sortir du sommeil dogmatique. »

Cette rencontre s'est prolongée par l'assemblée générale de l'association, qui a permis à l'ACAT de faire le point après sept années d'existence. Se développant rapidement, le mouvement compte à présent près de douze mille membres répartis en deux cent trente groupes de base dans les paroisses, les écoles, les universités notamment. Il veille à se spécialiser tout en se joignant aux actions de tous les organismes luttant pour la défense des droits de l'homme et surtout contre la torture. Travaillant étroitement avec Amnesty International, il s'en distingue essentiellement par sa référence spirituelle et l'apport de la prière et de l'intercession dans l'action. Plus de la moitié de ses membres pratiquent la double appartenance. Contrairement à Amnesty International, l'ACAT porte également son attention sur la possibilité de tortures ou l'apparition de mentalités favorables à la torture en France.

Au cours de cette assemblée, l'ACAT a décidé d'approfondir sa réflexion sur la torture, de démontrer les mécanismes — culturels de peur et d'inquiétude, notamment — qui rendent la torture « acceptable » pour l'opinion publique, de prendre en compte les nouvelles formes de tortures, celles qui causent les mécanismes psychologiques de la victime et aboutissent à sa dépersonnalisation. On a été déçu, bien sûr, certains traitements psychiatriques d'usage en U.R.S.S. mais aussi des tortures en type qui apparaissent en Amérique centrale et dont sont principalement victimes des réfugiés.

JEAN-CLAUDE MAHN.

Mme CHRISTIANE GILLES EST NOMMÉE CONSEILLER TECHNIQUE AU MINISTÈRE DES DROITS DE LA FEMME

Mme Christiane Gilles qui a démissionné de la mi-octobre du bureau confédéral de la C.G.T. (le Monde du 18 octobre), entre au cabinet de Mme Yvette Roudy, ministre des droits de la femme, comme conseiller technique chargée des problèmes de l'emploi et de la formation.

Près le 1^{er} avril 1980, Mme Christiane Gilles a été à partir de 1981 employée de banque, secrétaire de l'Union départementale C.G.T. de Haute-Saône en 1987, elle est entrée en 1988 au bureau confédéral de la C.G.T. où elle était, jusqu'à sa démission au mois d'octobre, responsable du secteur féminin et directrice du mensuel Anticlérical.

JUSTICE

L'AFFAIRE DU MILITANT ARMÉNIEN

Le juge d'instruction chargé du dossier Copernic se rend à Chypre

M. Guy Joly, le magistrat instructeur chargé de l'enquête sur l'attentat de la rue Copernic, qui avait provoqué, le 3 octobre 1980, à Paris, la mort de quatre personnes, s'est rendu à Chypre en compagnie d'un substitut et d'un greffier. Ce déplacement fait suite à l'arrestation, le 11 novembre, à Orly, d'un militant de l'Armée secrète arménienne pour la libération de l'Arménie (ASALA), porteur d'un passeport chypriote au nom de « Dimitriou Giorgiu ».

M. Giorgiu, dont le vrai nom serait Khatchig Avedissian, déclare être né en Turquie et vivre au Liban. Il était porteur d'un passeport chypriote, dont le numéro, à un chiffre près, correspondait à celui de l'homme à la moto de la rue Copernic. « Alexander Panadour », entendu par M. Joly, le militant de l'ASALA avait été confronté à des témoins de l'attentat de la rue Copernic qui ne l'avaient pas reconnu. Le déplacement de M. Joly à Chypre vise à lui permettre de déterminer si le passeport en question est un faux ou un document falsifié. L'intéressé affirme que de tels passeports peuvent s'obtenir aisément à Beyrouth.

M. Avedissian a été, d'autre part, entendu dans trois autres affaires. Sa confrontation, vendredi soir, le 20 novembre, à Fresnes, où il est détenu, avec le diplomate turc

contre lequel un attentat avait été commis, à Rome, le 25 octobre, a été finalement négative.

Dans l'affaire de la prise d'otages au consulat de Turquie, à Paris, en septembre, M. Avedissian avait été confronté à des témoins, il y a une dizaine de jours, et aucun d'eux ne l'avait reconnu.

La seule affaire pour laquelle M. Avedissian peut actuellement être jugé en France reste donc celle qui lui a valu d'être inculpé par un juge d'instruction de Créteil, Mlle Bugeon, d'usage de faux passeport. Selon son avocat, le procès pourrait avoir lieu assez rapidement.

UN ATTENTAT RAVAGE L'AGENCE AIR FRANCE DE TÉHÉRAN

Deux bombes ont explosé samedi 21 novembre, vers midi, dans l'agence d'Air France à Téhéran, faisant des dégâts matériels mais pas de victimes. L'attentat a été revendiqué par un coup de téléphone au bureau de l'A.F.P. à Téhéran par l'organisation arménienne Orly. Une bombe de faible puissance avait déjà endommagé le 26 octobre l'agence d'Air France à Téhéran. — (A.F.P.)

FAITS ET JUGEMENTS

M^r Henri Leclerc élu au conseil de l'ordre de Paris

M^r Henri Leclerc a été élu au conseil de l'ordre des avocats de Paris. M^r Leclerc est connu pour sa défense de militants d'extrême gauche, d'objets de conscience de syndicalistes. Il était l'avocat de Roger Knobelspiess lors du procès de celui-ci à Rome à la fin du mois d'octobre. M^r Leclerc est membre de la commission Léautaud, chargée de préparer l'abrogation de la loi « sécurité et liberté ».

Ont été élus au conseil de l'ordre en même temps que M^r Leclerc au cours de scrutins qui ont eu lieu du 17 au 20 novembre, les bâtonniers Jean Lemaire, René Boudoux, Bernard Lassere, Claude Lasserre, Albert Brumois et Jean Contrucci, ainsi que Jean-René Farthouat, Philippe Nouel, Bernard Gisserot, Olivier Chabli-Jourdan et Philippe Monnot.

Siégeant en 1980 autour du bâtonnier Bernard de Bigault du Granul, un conseil composé des bâtonniers Boudoux, Brumois, Lasserre, Claude Lasserre, François Mollet-Vieville, Louis Fédit et Contrucci, ainsi que de M^r Chabli-Jourdan, Angelo Boccaro, André Attal, Jean Bertolas, Henri Adler, Nouel, Jean Dubois, Leclerc, Jean-Louis Delvois, Christiane Tichap-Benoit, Mona Goussave, Johanne, Marc Ponelle, Lemaire, Farthouat, Claude Foudoux, Bertrand Moreau, Eric Boyer, Gisserot, Jean-Michel Brunschweig, Lynn-Vernon, Alain-Pierre Netter, Philippe Pavie et Régis Goussinberche.

Le « Progrès » devra verser 26 millions de francs au « Dauphiné libéré »

La première chambre de la cour d'appel de Paris, présidée par M. Jacques Massip, a rejeté, vendredi 20 novembre, le recours formé par M. Jean-Charles Lignol, président-directeur général de la société Delaroche, qui édite le Progrès de Lyon — pour demander l'annulation de la décision arbitrale rendue le 16 février par M. Maurice Aydalet, ancien premier président de la Cour de cassation, le bâtonnier Francis Mollet-Vieville, et M^r Moatti (le Monde du 18 février).

Un expert avait été désigné pour évaluer le préjudice subi par le Dauphiné libéré, du fait de la rupture de ses conventions avec la société Delaroche, et à titre prévisionnel, M. Lignol devait verser 26 millions de francs au Dauphiné libéré.

Au nom de la société Delaroche, M^r Angelo Boccaro avait contesté, le 9 octobre, la validité de cette sentence, soutenant notamment que les conventions signées en 1964 coproduisant des fautes illicites relatives au couplage obligatoire de la publicité des deux journaux.

Mais la cour a fait droit à l'argumentation développée pour le Dauphiné libéré par M^r Soulier. Elle constate que la sentence arbitrale rendue le 23 janvier 1980 par M. Aydalet, M^r Moatti et le bâtonnier Fédit, sur laquelle s'appuie celle du 16 fé-

vrier 1981, en rendant la société Delaroche responsable de la violation des conventions de 1966, estimait que cette société devait, pour cette raison, indemniser le Dauphiné libéré. Elle ne se fonde en rien sur le caractère obligatoire du couplage de la publicité, couplage en lui-même licite. La société Delaroche devra donc verser les 26 millions au Dauphiné libéré, plus les intérêts légaux.

La situation de M. François Hamon

Après la parution dans le Monde du 11 novembre d'un article intitulé « L'arrestation de M. François Hamon, un néo-nazi qui ne désarme pas », M^r Daniel-Louis Burdeyron, son avocat, demande la publication de cet article en vertu du droit de réponse.

Aucune condamnation ne figure au casier judiciaire de M. Hamon et partant de là, il ne peut être considéré comme auteur d'une quelconque affaire dans laquelle son nom aurait été prononcé, et plus particulièrement à ce qui aurait pu être jugé par le tribunal correctionnel de Melun. En 1980, M. Hamon fut effectivement arrêté par les services de police pour recel d'armes volées chez un particulier. Cette inculpation devait être par la suite transformée et la qualification de recel seule. Cette affaire n'est pas terminée et devrait être évoquée par la Cour de Paris d'ici quelque temps. M. Hamon a toujours protesté de son innocence tant devant le magistrat instructeur que devant le tribunal correctionnel de Paris devant lequel il a comparu le 19 septembre.

M. Hamon a bien servi dans la police nationale et il bénéficie d'une réforme ; il perçoit à ce titre une pension.

Concernant les activités de M. Hamon, celui-ci exerce la profession d'antiquaire spécialisé dans les objets militaires ; il peut justifier d'une habilitation par le ministère belge de la défense ; les opérations de recherches et de fouilles qu'il mène depuis de très nombreuses années sur les anciens champs de bataille de la première guerre mondiale ont toujours été faites régulièrement.

● Pensions de retraites : Les gendarmes faibles des policiers. Dans un télégramme adressé, le vendredi 20 novembre, au premier ministre, ainsi qu'aux ministères de la défense et du budget, M. Marcel Lancelle, président de l'Union nationale des personnels de la gendarmerie, se déclare « attristé » de constater que les mesures récemment prises par le ministre de l'Intérieur en faveur des fonctionnaires de la police nationale n'aient pas été simultanément accordées aux gendarmes.

Les dispositions auxquelles fait allusion l'U.N.P.G. concernant la prise en compte des indemnités de suggestion spéciale (une prime de risque) dans le calcul du montant final des pensions de retraite, M. Gaston Defferre avait, en effet, annoncé cette décision aux policiers lors du récent vote par l'Assemblée nationale du budget 1982 du ministère de l'Intérieur (le Monde du 19 novembre).

● PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR : des atouts à exploiter

De notre correspondant

Marseille. — Les assises régionales de la recherche et de la technologie, organisées en Provence-Alpes-Côte d'Azur, ont rassemblé durant deux jours, les 16 et 17 novembre sur le campus de Marseille-Luminy, plus d'un millier de personnes : elles ont permis de mettre en lumière la transdisciplinarité et les spécificités de la région : sa vocation méditerranéenne, son ouverture vers l'Afrique et le Moyen-Orient, les problèmes posés par la gestion des milieux marins, les technologies offshore, la protection de la forêt et du sol contre l'environnement immobilier, les possibilités offertes par le développement des recherches sur les énergies renouvelables (solaire, biomasse, éolienne). En outre, ces assises auront été l'occasion d'organiser l'un des trois colloques qui se sont tenus en France sur le thème : « Recherche, technologie et santé » axé sur la prévention, et probablement le seul colloque ayant pour thème « Sciences, technologie et création artistique ».

Ces deux journées ont été aussi l'occasion de dresser un constat : la région Provence-Alpes-Côte d'Azur compte six mille chercheurs et cinquante mille étudiants ; elle comprend six universités et d'importantes centres de recherche comme

ceux de Cadarache et de Sophia-Antipolis. Cependant, il y a une coupure entre la recherche et le tissu industriel régional, comprenant notamment de petites entreprises (90 % d'entre elles ont moins de cent salariés) qui n'ont pas de contacts avec les laboratoires de recherche.

La région, d'autre part, manque d'écoles d'ingénieurs de haut niveau. Des sociétés de recherche et de développement, créatrices d'emplois, à capitaux publics et privés, groupant chercheurs et industriels pour la mise au point de procédés à partir de découvertes fondamentales, sont aussi l'un des souhaits des assises.

D'autre part, la demande du tiers-monde en formation, recherche et échanges de technologies, mériterait que priorité soit donnée à une politique régionale vigoureuse dans ce domaine.

Un comité consultatif régional de la recherche et de la technologie est souhaité, aussi bien par les scientifiques que par le conseil régional. Ce comité serait le conseiller scientifique des instances politiques régionales, définirait les besoins spécifiques de la région et articulerait les objectifs régionaux avec les objectifs nationaux.

JEAN CONTRUCCI.

سك من الفصل

JUSTICE

APRÈS LES DÉCLARATIONS DU PRÉSIDENT DE LA COUR D'ASSISES

M. Poniatowski pose des conditions à sa comparution comme témoin dans l'affaire de Broglie

Après quarante-huit heures de réflexion, M. Michel Poniatowski, ancien ministre de l'Intérieur, a répondu, dimanche soir 22 novembre, aux observations du président de la cour d'assises de Paris, M. André Giresse, qui l'avait accusé d'avoir « menti par omission ». Dans une lettre ouverte adressée au président de la République, il affirme qu'il ne témoignera au procès des assassins de Jean de Broglie qu'après avoir reçu une réponse de M. François Mitterrand à cette lettre, dans laquelle il déclare notamment : « Est-il normal qu'un président cherche systématiquement à transformer un procès criminel en règlement de comptes politique, ainsi que le fait M. Giresse en évoquant un Watergate à la française ? » L'Élysée se refusait, ce lundi, en fin de matinée, à tout

commentaire sur les déclarations de M. Michel Poniatowski.

M. Jean Ducret, ancien directeur de la police judiciaire parisienne, également mis en cause par M. Giresse, a indiqué qu'il ne souhaitait faire « aucune déclaration ». M. Pierre Ottavio, ancien chef de la brigade criminelle, a déclaré, pour sa part, qu'il réservait l'ensemble de ses explications à la cour d'assises. De son côté, l'inspecteur Michel Roux, de la dixième brigade territoriale, a réaffirmé qu'il maintenait ses déclarations suivant lesquelles « tout le monde était au courant » du projet d'assassinat de Jean de Broglie. L'auteur des rapports attestant de la réalité de ce projet trois mois avant le meurtre n'a cependant jamais pu affirmer que M. Poniatowski était informé des notes qu'il avait adressées à M. Ducret.

« Le président, Giresse (a) répondu à ma pièce et par avance tranché le débat en affirmant que j'avais menti par omission, ce qui est contraire à la vérité, et par conséquent diffamatoire », déclare Michel Poniatowski. « En l'état du dossier et des débats », comme l'a souligné le président de la cour d'assises de Paris, c'est un fait acquis que l'ancien ministre de l'Intérieur de M. Valéry Giscard d'Estaing a « menti par omission ».

Si l'on n'a pu prouver qu'il était au courant, avant l'assassinat de Jean de Broglie, du projet du meurtre et notamment de la note du 24 septembre 1976 de l'inspecteur Michel Roux annonçant ce qui se tramait contre le député de l'Eure, M. Poniatowski a pris connaissance après le 24 décembre 1976, jour du crime, des informations qu'il contenait. Non seulement il n'en a pas fait état lors de la conférence de presse du 28 décembre 1976 mais il n'a pas jugé utile d'en informer le juge d'instruction, M. Guy Flichet, devant lequel il n'a pas daigné se rendre.

Il écrit le 11 avril 1978 au magistrat : « Les seules informations dont j'ai disposées concernant l'assassinat de M. de Broglie avaient pour source les services de police. Il s'agit des notes de synthèse des services que vous pouvez interroger qui détiennent donc de beaucoup plus grands détails et des indications beaucoup plus précises que ce dont je pourrais me contenter, s'agissant plus d'un document en main. »

Après la publication par le Canard enchaîné, le 2 avril 1980, des rapports de la dixième B.T., M. Michel Poniatowski expliquait

L'ancien ministre de l'intérieur : j'ai été diffamé

Voici le texte de la déclaration diffusée, dimanche 22 novembre, par M. Michel Poniatowski :

« Les déclarations du président Giresse traduisent une dérive inquiétante et grave de la justice. »

« A ce titre, elles concernent tous les Français et leurs libertés. »

« Dans le cadre de leurs fonctions, les présidents de cour d'assises sont tenus à un devoir d'impartialité, de sérénité et de réserve strictement défini par le code de procédure pénale (articles 309, 328 et 347). »

« Le président Giresse, en accusant de simples témoins, avant même de les avoir entendus, n'a pas respecté cette obligation. »

« Si une telle attitude était recevable, cela signifierait que désormais tout Français, à tout moment, pourrait être, en tant que témoin, accusé par un juge avant même d'avoir été entendu. »

« J'aurais accepté de témoigner à ce procès si mon rôle n'était guère utile, le président Giresse ayant répondu à ma place et par avance tranché le débat en affirmant que j'avais menti par omission, ce qui est contraire à la

vérité, et par conséquent diffamatoire. »

« J'ai cependant témoigné au procès de Jean de Broglie, à la lettre ouverte que j'adresse au président de la République, président du Conseil supérieur de la magistrature, lettre portant sur les points de principe suivants, qui nous concernent tous : »

« Un président de cour d'assises peut-il, à l'avance, dans l'exercice de ses fonctions, accuser des témoins nominalement ou généralement, avant de les avoir entendus ? »

« Faut-il à l'avance annoncer que des témoins ont menti ou vont mentir ? »

« Faut-il chercher à les intimider ? »

« Le devoir d'impartialité et de réserve prévu par le code de procédure s'applique-t-il encore à lui ? »

« Enfin, est-il normal qu'il cherche systématiquement à transformer un procès criminel en règlement de comptes politique, ainsi que le fait le président Giresse, en évoquant un Watergate à la française ? »

Les textes invoqués

Voici le texte des trois articles du code de procédure pénale invoqués par M. Michel Poniatowski.

« ART. 309 : « Le président de la cour d'assises est le directeur des débats. Il dirige tout ce qui tendrait à compromettre leur dignité ou à les prolonger sans donner lieu d'espérer plus de certitude dans les résultats. »

« ART. 328 : « Le président interroge l'accusé et reçoit ses déclarations. »

« Il a le devoir de ne pas manifester son opinion sur la culpabilité. »

« ART. 347 : « Le président déclare les débats terminés. »

« Il ordonne que le dossier de la procédure soit déposé entre les mains du greffier de la cour d'assises ; toutefois, il conserve en vue de la délibération prévue

par les articles 355 et suivants l'arrêt de la chambre d'accusation. »

« Si, au cours de la délibération, la cour d'assises estime nécessaire l'examen d'un ou plusieurs points de la procédure, le président ordonne le transport dans la salle des délibérations du dossier, qui, à ces fins, sera ouvert en présence du ministère public et des conseils de l'accusé et de la partie civile. »

Tous ces articles figurent au titre premier du livre II du code de procédure pénale traitant « De la cour d'assises ». L'article 309 s'inscrit dans le chapitre VI intitulé « Des débats » et concerne les « Dispositions générales ». L'article 328 se rattache aux dispositions sur « la production et la discussion des preuves ». Enfin, l'article 347 ouvre la section IV du même chapitre VI et intitulé « De la clôture des débats et de la lecture des questions ». »

Un Watergate ?

Paste une échappatoire, un ultime argument que l'ancien ministre de l'Intérieur tient en réserve au cas où la réponse de M. Mitterrand ne le satisfait pas : sa qualité de parlementaire européen et l'immunité dont il bénéficie à cette qualité. Là encore l'argument ne guère recevable. L'immunité concerne les poursuites et non la comparution de parlementaires comme témoins.

M. Giresse n'a pas cherché non plus à intimider des témoins, mais à les pousser à dire toute la vérité, ce qui est le moindre des choses. Il n'a pas transformé un procès criminel en règlement de comptes politique, puisque le seul personnage mis en cause est M. Poniatowski pris en tant que haut responsable de la police. Certes il était un proche de l'ancien chef de l'Etat, mais cela peut-il lui donner un privilège quelconque ? En quel cas le rend-il intouchable ?

Le droit dans cette affaire n'est d'aucun secours à l'ancien ministre de l'Intérieur. Surtout pas les textes qu'il invoque pour donner à croire que M. Giresse est sorti de son rôle. L'article 309 du code de procédure pénale ? C'est solliciter les mots que de considérer que M. Giresse a compromis la dignité des débats. L'article 328 ? Certes le président d'une cour d'assises a le devoir de ne pas manifester d'opinion sur la culpabilité, mais il s'agit de la culpabilité de l'accusé, la Cour de cassation s'est prononcée plusieurs fois sur ce point. Quant à l'article 347, il est, comme les autres, recevable. Interdit qu'il évoque de « résumer » les arguments de chacun visant la clôture des débats et non les débats eux-mêmes.

M. Giresse a sans doute commis une maladresse. Pas la faute juridique que M. Poniatowski lui impute. Non parce qu'il a exprimé un point de vue sur les faits patent, mais parce que l'affaire de Broglie ne peut être assimilée à un « Watergate français ». Pour cela, il faudrait que M. Giscard d'Estaing ait menti tout au long de cette affaire, et que l'assassinat de Jean de Broglie et les controverses qu'il a suscitées aient directement contribué à sa chute. Il y a du reste une contradiction de la part de M. Giresse à parler de Watergate français tout en laissant entendre que la cour entendrait pas M. Giscard d'Estaing.

Le coup d'éclat de M. Giresse donne des arguments à M. Poniatowski. Mais ceux-ci sont sans poids. Politiquement et juridiquement. L'ancien ministre de l'Intérieur a trop bafoué le code de procédure pénale pour l'invoquer comme il le fait. C'est l'arroseur arrosé.

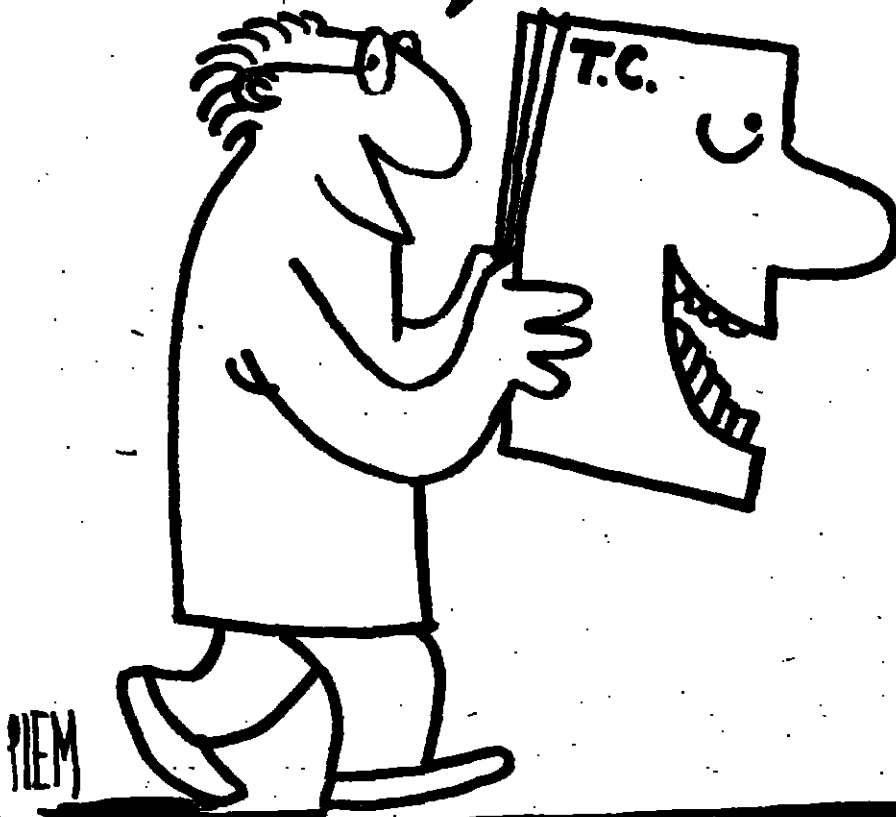
BERTRAND LE GENDRE et MICHEL BOLE-RICHARD.

Novembre 41
Novembre 81

TÉMOIGNAGE CHRÉTIEN

fête son 40^e anniversaire

40 ANS ET
TOUTES SES DENTS



UN SONDAGE IFOP/TC

LES CHRETIENS ET LA POLITIQUE

- ce qu'ils ont voté aux dernières élections
- comment ils jugent l'action gouvernementale
- leur position sur l'école.

Ce que « TC » a représenté,
Ce qu'il représente aujourd'hui

Ils ont écrit dans « TC »
Ils écrivent dans « TC » aujourd'hui

DES TÉMOIGNAGES DE :

François MITTERRAND
Le cardinal François MARTY
Le cardinal Roger ETCHEGARAY
Mgr Jean-Marie LUSTIGER
Léopold Sedar SENGHOR
Georges MARCHAIS
Jacques CHIRAC
André DILIGENT
Michel JOBERT
Pierre MENDES FRANCE
Gabriel MARC
Yves MONTAND
Huguette BOUCHARDEAU
Edmond MAIRE
René-Victor PILHES
R.P. THI
Jacques CHONCHOL
Henri KRASUCKI
Jean-Pierre CHEVENEMENT
Alfred GROSSER
Catherine RIBEIRO
Charles André JULIEN
Eugène DESCAMPS
M^{re} Gisèle HALIMI
etc.

L'ACTUALITÉ VUE PAR :

André Mandouze
Jean Baboulène
André Vial
Marie-Dominique Chenu
Georges Casalis
Paul-Marie de la Gorce
Père Yvan Daniel
Jacques Etienne
Philippe Baughard
Hervé Bourges
Jacques Duquesne
Claude Gault
Clara Candiani
Piem
Père Louis Rétif
Claude-François Julien
Jean-Pierre Dubois-Dumée
Alain Duhamel
Noël Copin
etc.

BON D'ABONNEMENT : 3 mois : 50 F

Nom Prénom
Adresse
Code postal Ville

Ci-joint mon règlement à l'ordre de ETC
49, rue du Fg Poissonnière 75009 Paris

Le Monde

sports

RUGBY

Les All Blacks gagnent (18-6) le second test en France

Lorsqu'une équipe étrangère dispute, en Nouvelle-Zélande, le dernier test d'une tournée, le public entonne, au coup de sifflet final, « Ce n'est qu'un au revoir », dernier hommage à des hôtes plus ou moins valeureux rendus par les fous d'ovale des antipodes. Méchant contraste, samedi après-midi 21 novembre, au Parc des Princes : lorsque l'arbitre irlandais, M. West, mit au terme du deuxième et dernier test victorieux (18-6) de la huitième tournée des All Blacks en France, les spectateurs épars dans les tribunes hérautèrent les tracts et un acteurs.

Ce n'était guère plus élégant que « la Marseillaise » jaillie spontanément, des mêmes gradins, trois jours auparavant, après la victoire de l'équipe de France sur celle des Pays-Bas, victoire décisive pour la qualification du onze tricolore à la Coupe du monde de football 1982. Cette réaction grossière laissera un goût amer à une tournée qui, finalement, n'a pas fait beaucoup d'heures.

Fataltés ! Il était plus forte que nous. Enfin, on veut dire, qu'on. Mais il faut prendre cette défaite (6-18) pour ce qu'elle est, plutôt comique et non pas, par les temps coërdiers qui s'annoncent, une affaire d'Etat, la fin de tout, le rugby français à la trappe. Dieu sauve les gros pardessus et le pauvre Fouroux qui, dans cette affaire, aura été moins naïf que Napoléon du rugby que le pauvre Koutourov d'Abel Gance, condamné, malgré lui, à descendre de son plateau de Prats.

Fallait-il même, pour se faire pardonner le triste match de Toulouse, courir sans têtes ni jambes après ses idées et son souffle dans une trop fiévreuse quête de réhabilitation ? Fallait-il vouloir à tout prix faire une démonstration quand, physiquement, on n'en était pas même au stade des applications ? Qui sait ? Les temps sont durs à la Fédération de rugby, avec tous ces footballeurs qui brûlent l'herbe sous leurs crampons et ces spectateurs qui n'acceptent plus de payer jusqu'à 100 francs le prix de la déception. Le Parc des Princes n'était pas plein, il s'en faut, pour cette revanche. Ce fut là, après Toulouse, un second avertissement, avec frais. Qu'un France-All Blacks ne se joue plus à guichets fermés, que les petits margoulins du marché noir en soient presque à dénoncer l'abus de confiance, montre, en effet, le malaise.

Et alors ? Qu'y faire ? Atténuer, avait ordonné, organiquement même, le gouvernement du rugby. Atténuer sans cesse, toujours, partout et encore. Atténuer à la française, ce qui, on l'admettait, était bien le meilleur pour des indigènes. Hardi, les petits gars ! Le trébuchet, ça existe, même les Anglo-Saxons en parlent. Eh, oui ! pour ce match de ce samedi avait été décrétée l'attaque à tout-va, à tout propos et, on le verra, hors de propos. La fin de la diète pour les amateurs de spectacle, le début de l'abandon pour les amateurs d'exploits.

Hélas ! Un match ne se déroute pas, il se joue. Il ne se commande pas, il s'impose. Avec cette certitude sportive absolue qu'un joueur, qu'une équipe, y feront toujours ce qu'ils peuvent plutôt que ce qu'ils veulent. En ce sens, sur ce nouveau match insensé, cet excès d'ambition parisien après l'excès de prudence toulousaine, on ne saurait faire grief à l'équipe de France d'avoir tant voulu faire bien et de l'avoir si mal fait, d'avoir placé le barriol haut et d'être tombé si bas. Elle fut admirable, même dans l'erreur.

Au-dessus de ses moyens

Le rugby a sa logique, qui n'est pas celle de l'absurde. Cela fait que, dans un match de ce niveau, le résultat devient vite lapalissien : les All Blacks ont gagné parce qu'ils étaient les meilleurs. C'est peut-être bien ici que ce test-match a mérité vraiment son appellation. Test, ce match le fut d'un bout à l'autre, un test négatif pour les Français. A la touche ? Battus. En mêlée, ouverte ou fermée ? Battus. En regroupement ? Battus. En vitesse ? Battus. En enchaînement ? Battus. En souffrance ? Battus.

Battus partout. Presque toujours et presque obstinément à l'étranger. Un match suicidaire. A ce demander si la part absolutiste « Tiens, aujourd'hui, on attaque », lancé par une équipe de France vexée et ingambe, n'était pas de la même veine que celui d'un homme qui choisissait un matin, en allant à la tour Eiffel, de se dire : « Tiens, aujourd'hui, la saute ».

Dès le coup d'envoi, ou peu après, on se sentait bien avant que l'arbitre irlandais, M. West, ne serve de bouc émissaire à la frustration grossière du poulailler du Parc, on sut très vite que l'équipe

Automobilisme. — Un accident en cascade a interrompu le premier tour du Tour du Luxembourg, disputé par soixante-dix-neuf concurrents. L'un de ceux-ci ayant amorcé un tête-à-tête n'a pas redressé sa voiture et est entré dans la foule dans un virage, à une trentaine de kilomètres au nord de la capitale du Grand-Duché. Trois spectateurs ont été tués et quatre autres grièvement blessés. L'épreuve a aussitôt été annulée.

Les All Blacks, affectés par de nombreuses blessures, ont rempli leur contrat en gagnant les deux tests et en perdant un seul des cinq matches de province, à Grenoble. Mais ils n'ont pas trouvé chez leurs hôtes l'accueil auquel ils pensaient avoir droit. Ceux-ci n'ont pas apprécié, de leur côté, le comportement des Néo-Zélandais hors des stades. Et l'équipe nationale, qui avait subi la rude épreuve australienne au cours de l'été, se retrouvait encore plus désemparée l'automne venu, sans avoir marqué le moindre essai, après s'être englués dans le goudron noir en tentant de passer, la première fois en force, à Toulouse, et la seconde en attaque, à Paris, mais sans imagination dans les deux cas. Quant au public, il est resté sur sa faim de rugby, le néo-réalisme des All Blacks engendrant tout autant la victoire que la mélancolie.

Fort heureusement, ce n'était là que jeu d'hommes rugueux — sans enjeu économique ou financier — dont la seule importance a été le plaisir qu'on en ait eu à parler. — A. G.

Battus partout

de France avait choisi de vivre au-dessus de ses moyens actuels, d'ignorer ses traditions bourgeoises d'autisme pour se croire au printemps. Il n'y avait pas de honte à cela, au diable l'avarice ! mais plutôt quelques risques quand, en face, le talonneur Dalton et ses frères attendaient au virage le XV de France finalement très « Rantanplan ».

On sut, et on vit très vite, qu'il y avait risque, et risque grave. A vouloir ainsi courir plus vite que son souffle, à délier des All Blacks en fin de tournée à ce petit jeu du plus rapide, du plus en jambes, du plus attrapé-moi-et-tu-le-peux. Surtout que, dans les rangs français, certains présumés ne pouvaient s'ignorer hors de forme.

Il y eut donc comme prévisible la phase illusoire, cette période française « l'ivresse à bon compte », ces trente premières minutes de grivèlerie athlétique. Parce qu'ils ne sont tout de même pas manchots et parce que dans les rangs il y avait de sacrés bons joueurs : Dintiran, le talonneur, les deux ailiers, Fabre et surtout Blanco, — les quinze Français firent illusion, s'ils ne firent mouche. Des quelques balles engendrées dans la douleur, grapiées en touche, mal pondues en mêlée, ils tirèrent leur profit.

Par exemple, cette offensive sans précédent, à la troisième minute, du demi de mêlée Berbizier, suivie d'une attaque générale, et simplement interrompue par l'arbitre pour ne pas sauter de la tribune. Et aussi ce magnifique élan du jeune St. Terris Fabre entre six lignes des Antipodes — ce qui, au passage, montre bien le rapport des forces, — qui n'aboutira qu'à 1 mètre. Et encore cette grande attaque, vers la vingtième minute, qui, elle, butera

en dernière limite à la ligne noire.

Mais qui réellement dans le stade fut dupe ? Ou du moins qui n'eut le sentiment profond que, à briser ainsi sa malgre chandelle par les deux bouts, l'équipe de France s'exposait à un méchant retour de bâton.

C'est que, en face, on occupait le terrain quand les Français amusaient la galerie. Les quinze All Blacks quadrillaient la pelouse avec ce qu'il fallait de vigueur dans l'intervention pour être toujours au moins de plus sur le ballon. Avec cette technique incomparable de soutien aux partenaires, cet art inégalé du rugby néo-zélandais de toujours, quoi qu'il arrive, sauver le ballon.

Il y eut de plus fortes équipes All Blacks en visite dans notre pays. Cela est incontestable. Mais il n'y eut jamais de vainement médiocres, pas plus celle-là qu'une autre. C'est un atout maître à ce jeu que de connaître sa vraie force, que de ne pas céder, par exemple, ni à la vanité toulousaine ni à la fierté blessée parisienne. Attentistes, l'équipe néo-zélandaise même à l'image de leur troisième ligne, les All Blacks allaient donc attendre que ce match leur tombe tout cru dans le bec. Et cela se fit en deux temps.

L'un fut partiellement immortel. L'équipe française venait de perdre un pilier, Crémachis, blessé et sorti, quand elle fut contrainte à une mêlée sur ses 5 mètres. A huit contre huit, ce n'était déjà pas évident. A sept contre huit — l'arbitre se vengeait point à point — elle remplaçait Dubrova, — l'action étant déjà engagée, ce ne fut pas la mêlée tournée, la troisième ligne néo-zélandaise dans l'en-bat français et probablement le grand Mestard, retenu ou plaqué alors qu'il n'avait

plus qu'à se coucher sur le ballon : l'arbitre n'y alla pas par quatre chemins, le seul convenable le conduisant sous les poteaux à accorder un essai de pénalité.

Avec une transformation et deux pénalités réussies à la neuvième puis à la cinquante-deuxième minute, par le magnifique arrière néo-zélandais Hewson, cela faisait 12 points. Et les Français, pour tout bénéfice de leur opération-éclair, n'avaient obtenu que le lot de consolation, deux pénalités, l'une par Laporte (dixième-minute), l'autre par Blanco (cinquante-septième), l'homme-Prêt, peut-être bien même l'homme-prophète de ce match.

Puis vint le deuxième essai, l'essai-sanction. Au 22 mètres français, d'une balle d'un vil métal, le bon Berbizier voulut, avec tous ses cogéniteurs des lignes arrières, faire de l'or. Les attaques les plus désemparées ne sont jamais les plus belles. Une erreur de transmission dans la ligne française surchargée (tout le monde était là), une balle qui rebondit sur la main de Fabre, et l'équipe de France s'en alla de bon cœur à son propre enterrement : interception de St. Wilson, essai sous les poteaux transformation (18-6) de Hewson à la soixante et unième minute. Tout était joué. Simplement, les vingt dernières minutes y prirent l'allure d'un tableau complet des années 1880, l'encerclement de la ferme Chorgard par les Prussiens et les dernières cartouches tirées par deux zouaves irréductibles, Dintiran et surtout Blanco. Mais il y avait beaucoup, tellement, trop, de morts à leurs côtés, morts épouvantés plutôt que frappés d'un ballon de rugby entre les deux yeux, pour que tout cela ne fasse long feu. On n'eut pas aujourd'hui la cruauté de faire appel, ou le tri, entre tous ceux qui, à ce moment-là, suragèrent et les autres.

Les Néo-Zélandais, eux, se mirent à jouer comme des All Blacks. Simplement pour la forme. Simplement pour, en quelques attaques de toute beauté, laisser enfin des regrets.

PIERRE GEORGES.

CYCLISME

SERCU ET FREULER VAINQUEURS A GRENOBLE

Les Six Jours, conservatoire de la bicyclette

De notre envoyé spécial

Grenoble. — Les Six Jours de Grenoble, qui se sont déroulés du 16 au 22 novembre, ont été remportés par l'équipe formée du Belge Patrick Sercu et du Suisse Urs Freuler. Ce n'est pas une surprise. Sercu reste, à plus de trente-sept ans, le grand spécialiste de ce genre d'épreuve. Il en a gagné soixante-dix, établissant ainsi un record. Quant à Freuler, c'est assurément l'un des meilleurs coureurs les plus doués de la jeune génération. Engagé par Peter Post pour participer au Tour de France comme « intérimaire », sous le maillot Raleigh, il avait inscrit à son palmarès l'étape de Bordeaux avant d'abandonner, comme prévu, au pied des Alpes et à proximité de chez lui, son contrat étant rempli. Depuis il n'a pas perdu son temps puisqu'il a battu le record du monde du 500 mètres et celui du kilomètre, qui appartenaient précisément à Patrick Sercu.

Victoire logique de deux hommes qui représentent à la fois le métier et le talent. Mais, dans les Six Jours, le résultat final importe peu. Ce qui compte d'abord, c'est la qualité du spectacle. Un spectacle d'un style nouveau, déconcertant pour les fans du vélo qui ont connu l'atmosphère exaltante du vieux Vel'd'Or de Paris, l'époque de Wladimir Goussakoff. Boce de leur opération-éclair, n'avaient obtenu que le lot de consolation, deux pénalités, l'une par Laporte (dixième-minute), l'autre par Blanco (cinquante-septième), l'homme-Prêt, peut-être bien même l'homme-prophète de ce match.

Puis vint le deuxième essai, l'essai-sanction. Au 22 mètres français, d'une balle d'un vil métal, le bon Berbizier voulut, avec tous ses cogéniteurs des lignes arrières, faire de l'or. Les attaques les plus désemparées ne sont jamais les plus belles. Une erreur de transmission dans la ligne française surchargée (tout le monde était là), une balle qui rebondit sur la main de Fabre, et l'équipe de France s'en alla de bon cœur à son propre enterrement : interception de St. Wilson, essai sous les poteaux transformation (18-6) de Hewson à la soixante et unième minute. Tout était joué. Simplement, les vingt dernières minutes y prirent l'allure d'un tableau complet des années 1880, l'encerclement de la ferme Chorgard par les Prussiens et les dernières cartouches tirées par deux zouaves irréductibles, Dintiran et surtout Blanco. Mais il y avait beaucoup, tellement, trop, de morts à leurs côtés, morts épouvantés plutôt que frappés d'un ballon de rugby entre les deux yeux, pour que tout cela ne fasse long feu. On n'eut pas aujourd'hui la cruauté de faire appel, ou le tri, entre tous ceux qui, à ce moment-là, suragèrent et les autres.

Les Néo-Zélandais, eux, se mirent à jouer comme des All Blacks. Simplement pour la forme. Simplement pour, en quelques attaques de toute beauté, laisser enfin des regrets.

PIERRE GEORGES.

LES RÉSULTATS

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Dixième journée)

Limoges b. Mulhouse 105-84
Monaco b. Tours 82-84
Le Mans b. Nancy 91-78
Nantes b. Orléans 88-82
Villeneuve b. Châlons 99-82
Antibes et Caen 87-87
S.F. Evry b. Avignon 105-88

CLASSEMENT : 1. Limoges, 28 pts ; 2. Le Mans, 27 ; 3. Monaco, 26 ; 4. ex aequo Villeneuve et Orléans, 23 ; 5. ex aequo Nantes et Tours, 22 ; 6. Vichy, 19 ; 7. Mulhouse, 18 ; 8. Caen, 17 ; 9. ex aequo S.F. Evry et Rouen, 16 ; 10. ex aequo Avignon et Châlons, 14.

Handball

COUPE D'EUROPE DES CLUBS

Battu au match aller 34 à 28 par le Honvéd de Budapest, l'U.S.M. Gagny a pris sa revanche dimanche 8 novembre à Bois-Colombes, en s'imposant par 27 à 24. En dépit de cette victoire, les champions de France n'ont pu franchir le cap des huitièmes de finale de la Coupe d'Europe.

COUPE D'EUROPE DES CLUBS

En dominant Sarajewo par six buts (40 points) à six (10 points), l'équipe de Viller-le-Bel — composée de Opé, Legoulon, Breton, Libert, Onkholoff, Ch. Vachon et E. Vachon — s'est qualifiée pour la finale de la Coupe d'Europe des clubs champions qui opposera par matches aller et retour (12 et 19 décembre) au vainqueur de l'autre demi-finale Vienne-Wolfsburg.

Karaté

COUPE DE FRANCE

En l'absence des principaux champions qui préparent la rencontre France-Angleterre, la Coupe de France de karaté, véritable manifestation des arts martiaux, qui a réuni quelques quatre cents concurrents, le 21 novembre au stade Coqueret de Paris, le poids moyen parisien Serge Sarras s'est imposé après prolongation à un poids lourd de la capitale, Lebatoeur.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division (dix-neuvième journée)

Auxerre b. Bordeaux 2-2
Monaco b. Metz 2-1
Sochaux b. Tours 2-1
Nantes b. Brest 1-0
Lens b. Lille 1-0
Laval b. Strasbourg 2-1
Nancy b. Nice 0-0
Nantes b. Rennes 0-0
Saint-Etienne b. Valenciennes 5-1

CLASSEMENT : 1. Saint-Etienne, 30 pts ; 2. Monaco et Sochaux, 28 ; 3. Bordeaux, 26 ; 4. Laval et Brest, 22 ; 5. Nancy, 21 ; 6. Lille, 20 ; 7. Paris, 19 ; 8. Nantes, 19 ; 9. Lyon, 18 ; 10. Brest, 17 ; 11. Valenciennes, 16 ; 12. Strasbourg, 15 ; 13. Metz, 14 ; 14. Montpellier, 13 ; 15. Lens, 12 ; 16. Nice, 11.

Deuxième division (dix-huitième journée)

Toulon b. Béziers 4-2
Thonon b. Grenoble 2-1
Orléans b. Saint-Denis 2-1
Toulon b. Toulon 4-2
Nîmes b. Fontenay-lez-Compté 2-0
Mantilly et Gueugnon 0-0
Clermont b. Blois 2-0
Martignes b. Albi 1-0

CLASSEMENT : 1. Toulon et Thonon, 27 pts ; 2. Orléans, 22 ; 3. Nîmes et Clichy-Les-Bains, 21 ; etc.

GROUPE B

Rouen b. Besançon 1-0
Nancy b. Montpellier 0-0
Châteauroux et Reims 0-0
Angers b. Angoulême 1-0
Guingamp b. Quimper 2-0
Le Havre b. Caen 2-0
Limoges et Abbeville 2-2
Dunkerque et Stade Français 1-1
Reims b. Mulhouse 4-2

CLASSEMENT : 27 pts

GROUPE C

Reims et Nancy, 25 ; 4. Mulhouse, 22 ; etc.

COUPE DU MONDE

Par le biais de la victoire de la R.F.A. sur la Belgique (4 à 0), dimanche 22 novembre à Düsseldorf, l'Autriche est qualifiée pour la phase finale de la Coupe du monde. Après le match nul entre la Hongrie et le Mexique (0-0 à Tegyúcsopol), le Schuster et ses coéquipiers ont obtenu son billet pour l'Espagne. Qualification aussi pour la Yougoslavie victorieuse samedi du Liban, battu sur le score de 5 à 0. Au total, dix-neuf pays sont déjà qualifiés.

Rugby

MATCHES INTERNATIONAUX

Angleterre 8 a battu la France 2 par 29 points à 10, dimanche 22 novembre à Bristol.
■ Brestne à Dublin par l'Australie sur le score de 16 à 12, l'Irlande a subi, samedi 21 novembre, un sévère échec à la suite d'une défaite internationale consécutive.

Tennis

TOURNOI DE BOLOGNE

(75 000 dollars)
L'Américain Sandy Meyer, finaliste à Stockholm et demi-finaliste à Wimbledon, a battu en finale le Roumain Ilie Năstase par 7-5, 6-2. Le Français Yannick Noah avait été éliminé en quart de finale par l'Italien Beniamini en deux sets (6-4, 7-6).

TOURNOI DE BURNES-AYRES

(175 000 dollars)
Le Tchèque Ivan Lendl a battu en finale l'Argentin Guillermo Vilas (6-1, 6-2).

TOURNOI DE BANGKOK

(75 000 dollars)
L'Américain Bill Scanlon a dominé en finale le junior sud-africain Wilander (6-2, 6-3).

Volley-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Stade Français

Grenoble b. Stade Français, 3-0 (15-14, 15-7, 15-6).
■ Saint-Maur, 3-1 (11-15, 15-6, 15-7, 15-11).
■ Antibes b. Racing CF, 3-0 (15-1, 15-12, 15-7).
■ Cannes b. Saint-Maur, 3-0 (15-11, 15-6, 15-4).
■ Lyon b. Montpellier, 3-0 (15-11, 15-8, 15-10).

CLASSEMENT : 1. ex aequo Grenoble et Cannes, 15 pts ; 2. Antibes, 10 ; 4. ex aequo Stade Français et Racing CF, 8 ; 5. Saint-Maur, 7 ; 6. Lyon, 6 ; 7. Montpellier, 5 ; 8. Saint-Maur, 4.



AN

سكنا من الفصل

JOURS DE FRANCE



AU CAFÉ DU COMMERCE

Un artisan ébéniste et sa femme.

Un ouvrier de chez Renault et sa femme.

L'ouvrier :

Comment vont les affaires en ce moment ?

L'artisan :

Pas trop mal. J'ai à faire, par an, douze ébénisteries de la commode Marie-Antoinette. Evidemment la scie à ruban saute un peu trop souvent, la toupie prend du jeu tous les jours et la raboteuse a des passages à vide, si bien qu'au milieu d'une planche bien plate il y a une bosse. Mais on arrange tout cela à la main et on fait quand même du bon travail.

Un grand marchand de meubles, qui me commande ces commodes, commande également les bronzes à un artisan spécialisé et fait ensuite le montage chez lui. Cela lui revient, paraît-il, moins cher de s'adresser à des artisans que d'avoir des ouvriers chez lui pour faire tout ce travail.

Moi, naturellement, je n'y vois que des avantages.

Il paraît que les émirs raffolent des commodes Marie-Antoinette. Aussi je pense avoir du travail pour plusieurs années.

Evidemment, si je disposais d'un matériel moderne, le travail serait fait plus vite et il y aurait moins de retouches à faire à la main.

Je pense que parmi toutes les banques nationalisées on en trouvera une qu'on appellera «Crédit du Commerce et de l'Artisanat». Comme il existe le «Crédit Agricole» pour les agriculteurs, le «Crédit du Commerce et de l'Artisanat» devrait être spécialisé dans les questions intéressant les petits commerçants et artisans. Leurs directeurs d'agences devraient aussi pouvoir nous conseiller car nous sommes un peu trop livrés à nous-mêmes et, quand il y a un problème à résoudre, nous ne choisissons pas toujours la meilleure solution.

Enfin, pour le moment, je garde mes vieilles bécasses et j'attends.

Et chez Renault, comment ça va ?

L'ouvrier :

Je suis sur la chaîne de montage des Renault 9. Nous avons autant de robots qu'un constructeur d'automobiles japonais et nous en avons même qui sont beaucoup plus modernes, aussi la Renault 9 est au même prix qu'une voiture japonaise.

La femme de l'artisan :

C'est quand même extraordinaire ! En France quand on a des ennuis tout le monde se lamente et quand on remporte un succès personne n'en parle. Depuis quatre ans on avait des voitures qui ne se vendaient pas parce que les Japonais exportaient des voitures beaucoup moins chères. On disait : «Ce n'est pas étonnant que les ouvriers japonais soient payés très bon marché car ils se contentent d'un bol de riz par jour et puis ils ont vraiment l'esprit maison. C'est ainsi que, quand un patron passe dans un atelier, tout le monde crie : «Bravo patron, bravo patron !»

En Italie également on disait : «On ne vend pas de voitures parce que les voitures japonaises sont beaucoup moins chères». En Allemagne on disait la même chose ; en Angleterre aussi et même les Américains étaient forcés de faire des politesses aux japonais pour qu'ils limitent le nombre des voitures qu'ils exportaient chez eux pour leur permettre d'en vendre quelques-unes de leur fabrication.

Et puis, tout d'un coup, Renault nous sort la Renault 9 aussi bon marché qu'une voiture japonaise. Pourtant la cantine de chez Renault sert des menus très variés et, bien que le patron

de chez Renault soit un bon patron, quand il passe dans les ateliers personne ne dit rien et même certains bougonnent parce qu'il ne faut jamais laisser croire qu'on est content de son sort.

La Renault 9 est plus élégante qu'une voiture japonaise parce que les Français sont quand même des artistes. Elle consomme moins parce qu'ils ne sont pas riches, comme tous les artistes, alors que les Japonais, avec toutes leurs exportations, ont autant de dollars qu'ils veulent pour acheter de l'essence.

La femme de l'ouvrier :

Mon père m'a raconté qu'autrefois, au Mardi Gras, on promenait sur un char, sur les grands boulevards de la Madeleine à la Bastille, un bœuf gras, c'est-à-dire celui qui avait gagné le Concours Agricole. A cette occasion on organisait des bals dans la rue, les travestis étaient autorisés ainsi que les masques, on se jetait des serpentins et des confettis. Enfin on sortait de la morosité habituelle, au moins pour un après-midi.

Pourquoi ne mettrait-on pas une Renault 9 sur un char traîné par quatre paires de bœufs blancs du Charolais et escorté par vingt-quatre jeunes filles montées sur des ânes gris ? Il y aurait d'autres chars, des fanfares, des fleurs partout et, comme autrefois, tout le monde serait joyeux. Et ce serait :

« LE TRIOMPHE DE LA RENAULT 9 »

La femme de l'artisan :

Je ne vois pas pourquoi on ne donnerait pas la Légion d'honneur à la Régie Renault et une distinction à tous les ingénieurs, techniciens et ouvriers qui ont travaillé à la construction du prototype, à la création des robots et à la chaîne de montage.

La femme de l'ouvrier :

En effet ce serait bien mérité, mais il faudrait que cette proposition soit faite par quelqu'un d'important.

Je vois justement au café d'en face M. le préfet et M. le président du Conseil général qui, pour une fois, n'ont pas l'air de se chamailler alors qu'ils se disputent tout le temps au sujet de leurs futures attributions réciproques quand M. le préfet sera devenu commissaire de la République.

Et puis il y a aussi une histoire de femmes.

La femme de l'artisan :

Une histoire de femme ?

La femme de l'ouvrier :

Il n'est pas question de leur femme légitime naturellement. Mais M. le préfet, dans l'un de ses services, a une petite secrétaire avec qui il s'entend très bien. A présent il est question que le service où travaille la petite secrétaire passe dans les attributions du Conseil général et il semble que M. le président du Conseil général s'intéresse aussi à la petite secrétaire.

Alors vous voyez, tout cela fait des histoires et des histoires à n'en plus finir.

L'artisan :

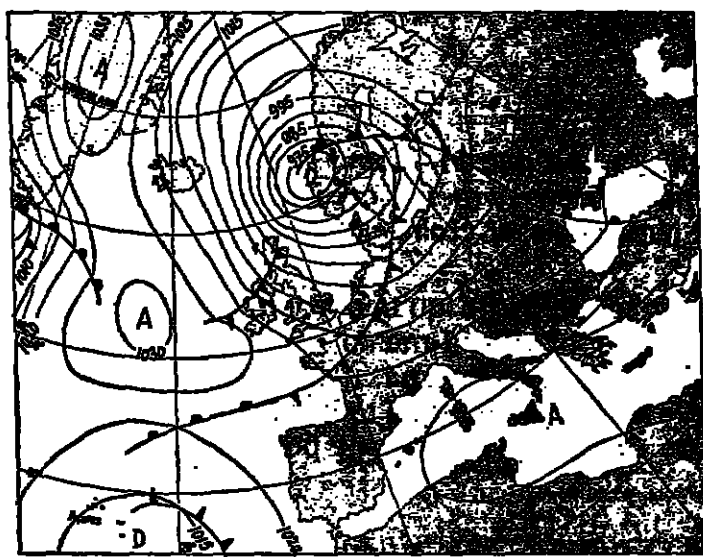
En bien, allons les trouver. Nous leur parlerons de l'attribution de la Légion d'honneur à la Régie Renault. Eux peuvent faire une proposition à M. le ministre de l'Industrie.

Marcel Dassault

MOTS CROISÉS—



PRÉVISIONS POUR LE 24 NOVEMBRE A 0 HEURE (G.M.T.)



La formation des aides ménagères

CHRISTIANE GRÖLIER.

(13) Il s'agit de l'enquête « Vallée de la Seine » de Clandine Attias-Dornat et Alain Roussignol pour la Caisses nationale d'assistance aux personnes âgées de mille associations régionales et qui sera disponible début décembre. Service études et recherches de l'INSEE, rue Mirabeau, 75006, Paris.

CHRISTIANE GRÖLIER.

cord par échange de notes
4 mars, 24 juin et 13 juillet,
entre le gouvernement de
République française et le g
vernement de Malaiste relatif
tableau des routes aériennes

● Relatif à l'organisation
l'administration centrale
ministère de la mer.

UNE LISTE

● D'admission à l'Ecole d

PROBLEME N° 3085

Verticalement

1. Cellulite. Acide. — 2. Sioux. Reint. 3. Lave-tête. — 4. Ile. Egrement. — 5. Bo. Ire. On. — 6. An. As. Ara. Ist. 7. Alléniste. — 8. Agnel. Napo. — 9. Il. Remiser. Clon. — 10. Ah! Béché. — 11. Eure. Satan. — 12. Gondolier. Tig. 13. Elu. Otée. Ay. Or. — 14. Filtrerie. Nef. — 15. Nudité. S. Sa.

GUY BROUET

- Relatif à l'organisation de l'administration centrale du ministère de la mer.

UNE LISTE

- D'admission à l'Ecole d'...

(Publicité)

15 calculatri

Prix Duriez

Remarquables • Casio fx

en bas, prix Duriez 1095 F
• Texas Instruments TI 59
Duriez 1350 F ttc • Hewlett
Kard HP 41 C, la plus puissante
1780 F ttc.

Garantie un an pièces et main
d'œuvre. Satisfait sans huit jours
remboursé. DURIEZ, 122, bd St
Germain. Métro : Odéon.

Remerciements

M. André FERSE,
agent immobilier,
retraité F.N.A.M.,
prient de trouver ici l'expression de
leurs vifs et sincères remerciements
43, avenue de la Gare,
95200 Saint-Leu-la-Forêt.

Anniversaire

— Pour le huitième anniversaire de la mort de **Geneviève MICHON**, née Marguerite, survenue le 23 novembre 1973, Chamonix, ses parents et amis se prient d'accorder une pensée à mémoire.

ariagen

— Jacques DEBU
et
Irène CARBONNIER
sont heureux de faire part de leur
mariage, célébré les 13 et 14 novem-
bre 1951.
10, rue Oudinot,
75007 Paris.

Décès

— M. et Mme Georges Barré,
Mme Gisèle Avignon,
M. et Mme Louis Flanchais,
M. et Mme Michel Barré,
M. et Mme Jacques Barré,
M. et Mme Jérôme Barré,
Mlle Suzanne Vignon.

Messes anniversaires

— Les amis de
Jacques MESNAGER,
décédé le 27 novembre 1971, et
son épouse
Denyse MESNAGER,
décédée le 3 juillet 1983,
sont invités à se réunir en l'église
Saint-Germain-l'Auxerrois (Paris)
le 3 décembre 1981, à 18 h. 30.

Avis de me

— On nous prie de rappeler la mémoire du comte René de REGNAUD de LANNOX de BISSY, ancien officier de cavalerie, conseil financier da sociétés, officier de la Légion d'honneur, décoré des croix de guerre française et belge, commandeur de l'ordre des Palmes Mauricie et Lazare, chevalier de l'ordre souverain de Malte et du Saint-Sépulchre, grand officier de la couronne d'Italie.

décédé le 1^{er} septembre 1981 inhumé à Bissy (Savoie), le 5 septembre, une messe sera célébrée en l'église Saint-Philippe du Roule, à Paris le mardi 21 novembre 1981, à 18 heures.

De la part de la comtesse Re Bissy, née Adeline Cacan; du marquis et de la marquise de Bissy

Communications div

— L'association Confluence présente, le mercredi 26 novembre 19 heures, une rencontre avec le russe Andreï Sinlavlzki, professeur Michel Aucouturier. Exposition des œuvres des artistes Oskar Rabine, Valentina Kroskaya, Alexandre Rabine et Lejeune. (15, passage La Tsola Paris).

— Les amis d'Edouard Depretz
tous ceux qui ont été sensés
son combat politique peuvent
le Livre d'or jusqu'au 15 dé-
en hommage à sa mémoire
Librairie Syros : 9, rue Bo-
75015 Paris, au siège du P.S.I.
Edouard Depretz a été
fondateur, premier secrétaire
et puis secrétaire honoraire.

— Les Fondements judaïques du christianisme, par Dom J. G. le mardi 24 novembre, à 20 h, rue Saint-Bon, 75004 Paris. rez-de-chaussée sur rue à Gratiuit. (Association Connue du christianisme).

L'association des Altes
servis sociale au profit des
des et familles nécessiteuses
briège du personnel n'a pas
l'aéronautique civile et militaire
des parachutistes tombés en
guerre, mais part de sa vocation
travail qui assure l'avenir de
(de 17 h. à 20 h.), et les 2, 3
(combre (de 14 h. à 20 h.) :
George - V. 31, avenue Ge-
néral, pour les concours de l'aviation
de l'Armée de l'Air, de l'Armée
de l'Aéronautique, et des parcs
des compagnies Air France, Air
Inter et du Groupement
industriel aéronautique et
Association des Altes Servis
Christophe-Colomb, Paris 8.

**Listes
de Mariage
AUX TROIS
QUARTIER**

THÉÂTRE

« Virginia »
au Rond-Point
Bonheurs

Un très beau spectacle, fort émouvant, a lieu ces jours-ci dans la petite salle du Théâtre du Rond-Point : il s'appelle Virginia.

On y voit la romancière Virginia Woolf vivre une vie fiévreuse avec son père, son mari, une femme du monde, Vita Nicolson et des fantômes. Cette œuvre a été composée par Roda O'Brien, à partir de lettres, de pages diverses, de Virginia Woolf.

Cette pièce a de quoi toucher profondément tous les spectateurs : elle évoque des femmes avant tout. Les hommes aussi. S'exprime ici une qualité très rare d'intelligence, d'humanité.

La réussite repose sur une rencontre de bonheurs. La traduction française des pages de Virginia Woolf, due à Guy Dumur, est admirable, simple, vivante. La mise en scène de Simone Benness est un miracle de délicatesse de lumière.

Mais, surtout, voici une occasion de revoir l'une des vraies grandes actrices de ce temps, Catherine Sellers, qui est à son mieux, prodige de vérité et de poésie, de gravité et de jeunesse. C'est cela le grand art, et les jeunes acteurs ont à l'apprendre des cours dramatiques doivent à tout prix venir prendre ici l'exemple de la grande scène effacée, de la vérité retrouvée, du soleil qui passe, du gouffre de la modestie.

Catherine Sellers joue Virginia en compagnie de Pierre Tabard, proche, clair, chaleureux, parfait, et d'Éliane Arié, excellente comédienne qui interprète Vita Nicolson. C'est vraiment une chose à ne surtout pas manquer.

★ Théâtre du Rond-Point, les mardi, vendredi et samedi, 20 h. 30, et le dimanche, à 15 heures et 18 h. 30.
MICHEL COURNOT.

CINÉMA

« La Fille offerte »
d'Helma Sanders

La Fille offerte a trouvé des détracteurs tellement inconditionnels — voir le tout dernier numéro des Cahiers du cinéma — Helma Sanders est une personne si désespérément sincère, qu'on hésite à dire le profond malaise qui envahit le spectateur à la vision de tant de misères systématiques, à cette plongée très chrétienne et autoflagellante dans la vallée des larmes.

Helma Sanders affirme avoir travaillé sur son sujet en étroite collaboration avec l'auteur d'un journal personnel, Rita G., enfant de la haute bourgeoisie qui lui a demandé, un jour, de filmer son histoire.

Veronika, l'héroïne, jouée par Elisabeth Slesansk, qui a repris le rôle initialement prévu pour Eva Mattes, l'interprète d'Allemagne, mère battue, fuit une horrible famille de marchands en quête d'un Christ mythique qu'elle croit reconnaître dans les dévotionnaires de ce monde : immigrée, handicapée, vieillarde. Elle offre à ces malheureux la générosité de son corps, la candeur de son âme. Elle paie cette générosité et cette innocence dans le sang.

Veronika nous apparaît presque comme une stigmatisée moderne : elle porte les stigmates de son sexe et de sa condition féminine dans une société qui refuse l'amour sans partage.

La ville de Berlin, moins présente que dans d'autres films tournés dans l'ancienne capitale du Reich, fournit la caution de ce chant désespéré qui n'est pas nécessairement le plus beau. La subjectivité exacerbée d'Helma Sanders dépasse une névrose personnelle plus qu'elle ne s'emploie à analyser un cas, à révéler comment le mal arrive. La salut est toujours pour demain, la misère est aujourd'hui comme éternelle. Les dés sont pipés, la métaphysique omniprésente, quoique involontaire.

LOUIS MARCOTTELES.
★ Voir les films nouveaux.

« Croque la vie »
de J.-C. Tacchella

Jean-Charles Tacchella a décidé d'en sourire plutôt que d'en pleurer : ses personnages traversent les mille petites misères de l'existence sans jamais cesser d'être copains, tous un peu perdus dans cette quête du « pays bleu », où ils se retrouveront un jour bras dessus bras dessous. Ils sont trois, principalement, qui jouent dans Croque la vie à entonner un vieux refrain : « Voulez-vous changer de partenaire ? » : Carole Laure, Brigitte Fossey et Bernard Giraudou. Et bien d'autres à leurs côtés, comme la débutante Alix de Konopka dans le rôle d'Anne-Marie, la fille née sage. L'action s'étale sur huit ans, de l'ère Pompidou à l'élégance de François Mitterrand. Malgré les ennuis occasionnels, le chômage entraîné, les besoins matériels ne font jamais réellement problème.

Seules comptent les sautes d'humeur, la joie de se retrouver et de partager petits malheurs et grands bonheurs. Les enfants envahissent progressivement le devant de la scène. Leurs parents, nous dit Jean-Charles Tacchella, « sont-ils conscients d'être arrivés au dernier acte de leur jeunesse commune ? ». C'est cette conscience toujours ramée au placard pour un peu plus tard, cette fragilité perpétuelle du bonheur, un certain goût du risque et de l'aventure pas encore étouffé, qui font des trois héros, en particulier, plus que de simples aspirants au cauchemar climatique.

Carole Laure et Brigitte Fossey sont excellentes, Bernard Giraudou plus encore. — L. M.

★ Voir les films nouveaux.

Le Théâtre du Soleil joue Shakespeare

(Suite de la première page.)

Il n'y a pas le monde des hommes avec la tétralogie et celui des femmes avec les comédies. Si tous les rôles y sont tenus par des comédiennes, c'est pour des raisons purement pratiques. Parce que dans les pièces historiques elles sont peu nombreuses. Leurs scènes sont belles, mais brèves. Je ne voulais pas que la moitié de la troupe soit mise sur la touche. C'est tout.

Ce parti pris a bien entendu, guidé le choix des œuvres. Par exemple, il n'était pas possible, comme je l'aurais souhaité, de monter Cymbeline avec seulement des comédiennes. Alors que la Nuit des rois et Peines d'amour perdues semblent être nées de la partie féminine de Shakespeare. Il écrit avec un désenchantement fraternel l'adaptation à l'amour de ses personnages masculins. Le travestissement n'est pas original au théâtre. Mais quand un homme interprète une femme c'est souvent avec férocité, tandis que les femmes montrent une sorte de complicité.

Les scènes d'amour n'offrent pas de difficulté : quelqu'un aime, ou veut aimer quelqu'un. Le plus neuf est dans le traitement des comiques. On a l'habitude de les voir en gros ironiques truculents et barbus. On aura des petites clownesses théâtrales...

« Comprendre
comment
Shakespeare opère »

Ce voyage en Shakespeare peut paraître extraordinaire, mais non. Je veux comprendre comment Shakespeare opère, et pourquoi, aujourd'hui, personne n'arrive plus à faire comme lui, même moins bien. D'accord, il possède le génie, la poésie, mais pas seulement. « Pas seulement », l'expression revient toujours quand il s'agit de Shakespeare. On aborde le texte au pied de la lettre comme au pied d'une montagne, on joue les situations au premier degré et on ne finit pas d'ouvrir des portes.

Sans distance d'ironie ou d'absurde, Shakespeare raconte l'histoire

de l'histoire, son mouvement, ses changements de couleur. Il s'adresse aux spectateurs de son époque — qui doivent remplir les salles et payer leur place, — leur tend le miroir de son temps, et pas seulement. Il retourne au passé avec le souci de le rattacher au présent comme nous essayons de le faire, mais il ne tombe pas dans le didactisme ou dans les étiologies de l'intellectuel enfoncé. Il suit la même méthode que nous quand nous voulons raconter l'histoire : il s'informe, lit les chroniques antiques, dont il transpose tels quels certains épisodes. Ce que nous n'osons pas. Nous n'en sommes pas capables, sauf dans le cas de procès qui représentent déjà des situations théâtrales. Mais transposer, introduire le quelque chose d'où surgit le théâtre, le « pas seulement ». On se cogne la tête contre les murs !

Je veux apprendre comment Shakespeare réussit à tout dire, à raconter l'histoire de l'homme dans l'humanité, dans une société, dans le théâtre et avec les moyens du théâtre : des situations, des états à jouer. Comme Molière, il écrivait pour ses acteurs, au point qu'il a fait mourir Falstaff quand le troisième rôle est parti, bien que le personnage soit devenu extrêmement populaire, une sorte de Charlot. Il a écrit un théâtre d'acteurs, et tout ce que le metteur en scène a à faire est de déblayer le terrain devant eux, d'utiliser la musique, les éclairages, les masques pour les aider à franchir leurs limites et que les vagues des mots roulent jusqu'aux spectateurs.

Ces mots qui ont quatre cents ans nous conduisent sur des traces que nous reconnaissons, nous rappellent les moments les plus importants de nos existences, et pas seulement. Shakespeare nous confronte à des mentalités qui nous sont étrangères, à des choses que nous ne ressentons plus avec autant d'acuité, d'angoisse, d'urgence.

Ainsi, la force symbolique du roi, ses liens avec la nature —

comme en Chine, où l'empereur devait grouser un sillon au début de l'automne pour protéger les moissons. L'importance de la représentation divine sur scène est pour moi une découverte. Shakespeare ne ramène à une civilisation, à une culture dont j'ai été libérée — ou privée. Le théâtre n'est pas seulement un miroir que l'on tend pour dire « Regarde comment tu es », sinon on trait vers un poujadisme effroyable.

« Renvoyer l'image
de l'autre »

Le théâtre doit renvoyer l'image de l'autre. L'autre, loin dans le temps et l'espace. Avant de nous décider à monter Shakespeare, j'avais entrepris une pièce traitant d'un thème contemporain, mais géographiquement éloigné : le génocide du Cambodge et les boat-peoples. Je n'y suis pas arrivé, voilà pourquoi j'ai voulu étudier Shakespeare, pourquoi j'ai choisi une œuvre historique. D'ailleurs, je ne me sens pas prêt à monter Hamlet ni la Roi Lear. Ces hommes, ces individus me restent inaccessibles, je ne suis pas mûr.

Richard est de la même taille. De plus, la pièce le situe au carrefour d'un groupe humain, d'une nation dans un moment d'attachement, à l'aube de la Renaissance. Dans les Henri, les situations sont semblables. Je ne peux pas en parler encore, ni des comédies. Je ne peux penser qu'à Richard, nous sommes à dix-sept jours de la première.

En cours de répétitions, j'ai reconnu quelque chose que je voulais dire à propos du génocide, sur la force de vie. Cette force qui parvient à surmonter l'impossible, qui possède les héros shakespeariens dans un monde où la mort est facile, où le meurtre est une solution comme une autre. Une force qui n'est pas, pas seulement, celle de l'ambition. Les humains s'arqueboute contre un ciel menaçant, des astres dont ils ont peur, des éléments qu'ils méconnaissent. Je dirais, même si cela paraît simpliste, qu'ils ont l'orgueil de vivre, qu'ils sont délinquants et avides. L'attitude représente un volcan. C'est la seule image qui convienne.

Propos recueillis par COLETTE GORDARD.

★ Cartographie : Théâtre du Soleil, à partir du 10 décembre.

Le COUVERT de Nancy (Centre universitaire international de formation et de recherche dramatique) accueille jusqu'au 28 novembre Ludwik Flaszynski, directeur du Théâtre-laboratoire de Wrocław, proche collaborateur de Grotowski, et qui dirigera un atelier de recherche intitulé « à haute voix ». Du 24 décembre au 4 janvier 1982, Stanislaw Sclerki, également instructeur au Théâtre-laboratoire de Wrocław, viendra diriger un stage à Nancy.

MUSIQUE

AUX RENCONTRES DE METZ

La barbe de Cage et les fantômes de Kagel

A raison de deux ou trois concerts par jour, les Rencontres internationales de musique contemporaine de Metz défont une quantité impressionnante d'œuvres, auxquelles on ne peut malheureusement ici consacrer que quelques lignes.

Ce n'est que demi-mal pour le happening organisé au Buffet de la gare, à l'occasion des Rencontres, et du public, à un vieux tram démonté de John Cage qui, en rasant sa barbe et en se coupant les cheveux, semble avoir perdu, comme Samson, ses pouvoirs prophétiques. Mais il devait prendre sa revanche avec ses Pièces pour cinq orchestres, créées pendant la folle nuit d'été, la dixième année des Rencontres dans la superbe abbaye des Frémontiers de Pont-à-Mousson.

Dans le genre fantasque et fantastique, c'est Maurizio Kagel qui l'a emporté avec ses six Marthes pour rater la victoire caricatures de marches militaires d'une écriture sardonique figuée à l'extrême, et la création de Pièces de minuit, trois extraits du Journal de Robert Schumann (inséparables en France), d'un romantisme très décadent, dont Kagel a fait une extraordinaire comédie pleine d'une magie paradoxale : sa musique pastiche l'expressionnisme, Schoenberg, le sprechgesang, avec tant de finesse et une telle qualité d'écriture que l'on ne sait plus où commence l'humour et où finit l'émotion. Mais on s'amuse franchement à ces histoires de cimetières et de fantômes, interprétées en perfection par les solistes, les chanteurs et un ensemble instrumental de la radio de Stuttgart.

Lors d'un excellent concert de l'Orchestre de Liège dirigé par Pierre Bartholomée, on a entendu la Tiento de Cristóbal Halpérin, superbe démonstration de maîtrise orchestrale, dont cependant les différents épisodes ne semblent pas appelés à une logique musicale et intérieure assez impérieuse : un intéressant Cocorico pour violon de Philippe Boesmans, escaï d'une grande fraîcheur pour accompagner le style du concerto romantique à une musique atonale ; incidences de Paul Mejano, une œuvre violente de vingt ans, mais où l'on a retrouvé avec plaisir le caractère nerveux et explosif de ce compositeur dont la musique toujours vit et palpite ; et le très curieux Aquilalis de Jean-Louis Robert, page primesautière et colorée, un peu facile parfois, mais très de bonheur, d'un compositeur belge mort trop jeune qui ne ressemblait à personne.

Paul Mejano, cette fois à la tête de son Ensemble 222m, présentait Madri d'une Corréenne, Youngqui Pagh-Puan, où l'on remarque certaines caractéristiques de la musique de son pays (attaques, allages, sons flottants) dans une partition aux contours un peu flous ; Océan de terre de Maurice Marté, sur un poème très surréaliste d'Apollinaire autour duquel le directeur des Rencontres a créé une belle atmo-

sphère avec une trame électroacoustique très pure, quatre instrumentistes mêlant des paroles à une musique vive et subtile, et la belle voix de Signe von Osten en grandes périodes lyriques ; et les Rires du Gilles de Michael Lesins, œuvre triplante où la bande magnétique et les instruments à vent rivalisent de sonorités excentriques, où les caractères musicaux du rire voisinent parfois avec l'agressivité.

Incontestable succès enfin de cette dernière journée, Komboi de Xenakis, alliant la claque d'Elizabeth Chojack avec les percussions de Sylvio Guada en une composition très déroulante, extraordinairement colorée, et dont l'intensité rythmique produit un effet irrésistible.

Qui dira, après ces Rencontres de Metz, que la musique contemporaine ne reste pas vivante et riche ?

JACQUES LONCHAMPT.

INSTITUT

SEANCE PUBLIQUE ANNUELLE
DE L'ACADEMIE
DES BEAUX-ARTS

En l'absence de son président, M. Félix Labisse, toujours souffrant, c'est M. Louis Legros, président, qui a prononcé le discours inaugural, le 18 novembre, sous la Coupole, où l'Académie des beaux-arts tenait sa séance publique annuelle entrecoupée d'interruptions musicales.

Il a rappelé la vie et l'œuvre des membres de la compagnie dédicés au cours de l'année : les peintres Roger Chastel, André Planson, Jean Souverbie ; Gabriel Ollivier, conservateur du musée de l'île-de-France au cap Ferrat et de la villa Kerylos à Beaulieu-sur-Mer ; le collectionneur et mécène René Grog, le compositeur Tony Aubin, le critique musical Bernard Gavoty.

Après la proclamation des récompenses, M. Emmanuel Bondeville, secrétaire perpétuel, a repris le thème qu'il avait, en septembre dernier, développé au colloque international consacré à Claude Monet : les profondes affinités qui ont uni un peintre et un musicien, les deux Claude, Monet et Debussy.

L'Académie des sciences morales et politiques, devant laquelle M. Jean-Marie Souton, ambassadeur de France, a étudié le problème du bénévolat à propos de la Croix-Rouge dont il est le président, a enregistré, d'autre part, sept candidatures au fauteuil de Jean-Robert Delory, décédé le 28 août 1980 : dans la section de morale et sociologie, celles de Mlle. Marc Blaispain, Jacques Bréhat, Jean Gerber, Yvon Gauthier, Mme Madeleine Gravit, MM. Jean Inbert et Jean-Raphaël Legros. L'élection est fixée au 30 novembre.

Théâtre de la Ville 18h30
24 au 28 novembre 81
EDITH BUTLER
chante L'ACADIE
2 NOUVEAUX DISQUES
Distribution SFPP

espaces
MAX FRISCH
EURIYAN
du 11 novembre au 5 décembre

mardi 24 novembre 18 h
MAX FRISCH LIT
"Der Mensch erscheint im Holozän"
GOETHE-INSTITUT 723.6121
du 24 au 28 novembre 21 h 30
EN CHEMIN
spectacle par le CDL, coproduction
PETIT-ODÉON 325.70.32

mercredi 25 novembre 18 h
rencontre-débat
LE THEATRE DE MAX FRISCH
EN FRANCE
CENTRE G. POMPIDOU 277.11.12

jeudi 26 novembre 22 h
DEBAT AVEC MAX FRISCH
ET RICHARD DINDO
jusqu'au 1^{er} décembre
MAX FRISCH, JOURNAL I-III
film de Richard Dindo
FORUM CINÉMAS 297.53.74
renseignements Pro Helvetia 271.44.50

LANGUAGE STUDIES
PARIS - LONDRES - BERKELEY - BRUXELLES
COURS D'ANGLAIS INTENSIFS POUR HOMMES D'AFFAIRES
COURS INDIVIDUELS ou PETITS GROUPES
Pour tous renseignements, veuillez nous téléphoner au 260-53-70
ou nous envoyer ce bon à l'adresse ci-dessous
et aussi à Bruxelles, à rue du Maréchal
LANGUAGE STUDIES, 350, rue Saint-Henri - 1050 PARIS
Tél. : 252-53-70
Nom, prénom
Age, profession
Adresse
désire recevoir une documentation sur les cours


C'est fait. Avec l'ouverture de l'Hôtel Meridien, c'est l'art de vivre français qui s'installe à Boston.

Pour retrouver ce savoir-vivre, une seule adresse à retenir, Hôtel Meridien, Boston, Massachusetts.

FRANCE
L'ART DE VIVRE FRANÇAIS
ARRIVE A BOSTON


MERIDIEN
LES HOTELS D'AIR FRANCE

Listes
de Mariage
M. N. T. R. S.
QU'ARTIERS

Ouvert

à partir du 23 novembre 21 h
regarde les femmes passer
de et avec yves reynaud
mise en scène
yves reynaud et jean-paul wenzel

à partir du 9 décembre 19 h
partage
de et por michel deutsch
relâche dimanche et lundi - places 40 F (tarif réduit 25 F)

le Jardin
d'hiver

4 bis, cité véron (94 boulevard de clichy) métro blanche
location théâtre 262.59.49 - fnac - agences

MERCREDI



HARPE HUCHETTE - MOVIES LES HALLES

PATRICK SEGAL:

"Mieux qu'un discours
un film prouve que
l'espoir existe."



la nuit ensoleillée
un film de Patrick Segal

GAUMONT AMBASSADE, v.o. - ELYSÉE LINCOLN, v.o. - COSMOS, v.o.
LES PARNASSIENS, v.o. - ST-GERMAIN HUCHETTE, v.o.
FORUM CINÉMA, v.o.

STALKER



UN FILM
D'ANDREI TARKOVSKI

CULTURE

VARIÉTÉS

WEST SIDE STORY au T.M.P.

Broadway's patrimoine

West Side Story, qui transpose dans les rues de New-York le canevas de *Roméo et Juliette*, ne fut pas un franc succès au moment de sa création, en 1957, au Winter Garden Theatre de Broadway. Il ne reçut même pas le titre recherché de « meilleur musical de la saison ». Curieusement, c'est le triomphe commercial du film, inégal, assez terne, mais stupéfiant, que Robert Wise réalisa quatre années plus tard, qui établit la réputation de *West Side Story*.

La création à Broadway a marqué pour nous une étape importante dans l'histoire de la comédie musicale : le début du règne d'une nouvelle race d'animateurs, celle des chorégraphes-musiciens en scène (Jerome Robbins, Bob Fosse), qui vont donner au genre, par excellence célébré à Broadway, son visage moderne.

West Side Story a insisté en quelque sorte un nouveau standard : celui d'une comédie musicale où la musique et la danse sont associées étroitement à l'histoire d'un amour à l'heure, où chaque pas de danse, le long du show, développe un caractère.

A l'origine, cette transposition de *Roméo et Juliette*, qui nous semble naïve aujourd'hui, devait se dérouler entre des membres de la communauté juive et de la communauté italienne de New-York. Mais, finalement, Jerome Robbins (le metteur en scène-chorégraphe), Arthur Laurents (l'auteur du

livre), Stephen Sondheim (l'auteur des lyrics) et Leonard Bernstein (le compositeur) ont situé l'action à la fin de l'été 1957, dans un quartier pauvre du West Side de Manhattan où régnait deux bandes rivales : les Jets (Blancs) et les Sharks (Porto-Ricains). L'amour et la haine, la fête et la violence, le bonheur et la mort courent dans les rues basses de New-York à travers les rythmes rapides de la vie.

La production de *West Side Story* présentée au Théâtre musical de Paris jusqu'au début de janvier reproduit la mise en scène et la chorégraphie de la reprise du show à Broadway. Il y a plus d'un an, et on retrouve dans la troupe impeccable qui reconstruit la tragédie de *Roméo et Juliette* en jeans et en baskets la plupart des éléments de cette reprise — y compris David Stahl, le directeur musical.

La qualité exemplaire de ce grand spectacle, qui fait désormais partie du patrimoine américain, la réussite musicale assurée par Leonard Bernstein, le mouvement permanent d'un show où la chorégraphie joue avec mille subtilités tout en restant toujours claire et simple, nous cela fait de la représentation de *West Side Story*, à Paris, un petit événement.

CLAUDE FLÉOUTER.

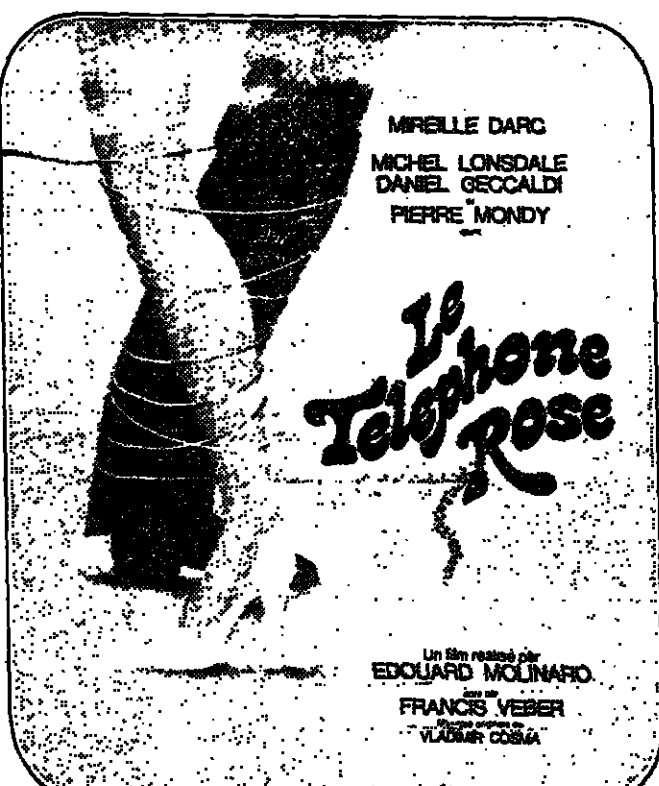
* Théâtre musical de Paris. 20 h 30.

MERCREDI



un film de Robert GUÉDIGUIAN et Frank LE WITA

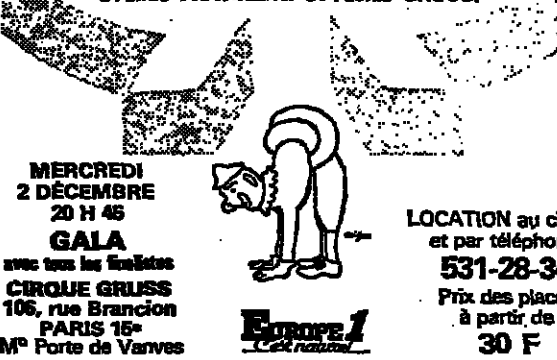
AU CINÉMA LE PARIS
UNE GRANDE REPRISE



GERARD HEROLD et FRANÇOISE PREVOST

LE CIRQUE DE DEMAIN

Concours International
réservé aux jeunes artistes de Cirque,
avec les Cirques de CANTON, de CORÉE,
CUBA, AUSTRALIE, BIG APPLE CIRQUE DE NEW YORK,
BUDAPEST, PRAGUE et les élèves
d'Annie FRATELLINI et Alexis GRUSS.



MERCREDI 2 DÉCEMBRE 20 H 45
GALA
avec tous les artistes
CIRQUE GRUSS
100, rue Brancion
PARIS 15^e
M^o Porte de Vanves

LOCATION au cirque
et par téléphone
531-28-34
Prix des places
à partir de
30 F

PRIX LITTÉRAIRES

Femina : Catherine Hermary-Vieille

Le prix Femina a été attribué à Catherine Hermary-Vieille pour le Grand Vitrail de la nuit (Gallimard).

Le conteur de Bagdad

De Catherine Hermary-Vieille, on ne sait presque rien : trente-cinq ans, mariée, un enfant, un séjour de plusieurs années à New-York pour accompagner son mari. Cette Parisienne s'est intéressée assez tôt au Proche-Orient où elle a fait plusieurs voyages. Elle a étudié l'histoire et prépare en ce moment une licence d'arabe. Le Grand Vitrail de la nuit est son premier roman publié. Il nous transporte à Bagdad, sous le ciel d'Haroun el-Rachid, un peu à la manière des Mille et une nuits. Un témoin du passé se souvient, soir après soir, se souvient : ce sont les Dix soirs d'Ahmed.

Harun, l'Arabe, a été élevé avec le Persan Djafar el-Bermaki, dont il a fait son favori, bientôt son grand vizir. Deux hommes qui s'aiment, deux races qui se méprisent entre elles, dans un immense empire où elles se mélangent sans cesse se fondent, deux cités qui vont aussi se haïr, ambition et tendresse inséparables de la cruauté. Le conteur, qui est Djafar, s'aperçoit amoureux de sa sœur Abassa, accepte leur mariage à condition que celui-ci ne soit pas consommé. L'interdit transgressé, la vengeance du souverain sera terrible. (Le Monde du 16 octobre 1981). — G.G.A.

Médicis français : François-Olivier Rousseau

Le prix Médicis a été décerné à François-Olivier Rousseau pour l'Enfant d'Edouard (Mercure de France), un second tour de scrutin par 9 voix contre 2 à Catherine Clément pour La Sultane (Grasset), 1 à Serge Resnais pour

Le Testament amoureux (Stock), et 1 à Bernard Waller pour Valice suspendue (Gallimard). Au premier tour, une voix s'était portée sur Miror, de Marcel Cohen (Gallimard).

La limpidité d'un style

François-Olivier Rousseau est né à Paris en 1947. Il a fréquenté le lycée français d'Athènes, a fait des études de lettres, puis a des voyages, des métiers. Il a été, pendant sept ans, lecteur pour les Lettres nouvelles et collaborateur au journal le Matin. Le Regard du voyageur, paru en 1978 (prix du premier roman du Festival de Eyres, avait d'ailleurs attiré l'attention sur lui. Ce premier roman, qui évoquait les années de vagabondage du jeune Benoit, d'Istanbul à Amsterdam, de Londres à Hambourg, frappait déjà par l'habileté de l'auteur à évoquer la couleur d'un moment. Cette remarquable maîtrise de

la langue s'affirme encore davantage dans l'Enfant d'Edouard. Ce roman se présente comme une autobiographie fictive : Demarque, le narrateur, est l'enfant du bel Edouard Méroc, un acteur imaginaire de cinéma qui aurait eu son heure de gloire dans les années 30. Ce père mythique et absent appartient autant à la mémoire collective qu'à celle d'un fils qui a très peu compté pour lui. C'est un beau roman où la lucidité de l'analyse va de pair avec la limpidité du style, où la déraison de soi-même se mêle à la nostalgie d'un bonheur éphémère.

MONIQUE PÉTILLON.

Médicis étranger : David Shahar

Le Prix Médicis étranger a été attribué au deuxième tour de scrutin à l'écrivain israélien David Shahar pour le Jour de la comtesse (Gallimard) dernier volet de la trilogie du Palais des vases brisés, par 5 voix contre 3 Un homme d'Orlane Fallaci (Grasset) et la jeune choie traduite en 1971, puis dans sa trilogie, qui porte maintenant le titre du premier volume, le Palais des vases brisés (1969, traduit en 1970), qui s'est continuée par Un voyage à Ur-de-Chaldée (1971, traduit en 1980) et qui s'achève aujourd'hui avec le Jour de la Comtesse. Ces quatre livres ont été fort bien traduits par Madeleine Nègre.

Le Prix Médicis étranger a été attribué au deuxième tour de scrutin à l'écrivain israélien David Shahar pour le Jour de la comtesse (Gallimard) dernier volet de la trilogie du Palais des vases brisés, par 5 voix contre 3 Un homme d'Orlane Fallaci (Grasset) et la jeune choie traduite en 1971, puis dans sa trilogie, qui porte maintenant le titre du premier volume, le Palais des vases brisés (1969, traduit en 1970), qui s'est continuée par Un voyage à Ur-de-Chaldée (1971, traduit en 1980) et qui s'achève aujourd'hui avec le Jour de la Comtesse. Ces quatre livres ont été fort bien traduits par Madeleine Nègre.

Le poète de Jérusalem

David Shahar est moins un écrivain d'Israël que le conteur par excellence de Jérusalem, où il est né en 1926. Ses ancêtres étaient établis depuis cinq générations, et qu'il n'a quitté qu'à trente-sept ans pour un séjour de deux ans en France. C'est la nostalgie de son enfance, celle du mandat britannique, où se côtoyaient tant de peuples, de croyances et de civilisations, qu'il a choisi d'évoquer. D'abord dans des nouvelles (la Colombe et la lune, choie traduite en 1971), puis dans sa trilogie, qui porte maintenant le titre du premier volume, le Palais des vases brisés (1969, traduit en 1970), qui s'est continuée par Un voyage à Ur-de-Chaldée (1971, traduit en 1980) et qui s'achève aujourd'hui avec le Jour de la Comtesse. Ces quatre livres ont été fort bien traduits par Madeleine Nègre.

teint une dimension poétique par les nostalgies et les rêves que nourrissent les personnages et par le joignement des récits qui fait scintiller le temps et l'espace très précis où l'auteur cadre sa toile. David Shahar a d'abord insisté sur la tolérance voire l'amitié qui existait d'individu à individu, entre les différentes communautés. Le jour de la comtesse, que nous avons présenté dans le Monde des livres du 30 novembre, voit cette exotisme remplacé par les premières émeutes arabes qui, en 1936, secouèrent Jérusalem. C'est le roman de la déchirure. Or il s'accompagne de l'histoire merveilleuse d'un être, un recueil de poèmes, et s'achève sur un amour que cette poésie a fait naître. Avant d'obtenir en France le prix Médicis, David Shahar s'était vu décerner dans son pays, en 1969, le Grand Prix de l'Etat d'Israël et, en 1973, le prix Agnon de la ville de Jérusalem. Il a publié en 1979 un quatrième roman l'Agent de Sa Majesté, déjà traduit aux Etats-Unis. JACQUELINE PIATIER.

MERCREDI



La pub au pilori

CLAUDE SARRAUTE.

100

Le Monde

régions

A Poitiers, Chooz ou Golfech

Des manifestants critiquent les choix nucléaires du gouvernement

Le dossier nucléaire est loin d'être résolu. Tandis que les élus se prononcent, notamment en Loire-Atlantique, sur le choix d'un site, que la marine nationale intervient à Cherbourg pour décharger des déchets radioactifs, les habituelles manifestations dominicales continuent à être organisées sur le terrain à Poitiers, à Chooz, comme à Golfech.

Ainsi, Bernard Ribbert, notre correspondant dans la Vienne, nous rapporte que, sur l'initiative d'une dizaine d'associations (écologistes, C.F.D.T., P.S.U. et L.C.R.), environ mille personnes ont défilé le samedi 21 novembre dans les rues de Poitiers pour protester contre le projet de construction d'une centrale à Civaux. Les manifestants reprochaient à M. Jacques Baurrot, maire de Poitiers et député (P.S.) de la Vienne, de ne pas avoir respecté ses promesses électorales.

Militaires-dockers à Cherbourg

Tout comme à Cherbourg, où la marine nationale et la gendarmerie ont réussi à briser les blocs organisés par les dockers C.G.T. et les écologistes qui s'opposent au déchargement de combustibles irradiés japonais. Le Pacific Fisher, cargo-poubelle apportant des déchets, a accosté dans la nuit de samedi à dimanche, non dans le port de commerce, mais dans le port militaire. Il était entouré de deux escouades. C'est une grue de l'arsenal qui a déchargé les « déchets de plomb ». Dans la nuit, pour empêcher les camions de gagner l'usine de la Hague, des dizaines d'écologistes se sont assis sur la route. Ils ont été délogés « en douceur » par les gendarmes. Les huit camions de déchets ont pu ainsi poursuivre à destination.

Dans un communiqué immédiatement publié, le comité contre la pollution atomique de la Hague s'alarme de l'intervention de la marine nationale, « l'opération de déchargement de Cherbourg d'urgence », et s'oppose fermement à l'usage des déchets radioactifs pour briser les grèves des dockers ou enfoncer les barrières des pêcheurs, dit-il. Les socialistes étaient les premiers à dénoncer de telles pratiques. Aujourd'hui le gouvernement socialiste emploie les mêmes méthodes à l'encontre des dockers et des antinucléaires.

Le gouvernement va se trouver aussi dans un certain embarras

● Au secrétariat des villes nouvelles. — M. Jean-Noël Chapuis, quarante ans, ancien élève de l'École polytechnique, ingénieur des ponts et chaussées, est nommé secrétaire général adjoint du groupe central des villes nouvelles (Journal officiel du 20 novembre). Il remplace M. Claude Martinand, nommé directeur adjoint du cabinet de M. Charles Fiterman, ministre d'Etat, ministre des transports.

Pays de la Loire

L'agglomération nantaise va dépenser en sept ans 1200 millions de francs pour améliorer ses transports

De notre correspondant

Nantes. — Huit cents millions pour les voiries rapides, 400 millions pour un tramway : c'est un investissement total de 1200 millions de francs qui va être engagé, en sept ans, pour améliorer les moyens de transport et les conditions de circulation dans l'agglomération nantaise. M. Charles Fiterman, ministre des transports, s'est rendu sur place, le samedi 21 novembre, afin d'examiner ces divers projets auxquels l'Etat va participer financièrement à hauteur de 250 millions pour le programme routier et de 50 % du coût des infrastructures du futur « métro léger ».

Un tunnel sera creusé sous la Loire

Depuis les élections municipales de 1977, les élus nantais travaillent en serrat les cordes. Toutes les infrastructures, ponts, tunnels, à l'intérieur du syndicat intercommunal de la voirie, présidé par M. Jean-Claude Boudouelle (apparenté P.S., maire-adjoint de Nantes), ils ont cherché à faire prendre en compte par le gouvernement l'abandon du programme de pénétrantes de leurs prédecesseurs au profit d'une rocade périphérique, contournant l'agglomération.

Les élus nantais ont lutté pendant quatre ans à propos du mode de traversée de la Loire en aval de Nantes : l'ouvrage doit en effet préserver l'avenir du port de Nantes, fréquenté par les navires de haute mer et l'activité du chantier de construction navale Dubigeon-Normandie. Les services de l'équipement étaient pour une solution pont avec un tablier à 50 mètres de hauteur. « Une aberration », ont répété pendant quatre ans les élus qui, opposés, ont étudié sous une formule de tunnel : « Nantes se doit de construire le premier tunnel sous-fluvial et non le dernier pont qui dénaturerait le paysage urbain ».

M. Pierre Mauroy, premier ministre, avait été sensible à cet argument quand, en juin, il était venu sur la berge de la Loire. Mais il n'avait pas tranché. M. Fiterman ne plus il a laissé la responsabilité du choix de l'ouvrage aux élus locaux. Ce sera donc un tunnel. L'Etat en sera maître d'ouvrage et en paiera 55 %. La construction des rocade périphériques qui le relieront au reste de la voirie nationale va être prise en charge par le département de Loire-Atlantique avec l'aide financière de la région.

Voici donc défini ce programme de rattrapage du retard pris

dans le domaine des grands équipements routiers, tandis que le coup d'envoi du chantier préparatoire aux infrastructures du tramway nantais vient, par ailleurs, d'être donné. Le ministre des transports s'est plu à souligner la cohérence de ces décisions : « Priorité au contournement pour éliminer tout le trafic de transit et priorité aux transports en commun. Ces décisions, ces idées, ces réalisations sont en parfaite harmonie avec la politique de transports dont j'ai la charge : celle-ci est conçue pour répondre aux besoins du pays et des gens. Elle rompt avec la logique antérieure trop souvent animée par une conception étroite et inefficace de la rentabilité financière ».

Les problèmes de transports sont des problèmes de développement économique et d'équité sociale. Pour les résoudre convenablement, bien des critères sont à prendre en considération : contribution de la route à l'économie, de l'emploi et du progrès social ; participation à l'amélioration de la qualité de la vie, aux économies d'énergie, au renforcement de la sécurité, à la préservation de l'environnement ; rôle enfin dans l'aménagement du territoire.

On ne pouvait mieux choisir que les dossiers nantais pour illustrer de tels propos. Une quarantaine de jeunes gens et de jeunes filles ont distribué des tracts signés par l'Union nationale interuniversitaire, les jeunes gardiens et les jeunes R.P.R. et crié des slogans hostiles aux communistes à l'arrivée de M. Fiterman pour l'inauguration, samedi après-midi, au centre de Nantes, de l'exposition tramway. Quelques instants plus tard, pendant son allocution, le ministre a reçu sur la tête une poignée de riz lancée du balcon de la salle d'exposition par des militants des comités contre la faim, venus rappeler l'absence de prix Nobel aux pays européens sur ce thème.

JEAN-CLAUDE MURGALÉ

Corse

Partisans et adversaires du « statut particulier » affinent leurs arguments

De notre correspondant

Bastia. — Le statut particulier est une chance pour la Corse, mais sa mise en œuvre nécessite un assainissement préalable de l'environnement politique insulaire. Telles sont, en substance, les conclusions de l'Assemblée générale de l'Association des élus de progrès (A.E.P.) réunis le samedi 21 novembre à Corte.

Créée après les élections municipales de mars 1977, l'A.E.P. s'est signalée par sa lutte contre la fraude électorale. Aujourd'hui, l'association rassemble cent quatre élus communaux ou départementaux qui veulent rompre avec la classe politique traditionnelle.

Les participants à la réunion de Corte se sont prononcés pour l'annulation totale en faveur des prisonniers politiques corses et des personnes encore recherchées (le Monde du 22 septembre), un contrôle rigoureux de la gestion des collectivités territoriales et de l'utilisation de l'argent public, notamment dans le système d'attribution des aides sociales, « arme privilégiée du parti » selon M. Pierre Mela, maire de Saggiuvinu-di-Carpini (Corse-du-Sud), qui est le secrétaire général de l'association. Celle-ci a décidé de se porter partie civile dans les affaires de fraude électorale caractérisées. Elle demande en outre la réforme complète des listes.

S'agissant du statut particulier, les congressistes ont dû leur préférence pour une assemblée régionale de soixante et un membres élus au scrutin de liste régionale. Ils eschentaient tout cumul avec le poste de conseiller régional et vont jusqu'à demander que les candidats à cette élection rencontrent avant le scrutin aux autres mandats qu'ils détiendraient. Enfin, l'association souhaite le retour au département unique. Ces prises de position interviennent au moment où les radicaux de gauche de Haute-Corse marquent leur défiance vis-à-vis du projet de statut particulier. Les municipalités radicales ont été invitées à prendre une délibération en faveur de l'application du droit commun pour la Corse.

En outre, la commission départementale du conseil général à majorité R.P.R. a révisé de plusieurs manières l'esprit de concertation qui, selon elle, « se sont produits ces derniers temps », notamment lors de la venue en Corse de la mission Cresson (le Monde du 14 novembre). Elle défend enfin le scrutin de liste départementale, alors que M. Bastien Lecchi, chargé par le ministre de l'intérieur et de la décentralisation de suivre les affaires corses, a clairement laissé entendre que le gouvernement arrêterait son choix sur le scrutin de liste régional.

TONY GRAZIANI

Faits et projets

L'AMÉNAGEMENT DE L'AXE DÉCOUVERTE A CAEN-CHERBOURG SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS

M. Charles Fiterman, ministre des transports, a reçu le mardi 17 novembre, une délégation d'élus socialistes et communistes du Calvados et de la Manche conduite par M. Louis Mezard, député, ministre des P.T.T. et élu du Calvados, qui venait lui présenter le dossier de la mise à 4 voies de la R.N. 13 entre Caen et Cherbourg.

M. Fiterman a annoncé que l'Etat « augmenterait, notamment, sa participation budgétaire et celle des budgets locaux ». Mais si le gouvernement est disposé à faire un effort, il souhaite aussi que la région, où la gauche est minoritaire, augmente elle aussi les crédits qu'elle a commandés à accorder à cette amélioration d'une route nationale, et que la COCEMA, qui exploite l'usine de la Hague ainsi que l'E.D.F. apportent leur effort.

M. Fiterman a aussi confirmé que l'électrification de la ligne Paris-Cherbourg restait une des priorités de la S.N.C.F., mais que les travaux ne pourraient commencer avant 1985.

Au cours de la dernière séance de la commission du Vieux Paris, le 10 novembre, un hommage a été rendu à M. Samaran, directeur général honoraire des Archives de France et membre de l'Institut, qui vient d'entrer dans sa cent-troisième année et qui continue de participer activement aux travaux de la commission.

C'est sur sa proposition que sera apposée une plaque sur l'immeuble construit en 1880 au coin du quai Voltaire et de la rue du Bac, où s'élevait la maison habitée par d'Artagnan, capitaine des mousquetaires du roi.

M. Colas, architecte en chef des Monuments historiques, a rendu compte de la découverte, dans la chapelle Saint-Symphorien de l'église Saint-Germain-des-Prés, de vestiges importants. Il s'agit d'un décor de la fin du treizième siècle qui ornait la voûte en cul de four de l'abside disparue et représentant le Christ en majesté, entouré des quatre symboles des évangélistes.

(Publicité)

SI VOUS AVEZ UN PROBLÈME

« CHEVEUX »

petitesses, démangeaisons, cheveux gras, secs, cassants, etc., n'attendez pas qu'il soit trop tard pour bien les soigner.

l'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP

spécialiste des soins du cheveu

— 18 ans d'expérience —

vous offre un examen-conseil de votre chevelure.

Prenez vite rendez-vous à :

EUROCAP : 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS, tél. 260-38-84

et à BORDEAUX - LILLE - LIMOGES - LYON - MULHOUSE - NANCY - NANTES - REIMS - RENNES - ROUEN - TOULOUSE

Chaque semaine

faites valider vos bulletins

chez tous les dépositaires

portant l'enseigne

LOTO

c'est facile

c'est pas cher

ça peut rapporter

gros

mais n'attendez pas

CLÔTURE DES JEUX

MARDI APRES-MIDI

CONTRE LE FROID ET LE BRUIT

DOUBLEZ VOS VITRAGES EN GLACE PLANILUX SAINT-GOBAIN

(déductible des impôts)

Comptez 600 F le m² en glace de 8 mm. d'épaisseur

10 ANS DE GARANTIE

Credit gratuit en 3 versements

Pose PARIS et BANLIEUE

Sté PARIS ISOLATION PROTECTION

53, av. de La Motte-Picquet 75015 PARIS

Tél : 566-66-20 et 306-35-12

DEVIS GRATUIT

DEJA PLUS DE 15.000 SURVITRAGES POSES

week-ends, sorties, vacances,

DÉPART TRANQUILLE

ALARME 2000

contre le vol

Des protections radar à haute technologie, mais d'utilisation simple, efficace et immédiatement opérationnelles. Pour un départ tranquille, sans angoisse du retour, remplissez et retournez le bon ci-joint à ALARME 2000, 8, rue Guérin, 75016 PARIS ou téléphoner au 525.44.32 à votre service sur toute la France.

Nom

Prénom

rue

n° code postal

Ville

THOMSON

NETOSCOPE

OMSON.

RÉGIONS

Ile-de-France

Les trois objectifs du maire de Paris pour « mettre de l'ordre » dans le quartier des Halles

• Assurer la sécurité dans la rue • Contrôler les commerces spéciaux • Limiter la prostitution

M. Jacques Chirac, maire de Paris, a écrit récemment au ministre de l'intérieur et au ministre de la culture pour leur demander de l'aider à « mettre de l'ordre » dans le quartier des Halles (le Monde daté 8-9 novembre). Il nous a précisé ses intentions.

Le quartier des Halles est de tous les quartiers de la capitale celui qui, au cours de la précédente décennie, a connu les plus profondes bouleversements tant sur le plan so-

ciologique, qu'économique, que sur celui de l'urbanisme. C'est la raison pour laquelle nous nous sommes intéressés depuis 1977 à la réalisation de cet aménagement pour mettre fin aux tensions incessantes que connaît le quartier et ses habitants. Les observateurs ne soulignent pas assez les aspects, déjà très positifs de cette opération. En une dizaine d'années, ce quartier est devenu le centre de l'animation de la capitale, visité par le plus grand nombre de Parisiens, d'habitants de la région et de

touristes français et étrangers. On oublie notamment trop souvent que la réalisation de la grande gare souterraine permet à n'importe qui, en quelques dizaines de minutes, de débarquer des quatre coins de la région, de Nanterre ou de Marne-la-Vallée en plein cœur de Paris, près du Forum, de Beaubourg, dans un quartier offrant une animation sans commune mesure avec tout ce qui existe ailleurs dans la région.

L'aménagement du secteur n'est pas encore terminé et bénéficie déjà d'un immense succès. Toutefois, ici, la rapidité de ce succès présente son revers : à savoir un quartier dont l'encadrement administratif, en particulier par la police, n'est plus à la mesure de son développement. Mon sentiment est que les services de l'Etat, et notamment ceux des ministères de l'intérieur et de la culture, n'ont pas encore saisi l'ampleur des mutations que connaît actuellement cette partie de la capitale, et n'ont pas, en conséquence, pris les mesures qui s'imposent.

Or, depuis maintenant deux ans, je ne cesse d'alerter ces services pour qu'enfin ils s'adaptent aux nouvelles données urbaines de ce quartier.

La réussite exceptionnelle de cet aménagement draine, dès à présent, chaque jour une foule de milliers de visiteurs. Commerces et activités sont venus s'agglutiner dans les rues du quartier, y alimentant une atmosphère de foire mêlée d'un climat d'insécurité tout à fait inadmissible. A ce titre, le cas de la rue Saint-Denis est devenu des plus alarmants. Alors même que la Ville met tout en œuvre pour valoriser cette voie par des réalisations de très grande qualité et unanimement appréciées, je suis obligé de constater que tant la police que le ministère de la Culture, en accordant sans discernement des « licences » pour les sex-shops, n'ont pas de leur côté pris les dispositions qui s'imposent.

Je souhaite que chacun assume pleinement ses responsabilités. La Ville procède aux travaux d'embellissement et d'aménagement, mais les services de l'Etat, dans le cadre de leur mission, doivent, pour ce qui les concerne, prendre toutes dispositions pour assurer l'ordre public, sans excès, certes, mais avec toute la fermeté qui s'impose.

Ainsi que j'ai déjà eu l'occasion de m'en expliquer longuement devant le préfet de police dans une séance du Conseil de Paris, et, comme je l'ai écrit au ministre de l'intérieur et de la décentralisation et au ministre de la culture, il faut aujourd'hui dans le secteur des Halles entreprendre sans attendre une action vigoureuse pour s'adapter aux nouvelles conditions de ce quartier. Cette action me paraît devoir s'organiser en trois volets :

Il faut d'abord assurer la sécurité dans la rue. La présente action des forces de police doit être renforcée pour dispenser les

atrouppements générateurs d'insécurité. Les joueurs de boules, en particulier, ne peuvent plus être tolérés. J'ai pris ainsi l'engagement d'installer dans le quartier un poste de police digne de ce nom, adapté aux exigences particulières de ce secteur et qui sera probablement installé rue Pierre-Lesot. Le foyer de personnes âgées qu'il était prévu

d'édifier à cet emplacement devrait l'être non loin de là. Je désire aussi que la police soit à même de développer une action de prévention importante. J'évoquerai très prochainement avec M. le préfet de police cette question qui suppose un véritable réajustement des effectifs, et un concours actif et compréhensif de la population.

Contre les sex-shops

Il faut ensuite défendre par tous les moyens une structure commerciale en rapport avec la mise en valeur du quartier. L'expansion des sex-shops et des commerces de pacotille (ventes « fast-food », etc.) doit être enrégulée par tous les moyens légaux. Dans les périmètres d'intervention publique nous sommes vigilants et contrôlons du mieux possible l'évolution de l'activité commerciale. Mais, au-delà, la législation sur les lieux commerciaux laisse trop souvent le champ libre à une transformation des établissements qui banalise l'environnement et le rend inacceptable aux riverains.

J'ai demandé à mes services qu'ils dressent l'inventaire des enseignes, étalages, devantures non conformes aux règlements municipaux et je transmettrai ces conclusions aux autorités de police en leur demandant de m'apporter leur concours pour mettre fin à ces abus.

En outre, je demanderais au préfet de police de renforcer les contrôles d'hygiène et de sécurité dans les établissements ouverts au public. Enfin, comme vous le savez, j'ai demandé à M. Jack Lang de cesser de délivrer des « licences » pour les spectacles pornographiques.

Les effets du proxénétisme sauvage

Il convient enfin de canaliser efficacement la prostitution. Les riverains sont excédés par la promiscuité qu'ils subissent du fait de la diffusion de la prostitution en série et en appartement.

Ce phénomène est malheureusement la rançon de l'efficacité des poursuites intentées à l'égard du proxénétisme hôtelier. En liaison avec les associations locales, nous avons obtenu quelques succès partiels, mais la police doit renforcer son action et le ministère public doit intervenir beaucoup plus efficacement à cet égard.

Ce problème de la prostitution touche de manière dramatique

le nord de la rue Saint-Denis, dans le 3^e arrondissement. La situation y est devenue intolérable et je suis convaincu qu'il faut tout entreprendre pour y mettre bon ordre.

L'enjeu, pour nous, c'est que le centre ville ne devienne pas le seul lieu de la bousculade, de l'écoulement, de la marginalité. Pour qu'il soit accueillant au promeneur, il faut que les résidents y soient chez eux, que des familles y habitent en paix, que la vie commerciale y soit prospère et que la sécurité y soit assurée.

JACQUES CHIRAC.

INSTITUT PRIVÉ CONTROL DATA

Division Formation permanente
Formation professionnelle
à l'informatique pour
le personnel des entreprises

Ouverture de la 7^e session
d'ANALYSTE-PROGRAMMEURS
DE GESTION
le 25 janvier 1982

Renseignements et Documentation :
INSTITUT PRIVÉ CONTROL DATA
Bureau 412 - 19, rue Erard
75012 Paris - Tél. 340.17.30



Qui doit payer le déficit des transports en commun ?

Le débat n'est pas nouveau, mais il va rebondir lorsque se concrétiseront les intentions du nouveau gouvernement. Qui doit payer le déficit des transports parisiens : l'usager ou le contribuable ? Il est intéressant de voir comment la question se pose à l'étranger, comment elle est résolue. A cet égard, une récente décision de la cour d'appel de Londres montre que la réponse n'est pas plus facile de l'autre côté que de ce côté-ci de la Manche.

L'exemple de Londres

Le conseil du Grand Londres, dirigé par une majorité de travaillistes de gauche depuis les dernières élections municipales de mai, vient de voter sa politique des transports publics mise en pièces par la justice. Le parti travailliste avait fait de la baisse des tarifs des bus et du métro — qui étaient parmi les plus élevés du monde — un des principaux points de son programme électoral. Aussi décida-t-il d'appliquer à partir du 4 octobre un nouveau système de tarification aboutissant à une baisse moyenne de 25 %.

En contrepartie l'entreprise London Transport (qui gère les autobus et le métro), déjà fortement déficitaire, recevait une subvention annuelle supplémentaire de 123 millions de livres (environ 1,3 milliard de francs). Les contribuables étaient appelés à payer ce que l'usager économisait. Le conseil municipal prévoyait, en effet, de doubler les impôts locaux à partir de 1982.

Un équilibre

Le comté de Bromley — un des trente-deux arrondissements de Londres, dirigé par une majorité conservatrice et qui ne possède pas une seule station de métro sur son territoire — a estimé que la décision du conseil était injuste et illégale. Débouté en première instance, le comté a gagné devant la cour d'appel de Londres. Les trois juges ont estimé à l'unanimité que le conseil municipal devait revenir sur la baisse des tarifs, car celle-ci est contraire à la loi de 1969 sur les transports londoniens qui doivent être « une entreprise économique et efficace ».

Selon la cour, il fallait maintenir un équilibre entre les tarifs et les impôts locaux. « Un programme politique n'est pas l'évangile, ont estimé les juges, il contient souvent certaines promesses et propositions qui sont impossibles et impraticables. » Cette décision de la cour d'appel conforte la position du gouvernement conservateur qui souhaite, d'une façon générale, limiter les prérogatives des collectivités locales dans la fixation des impôts locaux.

DANIEL VERNET.

NOUVEAUX PAYSAGES INDUSTRIELS

Les canaux de l'Est parisien vont être aménagés pour la promenade

Pour permettre d'effectuer des travaux nécessaires à son entretien, le canal Saint-Denis sera mis à sec au printemps prochain. Mais ce canal, dont la vocation industrielle reste très prononcée, n'est pas le seul dont la Ville de Paris se préoccupe. La mairie vient de lancer les premières études pour la mise en valeur de l'ensemble des canaux de l'Est parisien. Un véritable « plan de détail » de ce secteur de la capitale va être établi. Il servira de base à toute opération ultérieure d'aménagement.

Le canal Saint-Denis, alimenté par l'Ourcq, part du « rond-point des Canaux », dans le 19^e arrondissement, et se jette, après un trajet de plus de 7 kilomètres, dans la Seine, au boulevard de la Chapelle. Ce n'est pas, contrairement aux autres canaux, une voie d'eau touristique. Mais le site, aux abords de la basilique Saint-Denis, ne manque pas d'un certain attrait et peut intéresser le promeneur amateur de paysages industriels. Les travaux, pour lesquels la Ville vient de lancer un appel d'offres, porteront sur les portes des écluses. Il s'agira avant tout de remplacer celles qui sont usées et de consolider celles qui sont endommagées par le choc des bateaux.

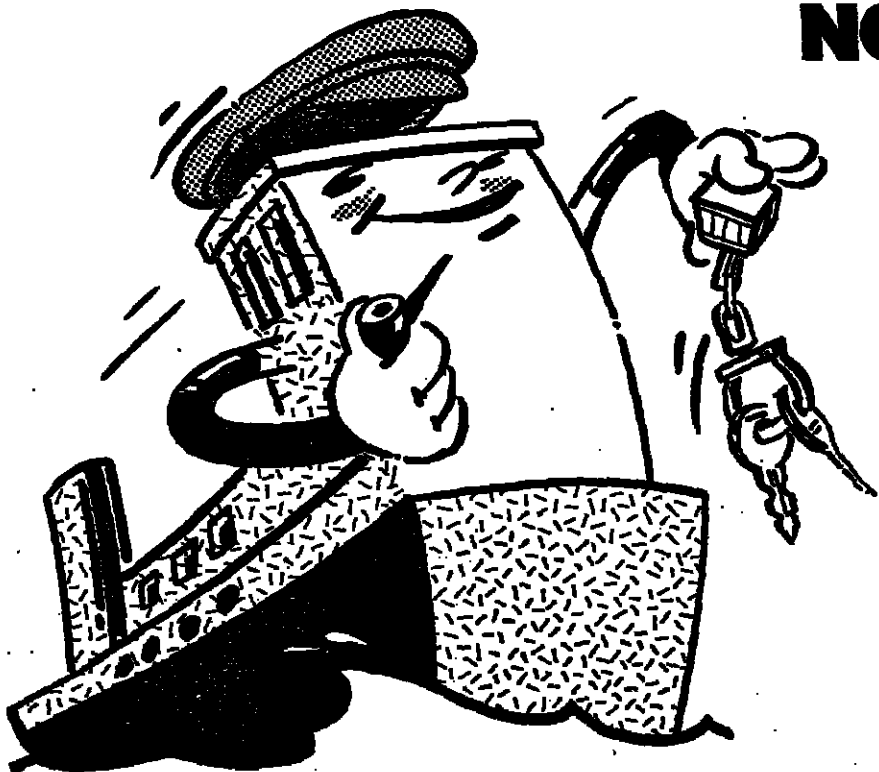
Par son activité, ce canal Saint-Denis est, avec une partie du canal de l'Ourcq, devenu une exception. La fonction initiale de ces voies d'eau est, en effet, appelée à décliner et à disparaître. Certes, cette évolution peut être encore combattue. Mais à quel prix ? Car il faudrait alors renforcer les installations portuaires, notamment à La Villette, dont la vocation est tout autre aujourd'hui, et améliorer les structures des canaux. Enfin les abords de ces voies d'eau ont été, au cours de ces dernières années, de plus en plus habités. Leur vocation a donc radicalement changé. Partant de ce constat, la Ville va tenter de sortir de l'oubli les rives parisiennes du canal de l'Ourcq, du bassin de La Villette et du canal Saint-Martin. Le plan étudié actuellement prévoit notamment d'aérer « ces quartiers », en créant des petites places et des promenades plantées, de diminuer, voire de supprimer, sur

certaines berges, la circulation automobile et, enfin, de mieux intégrer dans les secteurs environnants les nouvelles constructions (couloir, matériaux et composition des façades).

Le canal Saint-Martin est particulièrement concerné par ces études. Cette voie d'eau est située entièrement dans Paris. Alimentée par le bassin de La Villette, elle s'étire sur plus de 4 kilomètres dont 2 kilomètres enterrés sous le boulevard Richard-Lenoir et la Bastille. Elle se jette dans la Seine au niveau des quais Henri-IV et de la Rapée. Ce canal ne voit plus passer en moyenne, samedi et dimanche compris, que cinq péniches par jour. En amont, le développement de l'urbanisation de la capitale a figé, au début du siècle, les caractéristiques techniques des ouvrages portuaires. Mais nombre d'entre eux restent aujourd'hui de précieux témoins de l'architecture de l'époque, avec en particulier de très belles passerelles métalliques enjambant le canal. Les services de la Ville étudient donc actuellement un ensemble d'aménagements qui permettront de mieux isoler les berges de la circulation.

Au terme de son cheminement, le canal Saint-Martin débouche, enfin, à la Bastille, au bassin de l'Arsenal plus précisément. Ce bassin va faire l'objet d'un aménagement particulier puisque les travaux vont commencer pour réaliser sur les rives un jardin de 9 000 mètres carrés et pour construire un port de plaisance pouvant accueillir deux cents bateaux (le Monde du 12 septembre). Cette opération sera terminée au début de l'année 1983.

JEAN PERRIN.



NOUS LOUONS DES ENTREPOTS PIEDS DANS L'EAU CLES EN MAINS

La mission du Port Autonome de Paris est simple : vous faciliter le transport fluvial. Un moyen de transport économique, fiable, ponctuel.

Pour cela, nous vous louons des terrains ou des entrepôts. Pieds dans l'eau. Clés en main.

Pieds dans l'eau, cela veut dire que le Port Autonome de Paris met à votre disposition des terrains en bordure immédiate de voie d'eau, desservis « fer » et « route », dans toute la région parisienne.

Clés en main, cela veut dire que le Port Autonome de Paris vous livre ces terrains à votre convenance : nus ou tout équipés.

Sur votre demande, les ingénieurs du Port Autonome de Paris peuvent réaliser le projet d'implantation qui correspond à vos besoins. Les problèmes de stockage et de manutention seront ainsi résolus par des professionnels du transport, en collaboration avec vous-même.

Appelez le Port Autonome de Paris. Il a des solutions toutes neuves et toutes prêtes à vous proposer.

Monsieur / Madame _____
Fonction _____
Société _____
Adresse _____
Tél. _____

☐ Souhaite recevoir une documentation :
- Transport fluvial/maritime en croissance.
- Location de terrains/entrepôts clés en main.
- Désire un rendez-vous avec un attaché commercial du Port de Paris.

PORT AUTONOME DE PARIS
Services Commerciaux
2, quai de Grenelle 75015 Paris
578.61.92

هنا من الفصل

Le Monde ECONOMIE

Difficile dialogue entre la Commission européenne et le Japon

Européens et Américains cherchent à nouveau, chacun pour son compte et avec les moyens qui lui sont propres, à exercer des pressions sur le Japon pour que celui-ci ralentisse la poussée de ses exportations. Les discussions qui ont récemment eu lieu sur le sujet ont suffisamment envenimé le climat des relations entre Tokyo et ses grands partenaires de l'O.C.D.E. pour que le premier ministre nippon, M. Zenko Suzuki, annonce, il y a quelques jours, son intention de remanier son cabinet de façon à rendre plus faciles les négociations sur un dossier commercial qu'à Bruxelles et dans la plupart des

capitales des pays membres de la C.E.E., ainsi qu'à Washington, on considère comme de plus en plus lourde.

Pendant les sept premiers mois de l'année 1981, le déficit des pays de la C.E.E. vis-à-vis du Japon s'est encore aggravé de 30 %, fait-on remarquer dans les services de la Commission européenne. Celle-ci a saisi l'occasion d'un symposium qu'elle a organisé les 5 et 6 novembre à Tokyo, avec le ministre japonais du commerce international et de l'industrie (MITI), pour sonner l'alarme, adjurant les Japonais de prendre très au sérieux les énormes diffi-

cultés dans lesquelles se débattent les économies européennes, faute de quoi ne pourraient plus être évitées de brutales mesures de protection. La délégation européenne était dirigée par le vice-président d'Avignon, vice-président de la Commission européenne, et comprenait les représentants de plusieurs grandes firmes du Vieux Continent. Elle avait pour interlocuteurs deux ministres japonais, M. Rokusuke Tanaka, ministre de l'Industrie, et M. Toshio Komoto, ministre d'Etat pour la planification économique, ainsi que les patrons de plusieurs des plus grandes sociétés nippones.

symposium avec la Commission de Bruxelles s'est inscrite dans la lignée de cette attitude plus positive.

Comme pour souligner le rôle proprement politique qui doit être le sien, la Commission, par la voix de son vice-président, M. d'Avignon, a voulu, d'abord et avant tout autre chose, se faire l'interprète pressant d'une opinion publique européenne, susceptible, au-delà de sa diversité, de se retrouver sur un certain nombre de thèmes d'intérêt commun, à commencer par son désir passionné de se défendre contre le chômage. De se défendre comment ? « Quand je demande aux Japonais de modifier le rythme de leurs exportations, dans certains secteurs, je ne le fais pas dans un esprit protectionniste, car le protectionnisme est en soi une réaction absurde », a dit le vice-président d'Avignon en précisant : « Si d'autres sont plus compétitifs que nous, nous savons qu'il faut nous adapter. » Mais d'ajouter aussitôt : « Cependant, il existe des limites d'ordre social et politique au changement, et une limite aussi à la rapidité avec laquelle peut s'opérer l'adaptation nécessaire aux nouvelles conditions de la concurrence. » Ces limites, elles sont dans l'essence du vieil état de la Commission européenne, ne, aujourd'hui, largement atteintes, alors que la communauté compte déjà neuf millions de

chômeurs et que la situation de l'emploi doit encore se détériorer au cours de l'année 1982 qui risque d'être particulièrement dure pour l'Europe. « Si l'industrie européenne ne peut compter sur la compréhension des Japonais, alors ceux-ci ne pourront pas non plus compter sur le marché européen », conclut le vice-président de la Commission.

Par nature, une discussion risquée de mal tourner lorsque l'un des interlocuteurs, las de ne pas se faire entendre, ou à court d'argument, commence à procéder par affirmation plus que par démonstration. N'est-ce pas, dans une certaine mesure, ce qui s'est produit à Tokyo ? « Il est plus important d'encourager par vos actes vos amis et de trouver des partenaires que de prouver que vous avez raison », a dit aux Japonais Sir Fred Warner, président du comité d'amitié parlementaire (Parlement européen) Japon-C.E.E. Autrement dit, les Japonais doivent prendre comme un « fait » dont ils doivent tenir compte les réactions que suscitent à l'étranger leurs succès sans protester de leur bon droit en faisant remarquer qu'après tout si le Japon, fort de l'expérience du « premier choc pétrolier », a su remarquablement conjurer les effets du second, c'est parce qu'il a mieux analysé la situation que plusieurs de ses concurrents malheureux et qu'il fournit plus d'efforts.

Les barrières invisibles

A en croire les Européens, le marché japonais reste difficilement accessible aux producteurs étrangers. Ce à quoi, non sans quelque raison, les Japonais répondent invariablement, comme certains l'ont encore fait à l'occasion de ce symposium : « Etes-vous sûrs d'avoir consenti, pour

prendre pied chez nous, les mêmes efforts que les industriels et les commerçants nippons ont déployés pour conquérir, en dehors de l'archipel, des débouchés qui c'est la preuve que l'on puisse dire, ne leur étaient pas acquis d'avance ? » L'argument est incontestablement fort : qui peut de bonne foi nier que, globalement, c'est bien ainsi que les choses se sont passées et continuent à se passer ? Cela n'exclut évidemment pas quelques brillantes exceptions. Des entreprises européennes ont su se tailler une place enviable sur le marché japonais.

La encore, semblent dire les Européens, l'heure n'est plus à échanger des notes savantes pour comparer les mérites respectifs des tarifs douaniers et des réglementations en présence. A ce jeu, chacun peut prouver qu'il a raison, car les Japonais peuvent montrer qu'en moyenne leur tarif est plus bas et les Européens que le leur est plus homogène (et par conséquent exempt de droits très élevés).

PAUL FABRA.

(Lire la suite page 26.)

« L'Europe de nos exportations est actuellement trop importante et le pétrole est trop cher au Japon », nous dit le secrétaire général, membre du gouvernement japonais, M. Kichiji Miesawa, qui voit dans cet état de choses, pour partie au moins, la conséquence indirecte des taux d'intérêt américains. Le niveau élevé de ces derniers a provoqué la hausse du dollar, notamment sur le marché des changes de Tokyo ; la dévalorisation relative du yen qui en résulte s'est produite à un moment particulièrement inopportun : elle a favorisé les exportations nippones, qui n'avaient pas besoin de ce stimulant supplémentaire, tout en renchérissant le coût des importations au Japon. Selon les prévisions officielles, la reprise de l'économie, qui va bon train — le taux de croissance sera, pour l'exercice allant du 1^{er} avril 1981 au 31 mars 1982, de l'ordre de 5 % — devrait être alimentée par la demande intérieure autant que par la demande extérieure, mais on reconnaît bien volontiers à Tokyo que ce schéma n'a pu être tenu : « C'est le secteur de l'exportation qui est redevenu le principal moteur de la croissance », nous dit un bon observateur, M. Koichi Inamura, président de la Banque de crédit à long terme, et ancien secrétaire d'Etat aux Finances.

Ces propos tendraient à faire penser que, au moins au niveau des grands équilibres généraux, il existe une certaine convergence entre les intérêts bien compris du Japon et ceux de ses grands partenaires commerciaux. Cela est heureux, mais, dans les circonstances présentes, on ne peut se contenter d'attendre un éventuelle remontée du yen qui se produira, probablement, mais qui devrait, étant donné le for-

midable dynamisme des exportateurs japonais, être très forte pour commencer à leur rogner les ailes : « C'est seulement si le dollar redescend aux environs de 190 yens (il est malgré la baisse encore coté autour de 220 yens) que les firmes nippones éprouveront quelque gêne », nous dit un homme d'affaires japonais. Or les

Un grief d'ordre psychologique

A tous les reproches d'ordre économique que les Européens adressent, à tort ou à raison, au Japon, s'en ajoute un d'ordre psychologique et politique que le symposium aura peut-être contribué à atténuer. Les Japonais n'ont-ils pas essayé de se montrer trop habiles ? L'analyse qu'ils ont faite pendant longtemps de la répartition des pouvoirs au sein de la Communauté économique européenne n'était guère flatteuse pour les institutions de cette dernière. Il faut rappeler que le traité de Rome confie à la Commission le soin de mener la politique commerciale de la C.E.E. vis-à-vis des pays tiers et de faire appliquer dans l'ensemble des pays membres un régime uniforme pour les produits achetés à l'étranger. Selon les textes en vigueur, cette politique commune aurait dû entrer en application depuis 1970. On s'est évidemment rendu compte à Tokyo que, l'échéance passée, les gouvernements de chaque Etat avaient gardé, sinon tout à fait les mains libres des contingents officiels sont négociés au niveau de Bruxelles), du moins la réalité du pouvoir d'intervention chaque fois qu'un problème touchant de près les intérêts nationaux. Comment expliquer que les autorités françaises parviennent à limiter à 3 %, en dehors de toute décision com-

munautaire, la part des voitures *made in Japan* dans l'ensemble des immatriculations d'automobiles neuves à l'intérieur de l'Hexagone ? Tirant les conséquences de cet état de fait, le gouvernement japonais a eu tendance à discuter directement avec Paris, Bonn, Londres, Rome, etc., sans attacher grande importance au dialogue avec la Commission européenne de Bruxelles. Avec les Français, on multipliait les réunions et les comités de travail pour essayer de circonscire les dégâts (du protectionnisme), assurés qu'on était à Tokyo du veto qu'opposerait la R.F.A. à toute mesure générale de fermeture des frontières. Mais cette tactique est à la longue apparue comme une manœuvre permanente de diversion. Elle a fini par irriter : si les Etats européens sont jaloux de leur autorité, les se méfient aussi de ceux qui « par réalisme » feignent d'ignorer la Communauté qu'ils ont, tant bien que mal, formée entre eux et qui reste la seule expression du Vieux Continent vis-à-vis des puissances extérieures. On s'en est enfin aperçu à Tokyo : lors de la visite qu'ils ont faite cet été, le premier ministre Suzuki et le ministre de l'Industrie, M. Tanaka, ont montré leur volonté de discuter avec la Communauté au tant que telle. La tenue d'un

LE SYSTEME ALIMENTAIRE AMERICAIN

« Le plus productif et le plus destructif »

Les Etats-Unis passent pour « le grenier du monde ». Qui leur contesterait ce titre ? Ils produisent à eux seuls près du quart des céréales de la planète et assurent la moitié environ des exportations de biens alimentaires. Pourtant, les agriculteurs américains ne représentent plus que 2,7 % de la population active : ils sont à peine plus de trois millions. C'est dire l'exceptionnelle efficacité de ce système, doté de moyens techniques et financiers considérables. Aujourd'hui,

un fermier du Middle-West peut produire, en une heure, trente-trois fois plus de maïs que son grand-père, il y a soixante ans.

« Le système alimentaire américain est le plus productif que le monde ait jamais vu : mais c'est aussi l'un des plus destructifs de tous les temps », affirment cependant les auteurs d'une étude publiée à Washington le 16 novembre (1).

Confrontant de nombreuses statisti-

ques, l'étude montre que le fameux « grenier » est bien vulnérable. Il coûte une fortune, cause d'énormes dégâts et compromet ainsi son propre avenir. « Notre système alimentaire prit forme à une époque où la terre et les ressources semblaient presque illimitées, remarquent les auteurs de l'enquête. Ces dernières années, les conditions ont changé rapidement, mais le système ne s'est pas adapté. »

Si l'on y ajoute les pertes causées par l'érosion, on arrive à un total de 63,5 kilomètres carrés « mangés » chaque jour.

Ce système de production alimentaire a d'autres effets néfastes sur l'environnement. La monoculture appauvrit la terre et oblige à utiliser de grosses quantités d'engrais. On ne cultive plus que quelques types de chaque produit : 98 % des plantations de petits pois appartiennent à deux catégories seulement. D'où la grande vulnérabilité aux insectes et aux épidémies. L'utilisation croissante des pesticides amène un développement d'insectes plus résistants, contre lesquels on mobilise des pesticides plus puissants. Au cours des quinze dernières années, alors que l'usage des pesticides augmentait de 140 %, les pertes de récoltes dues aux insectes ont augmenté de 40 %.

ROBERT SOLE.

(Lire la suite page 27.)

(1) L'étude sur l'alimentation intitulée « Empty breadbasket ? » (un panier de pain vide). Elle a été préparée par un groupe privé, Conocopia Project, que finance Rodale Press, éditeur spécialisé dans les problèmes de nutrition. Ce groupe compte sept membres. Il est dirigé par un chercheur, M. Medard Gabel.

La révolution technologique

La création à Paris d'un centre mondial d'observation technologique consacrée à la micro-informatique, annoncée vendredi 20 novembre par le président de la République, donne un tour spectaculaire à ce qui est devenu le problème industriel du moment. Sous l'effet des découvertes, en effet, des pans entiers du secteur de production se renouvellent radicalement. La mutation est indéniable. Elle équivaut aux bouleversements qu'engendra l'utilisation de la vapeur dans la propulsion mécanique.

Le centre international de Paris, en s'orientant vers le développement de l'ordinateur individuel, veut favoriser l'accommodement des mentalités à un monde entièrement nouveau. Souhaitons qu'il en soit ainsi. L'humanité, dans son ensemble, n'accepte le progrès qu'une fois qu'elle s'y est habituée. Celui-ci lui inspire plus de craintes — de peur même — que d'espoir. Elle s'en écarte au nom de la qualité de la vie, sans trop vouloir s'avouer que, ce qu'elle nomme ainsi, ce sont plus ses habitudes que des avantages réels pour son bien-être.

Mais le progrès ne s'arrête pas plus qu'il ne se rejette. S'y opposer reviendrait à vouloir descendre un escalier mécanique qui monte ! La bureaucratie, l'informatique, la biotechnique, la robotique ont envahi notre vie quotidienne. Aujourd'hui déjà, nous ne fabriquons plus les objets de la même façon, nous ne produisons plus comme hier.

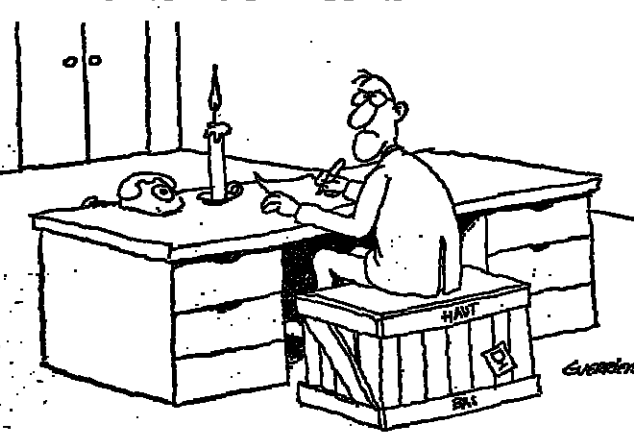
Cela ne va pas sans heurts, même dans les pays les plus avancés où les résistances psychologiques se font jour. On cite le cas de l'industrie automobile japonaise, où les ouvriers rechignent à se laisser déposer des tâches d'assemblage par le système d'automatisation. Bel exemple de l'inquiétude humaine devant les conquêtes scientifiques, dès lors qu'elles semblent priver l'individu de ses capacités d'initiative.

Familiariser tout un chacun, et d'abord les jeunes, avec les technologies du futur, ce n'est pas seulement faire reculer les frontières de l'obscurantisme, c'est aussi permettre de mieux régler les problèmes d'adaptation. La loi dans le progrès ne peut faire oublier les risques sociaux qui découlent d'une telle mutation. Chacun s'occupe, en premier lieu, aux emplois que suppriment les machines « intelligentes ». Ne vaudrait-il pas mieux en ralentir la diffusion pour laisser plus de monde au travail ?

Eternelle tentation, qui se justifie par les effets premiers du bouleversement technologique. Avant que la production industrielle ait trouvé ses nouvelles structures, des effets contradictoires se produisent. Mais l'histoire de l'économie nous enseigne que l'on provoque plus de perturbations en tournant le dos au progrès qu'en cherchant à le domestiquer.

Voilà pourquoi il paraît plus sage d'opter pour une vue politique des choses et pour une prise en compte de la véritable progression des technologies de pointe. Avec l'idée, qu'un marchant dans le sens du progrès scientifique on ne peut, à terme, que marcher dans le sens du progrès social. — F. S.

RÉDUISEZ VOS NOTES DE FRAIS, PAS VOTRE CONFORT.



HOTEL
Club Méditerranée
58, Boulevard Victor-Hugo - 92200 NEUILLY
Tél. : 758 11 00 Tél. Méditerranée 610 971
UN QUATRE ÉTOILES PARISIEN RAISONNABLE

QUELLE POLITIQUE POUR LES

Les nationalisations étant devenues un fait inéluctable, la seule question qui se pose aujourd'hui aux grands groupes industriels est celle de la stratégie qui sera adoptée. Assistons-nous à un grand chambardement, qui remettrait tout en cause, ou bien à la poursuite pure et simple des politiques définies

avant les dernières élections, quitte à les ajuster aux conditions économiques nouvellement créées? Les pouvoirs publics n'ont pas encore répondu sur ce point capital et urgent. Cependant, les quelques indications qui ont été fournies, tant du côté de Mitterrand que du côté du ministère de l'Industrie, laissent supposer

que, loin de vouloir tout bouleverser, le gouvernement entend apporter à cette question des réponses adaptées, qui s'inspirent des stratégies élaborées par les directions privées. Tel semble être le cas pour le groupe Pechiney-Ugine-Kuhlmann, qui serait réorganisé — et recentré — selon un schéma somme toute peu

différent de celui qui avait été envisagé auparavant. François Simon fait ci-dessous le point sur la situation de ce groupe.

L'industrie pharmaceutique, elle, continue de faire l'objet d'études et de projets. Des experts du parti socialiste viennent de préparer un rapport dont André Dessot expose

PUK : reprendre les choses en l'état

Pour comprendre ce que pourra être le rôle de l'état, dès lors que sera votée la loi sur l'extension du secteur public, il faut entrer quelque peu dans les détails. L'analyse d'un de ces grands groupes nationalisables nous en fournira les moyens. Soit PUK (Pechiney-Ugine-Kuhlmann) : 38,1 milliards de francs de chiffre d'affaires consolidé en 1980, cent quatre-vingt-deux établissements dans le monde, dont cent quarante-huit en France, quatre-vingt-neuf mille salariés, dont vingt et un mille à l'étranger, trois mille chercheurs dans une quarantaine de centres répartis sur le territoire national, troisième exportateur français, avec une balance commerciale positive de 4 milliards de francs. Ses activités, en pourcentage du chiffre d'affaires, sont essentiellement consacrées à l'aluminium (41 %), à la chimie (22 %), aux métaux ferreux et cuivreux (21 %), à la métallurgie fine et aux matériaux avancés (16 %).

Aux premiers jours de 1981, le groupe avait défini sa stratégie industrielle en dehors, bien évidemment, de toute idée de nationalisation. Il entendait d'abord soigner les secteurs en difficulté que sont les aciers spéciaux et la chimie. Pour les premiers, la

voie paraissait tracée. De même que Crenset-Loire avait fait alliance avec Usinor, Ugine-scler se serait marié avec Sclenor.

Plus difficile à régler était le cas de la chimie, du moins de celle que produit P.C.U.K. (Produits chimiques Ugine-Kuhlmann) et pour laquelle le facteur pétrolier entre en jeu dans la proportion de 30 % à 35 %. En 1980, le volume des ventes de P.C.U.K. a baissé de 7 % par rapport à 1979. La perte nette a été de 538 millions de francs. Là aussi, un regroupement s'imposait, et de préférence avec une grande société pétrolière et chimique. Faute d'avoir pu trouver

un partenaire en France, PUK s'est tourné vers le géant américain Occidental Petroleum. C'était hier. Aujourd'hui, l'alliance avec un étranger paraît tout à fait exotique, mais le problème demeure.

Du côté de PUK on attend le verdict des pouvoirs publics. On reconnaît que les nationalisations peuvent favoriser la solution de problèmes fondamentaux qui se seraient posés, en tout état de cause, en ce qui concerne les aciers spéciaux et la chimie. On souhaite que les décisions soient prises rapidement afin de ne pas gêner, par absorption de capitaux, les secteurs en croissance.

Produire l'aluminium en France ou pas?

Le secteur en croissance par excellence, pour PUK, c'est celui de l'aluminium. Troisième sur le plan mondial (avec 8,5 % de la production), le groupe est installé dans plusieurs pays étrangers : aux États-Unis, aux Pays-Bas, en Grèce, en Espagne, au Cameroun. Il a passé avec l'Inde un contrat d'assistance technique de grande ampleur. Il compte développer ses propres capacités de production en Australie et implanter une usine d'électrolyse au Québec. Sur le

millions de tonnes qu'a produit PUK en 1980, 650 000 tonnes l'ont été à l'étranger.

Une des raisons essentielles de cette dispersion géographique tient à l'approvisionnement en énergie qui entre pour 35 % dans les coûts de fabrication. L'intérêt du groupe est moins de se rapprocher des marchés les plus porteurs et des sources d'approvisionnement, que de trouver de l'électricité bon marché. Pour suivre la croissance de la

demande d'aluminium, qui est de l'ordre de 4 % par an, PUK est décidé à développer les unités de production. Dans quelle proportion pourra-t-il le faire en France? Tout dépendra des contrats qu'il sera en mesure de passer avec E.D.F., celle-ci

Les moyens d'une politique

Discours dans le désert? Ce n'est, en l'occurrence, pas le cas. Le gouvernement a nommé auprès de chaque groupe nationalisable un délégué chargé de la fois d'examiner les structures du groupe et d'imaginer son devenir dans le cadre de l'extension du secteur public. On ne s'étonnera donc pas des convergences qui apparaissent entre les dirigeants de PUK et le ministère de l'Industrie dont une courte note résume la position : « Il est sans doute possible d'améliorer la position sur le marché mondial dans l'aluminium, les matériaux rares et les matériaux avancés, peut-on y lire. Le groupe tient déjà un bon rang et dispose de nombreux atouts technologiques. Mais pour cela il faut résoudre convenablement le problème de la branche chimie et pharmaceutique en recherchant des synergies avec les autres groupes chimiques nationalisés. Il faut aussi

s'établir jusqu'à refusée à modifier ses tarifs. Pour l'heure, l'évolution plus rapide des coûts de l'énergie par rapport aux pays concurrents va jusqu'à remettre en cause la capacité de production (450 000 tonnes l'an) en France même.

résoudre le problème d'Ugine-scler (...) qui doit certainement rejeter la sidérurgie française ».

Tout paraît être dit dans ces quelques lignes. « Les nationalisations n'ont de sens que selon ce qu'on en fait », souligne à ce propos M. Yves Bernard, inspecteur général des finances, délégué du gouvernement auprès de PUK. Dans le cas de Pechiney-Ugine-Kuhlmann, il apparaît que les pouvoirs publics non seulement ne s'écarteront pas de la stratégie industrielle du groupe, mais encore fourniront les moyens qu'eux seuls sont en mesure de fournir pour la réaliser. Au demeurant, ne l'ont-ils pas inspirée pour partie? Ils savent que, si on laisse le secteur chimie dans la situation où il se trouve, ce sera l'hémorragie. Il convient d'envisager la constitution de plusieurs groupes en confiant à l'un d'eux les Produits

chimiques Ugine-Kuhlmann. L'acier, bien évidemment, ira avec Sclenor ou avec tout autre groupe qui se créera.

Quant à l'aluminium, la note du ministère de l'Industrie indique que le gouvernement envisage d'améliorer sa position sur le marché mondial. Mais il s'intéresse tout autant aux problèmes de production nationale. Ce qui est en jeu ici, c'est la situation de l'emploi, que le secteur aluminium est susceptible d'améliorer. Est-il tout à fait impossible d'imaginer qu'EDF, comme des tarifs préférentiels, dès lors que ces tarifs profiteraient à une entreprise nationalisée?

Pour comprendre la position d'un gouvernement socialiste à l'égard du maintien, voire de l'extension, de l'intégralité des positions de PUK à l'étranger, il faut entrer dans le raisonnement suivant : Pechiney a des activités internationales mais n'est pas encore devenu une multinationale, dans la mesure où le groupe mène la politique industrielle dans le souci de ses intérêts nationaux. Ainsi 42 % des investissements effectués en France proviennent-ils de bénéfices réalisés à l'étranger. La difficulté viendra des négociations qu'il faudra mener dans certains pays étrangers pour dominer les phénomènes de réaction à la prise de contrôle, par le gouvernement français, de vastes secteurs industriels. Mais on ne doute pas que chacun aura à cœur de jouer la carte de la diplomatie pour maintenir en l'état non seulement la branche industrielle, mais aussi le réseau commercial sur lequel PUK a fondé une partie de son développement.

On ne se contente pas, à Pechiney, de se rendre à certaines échéances. L'export « maison » demeure, même à travers la perspective des nationalisations. On continue de parier de stratégie d'innovation en citant les produits (aluminium, titane, fibres de carbone) appelés à des « développements fondoyants » et pour lesquels PUK est le leader incontesté. On souhaite maintenant que les décisions soient prises rapidement afin que ne soient pas compromis tous les efforts qui ont été faits, et en raison de la rudesse de la concurrence. Du côté du gouvernement, on ne dit pas autre chose.

FRANÇOIS SIMON.

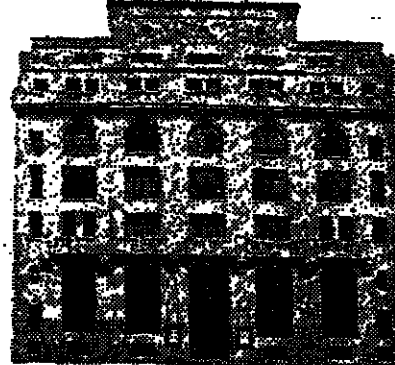
LES LIQUIDITES NON REMUNEREES COUTENT CHER. C'EST LE MOMENT DE RENCONTRER UN HOMME D'ACTION.

Dans une période où le pouvoir d'achat de votre épargne est menacé, laissez vos liquidités non rémunérées est une négligence qui vous coûte cher. Savez-vous quels sont les taux que vous pouvez obtenir de vos liquidités tout en les conservant disponibles et utiles à l'économie? Connaissez-vous les solutions nouvelles qui s'offrent à vous?

Au 4 Place de la Bourse à Paris, comme dans toutes les villes boursières de France, vous pourrez rencontrer un homme d'action : l'Agent de Change. Un homme qui sur ce problème comme sur beaucoup d'autres, vous donnera des conseils précieux fondés sur une connaissance approfondie des mécanismes de l'économie nationale et internationale et sur une intuition

développée par une pratique quotidienne du marché des valeurs. Un homme qui sait réagir vite à tous les événements politiques et monétaires en prenant les décisions qui s'imposent. Un homme de confiance qui saura vous informer et vous conseiller en toute liberté au mieux de vos objectifs et de vos moyens. Venez le voir.

Bureau d'Accueil
des Agents de Change.
4, place de la Bourse, Paris 2^e
Ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30.



Les Agents de Change :
pour vos placements plus que jamais les hommes de la situation.

Pour obtenir réponse à toutes vos questions, vous pouvez aussi écrire ou téléphoner : Paris 297.55.55 / Bordeaux (56) 44.70.91 / Lille (20) 55.68.20 / Lyon (7) 842.54.71 / Marseille (91) 39.70.32 / Nancy (8) 336.56.97 / Nantes (40) 48.41.96.

Le Monde

Service des Abonnements
5, rue des Mathématiques
75427 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. Paris 4267-23

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.

223 F 442 F 611 F 739 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

453 F 862 F 1 241 F 1 629 F

ÉTRANGER

(par messageries)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

313 F 522 F 731 F 949 F

II - SUISSE, TUNISIE

386 F 607 F 849 F 1 239 F

Par voie aérienne

Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par

chèque postal (trois virements)

recevront bien entendu ce chèque à

leur demande.

Changements d'adresse déli-

vrés ou provisoires (de 4 à 2

semaines ou plus) : nos abonnés

sont invités à formuler leur

demande une semaine au moins

avant leur départ.

Joindre la dernière bande

d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de

réviser tous les noms propres en

capitales d'imprimerie.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde.

Gérant : Jacques Rivet, directeur de la publication.

Classe 1654.

Imprimerie

de « Monde »

5, rue des Mathématiques

PARIS-IX^e

1980

Reproduction interdite de tout arti-

cle, sans accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 57 671.

مركز العمل

GROUPES NATIONALISABLES ?

les grandes lignes. En apparence du moins, le propos est toujours aussi ambitieux. Il s'agit de tout obtenir à la fois : faire de ce secteur un véritable « service public » sans pour autant le couper de ses sources de profits, tout en renforçant les positions occupées déjà par l'industrie française à l'étranger. Est présenté un

vaste organigramme axé sur trois pôles : le secteur d'Etat, composé de quatre entreprises nationalisées (Rhône-Poulenc Santé, Sanofi, Pharmuka, et Roussel-Uclaf, dont les auteurs du rapport semblent considérer la nationalisation comme acquise — ce qui n'est pas le cas ! — le secteur privé subsistant et le secteur étran-

ger (dont l'importance dépendra évidemment beaucoup du sort réservé à Roussel-Uclaf). Une agence nationale du médicament jouerait le rôle d'« animateur » et de « coordonnateur » de cet ensemble. Parallèlement, et dans le dessein de préparer l'avenir dans l'ingénierie génétique, une entreprise sera créée : Bio-France.

On retiendra que les principales sociétés sont destinées à conserver leur personnalité. De l'agence, on nous dit, bien sûr, qu'elle ne doit pas devenir une structure « bureaucratique ». Resterait à définir de façon plus précise sa mission de « coordination » et d'« animation ».

Pharmacie : pas de regroupement

D'ÉPUIS l'arrivée de M. Jack Ralite au ministère de la Santé début juillet, les experts du parti socialiste, ou proches de lui, échauffaient les projets destinés à résoudre les problèmes posés par le mariage de l'industriel, du social et de la santé. Les travaux entamés en 1977 ont servi de base à la réflexion. Mais il s'agit de voir le scénario et l'actualité.

On en est encore au stade du défrichage. Mais un groupe interministériel, présidé par M. François Gros, conseiller du premier ministre et directeur de la Fondation Pasteur, s'est déjà penché sur le rapport des experts du parti socialiste. Il se réunira à nouveau le 25 novembre. Le gouvernement tranchera en dernier ressort.

D'ores et déjà, il apparaît acquis que les pouvoirs publics ne procéderont pas, comme la rumeur en avait couru, à un rassemblement massif, sous l'étiquette « Pharmacie de France », des entreprises nationalisables.

Dans leurs propositions de restructuration, les experts, tout en s'inspirant des idées lancées en 1977, n'ont pas voulu tomber dans les pièges du gigantisme et de la bureaucratie qui l'accompagnent. Le programme commun avait plus ou moins prévu de réunir Rhône-Poulenc Santé, Sanofi, Roussel-Uclaf et Pharmuka. Une véritable cathédrale industrielle serait née de ce rassemblement, dont le chiffre d'affaires, rien qu'en spécialités pharmaceutiques, aurait dépassé 10 milliards de francs (30 % du marché national) et les dépenses de recherche atteint 1,15 milliard de francs (50 % des sommes investies à cet effet par l'industrie pharmaceutique française). Aux yeux des initiateurs de ce projet, elle devait être capable de rivaliser avec les plus grands noms de l'industrie pharmaceutique mondiale. Restait à savoir au bout de combien d'années. A l'évidence, et malgré la relative liberté de manœuvre qu'on voulait laisser à l'époque à chacun des groupes concernés, un remodelage d'une pareille ampleur aurait exigé du temps et de l'argent pour un résultat très aléatoire, sans parler du problème ardu posé par la mobilisation des hommes venus d'horizons différents.

Réhabiliter la mal-aimée

Cette mission de liaison serait dévolue à une instance de concertation, chargée en tout premier lieu de recenser les catégories thérapeutiques en évolution et de faire le bilan des forces et des faiblesses de chacun.

Par ce biais, les sociétés nationales pourraient, en mettant leur expérience en commun, s'appuyer efficacement pour exploiter leurs capacités d'innovation et développer, sur un plan international, leurs produits les plus performants. Bien entendu, cette instance serait largement ouverte au privé et aux filiales des firmes étrangères implantées en France, les experts jugeant impérieux d'intéresser le plus grand nombre à l'expérience de la nationalisation pour donner davantage de chances à l'industrie pharmaceutique française de renouveler ses forces.

Une agence nationale du médicament serait créée pour servir en quelque sorte de plaque tournante générale. Son rôle principal serait d'étudier la valeur thérapeutique des médicaments et de juger de la bonne utilisation de ces derniers. Mais elle aurait aussi à traiter de toutes les questions directement liées à la recherche scientifique et médicale, des problèmes économiques et industriels se rattachant à la profession, enfin, à discuter avec les instances internationales des problèmes soulevés par l'harmonisation des réglementations sanitaires et la révision de la réglementation des brevets.

De cette révision, les pouvoirs publics font leur cheval de bataille. Car, entre le dépôt d'un brevet et la sortie d'un nouveau médicament, de nombreuses années s'écoulent fréquemment, amputant d'autant les profits qu'une entreprise peut espérer en tirer. L'idée est donc d'en allon-

ger la durée de vie (vingt ans actuellement). Cette agence serait rattachée au ministère de la Santé et son directeur serait nommé par le premier ministre. Ses ressources proviendraient principalement de dotations budgétaires (modalités à définir) et d'une taxe parafiscale appliquée sur le prix de vente en officine des médicaments. Ses structures devront être légères pour qu'elle ne devienne pas, comme la Food and Drug Administration des Etats-Unis « un monstre bureaucratique » difficilement gouvernable.

Pour accompagner cette action de coordination et d'harmonisation, force sera bien de donner au secteur national, et aux entreprises privées aussi, les moyens de leurs ambitions, et, pour ce faire, une nouvelle politique des prix sera engagée. Avant toute chose, les experts ont voulu réhabiliter l'industrie du médicament « mal aimée de l'opinion, des milieux politiques, voire de certaines administrations » parce que présentant « d'immenses possibilités de profits ». « Il est souhaitable », disent-ils, « que cesse cette attitude infantile d'agression » car depuis vingt ans les choses ont bien changé et « seule survit en bonne position les entreprises ayant réinvesti leurs profits ».

Cette mise au point étant faite, les experts jugent inéluctable que « les prix soient administrés » au gré des déficits de la Sécurité sociale sans tenir compte des contraintes industrielles internes et externes qui forment la réalité économique dont les entreprises doivent tenir compte. D'autre part, le système consistant à fixer les tarifs des médicaments à partir des prix de revient leur apparaît « pervers ». Ce

système, à leurs yeux, ne colle pas à la réalité, car, basé sur le coût des matières premières, il fait la part belle aux entreprises importatrices de produits chers. Une autre conséquence est de dissuader beaucoup d'autres firmes de procéder sur place à la fabrication des matières de base entrant dans la composition de leurs médicaments. Enfin, ce système ne tient pas compte du poids de la recherche.

Serait-ce la promesse discrète d'un retour à la liberté des prix ? Non point. « Ce serait une illusion, voire un tour de passe-passe », précisent encore les experts. Ces derniers préconisent donc la mise en place d'un système contractuel, de type britannique (1), mais qui s'en différencierait un peu par distinction de taille. A partir d'un certain seuil (à définir), le problème serait réglé entreprise par entreprise. En dessous, c'est-à-dire pour les plus petites firmes, il serait globalement résolu par un contrat professionnel de branche. Le calcul des prix serait fait par prise en compte chaque fois d'éléments quantitatifs.

La publicité

En plus, des hausses conjoncturelles indispensables et régulières seraient accordées « clairement et sans marchandage ». Car, pour les experts, il faut que les prix des médicaments soient « assez élevés pour donner aux entreprises une capacité suffisante pour leur recherche et leur implantation à l'étranger ».

L'information (publicité, visites médicales, congrès, échantillons) fait aussi l'objet d'un très long chapitre du rapport. Les experts veulent changer les règles du jeu, engager une action moralisatrice, étendre enfin, au moyen des richesses de transparence lancées par M. J. Barrot, ancien ministre de la Santé, la connaissance du médicament, non seulement à tout le corps médical, mais aux universités, ce rôle culturel ayant pour but de pallier les déficiences et les lacunes souvent préjudiciables à la santé publique.

L'opération devra se faire en douceur, sans à-coups et sans « mesures intempestives », qui, en compromettant trop rapidement les dépenses d'information (15 % en moyenne du chiffre d'affaires), pénaliseraient l'emploi et les entreprises vraiment innovantes et inciteraient les groupes étrangers implantés en France à développer dans les pays limitrophes une information qui leur serait hautement bénéfique.

Enfin, dans leur rapport, les experts se sont efforcés de trouver une solution aux problèmes cruciaux posés par les biotechnologies et le retard pris par la France dans ce domaine. Ils jugent utile d'aller, tout de suite, vite et loin, l'objectif étant, après la constitution d'une instance de concertation, de créer un vaste ensemble Bio-France de taille comparable à celle de ses grands rivaux internationaux, notamment Merck (Etats-Unis) et Behring (groupe allemand Hoechst). Bio-France réunirait

l'Institut Mérieux et l'Institut Pasteur Production, mais associerait aussi en son sein Rhône-Poulenc, la Sanofi, la Fondation Pasteur et la Fondation Mérieux. Une exception serait faite pour le secteur bio-industriel de Roussel-Uclaf, jugé capable de constituer seul « un foyer attractif pour une action concurrentielle », peut-être ou sans doute en rapports étroits avec Hoechst. Le rapport ne l'exclut pas.

Ainsi les experts ont-ils tracé les grandes lignes de la politique de rénovation de l'industrie pharmaceutique à laquelle ils invitent vivement les entreprises privées françaises et étrangères à adhérer.

Leur rapport a le mérite d'employer un langage nouveau, en particulier à propos des bénéfices et du régime des prix, auquel les industriels, attaqués de tout bord, devraient être sensibles. Il reste que ce programme présente des dangers. Avec la multiplication des organes de concertation ou de surveillance, les sociétés nationales risquent de s'enliser dans des discussions interminables sans parvenir à toucher au but recherché. La nationalisation ne modifiera pas les mentalités d'un coup de baguette magique et les groupes, grands et petits, manifesteront toujours les mêmes réticences à dévoiler leurs batteries en matière de recherche. Concurrence oblige. Sans parler de l'effet de dissuasion qu'une concertation élargie à tous les niveaux pourrait exercer sur les entreprises privées.

Les experts opposent à cet argument l'exemple donné par l'industrie pharmaceutique suisse largement ouverte aux échanges et à la discussion. Mais ils sont quand même, conscients du risque encouru à vouloir mener de front une politique industrielle, accompagnée de prix élevés, et une politique sociale de la santé, réclamant au contraire les tarifs les plus bas.

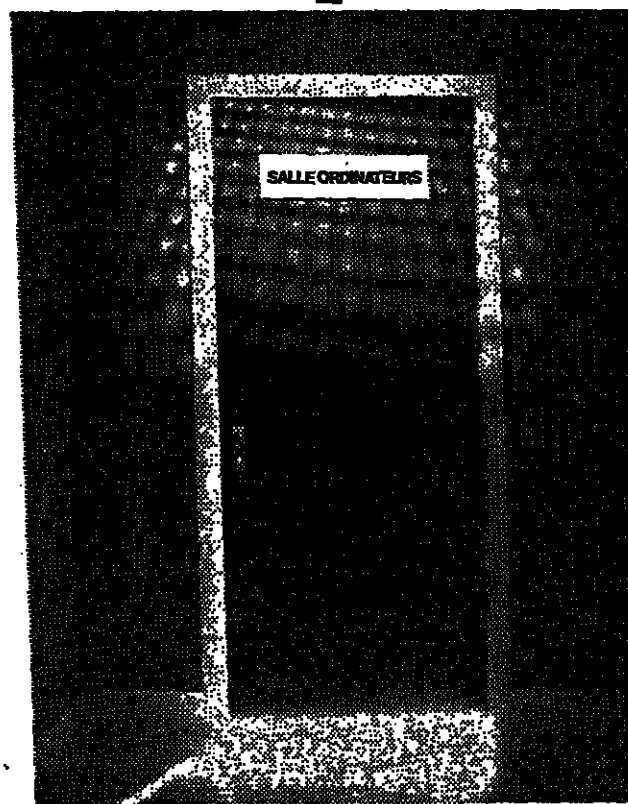
En attendant, les experts tendent une carotte aux industriels, en proposant un réaménagement de la recherche et de son financement avec l'appui de la puissance publique. Cet appui pourrait prendre la forme d'une aide directe de remboursements (jusqu'à 45 % de la main-d'œuvre engagée) et de déductions fiscales pour les investissements.

Le plan soumis aux pouvoirs publics a-t-il des chances de réussir ? Beaucoup y voient une volonté déguisée par la nationalisation, de maintenir les choses en l'état, tant il est vrai que de trop profondes réformes risqueraient de mettre à mal une industrie performante dont, à plus d'un titre, la France a le droit d'être fière. Dans leur rapport les experts concluent : « Si la complexité de cette situation nécessite une réflexion approfondie, elle ne peut constituer un alibi, qui retarde la prise rapide de décisions ».

ANDRÉ DESSOT.

(1) Constaté a posteriori dans le système britannique.

Pendant 25 ans, l'outil le plus puissant du XXe siècle était resté dans la pièce du fond.



Pendant trop longtemps, les ordinateurs ont été trop grands et trop compliqués. Alors, ils restaient dans la pièce du fond, maintenant l'information à l'écart de la plupart des intéressés.

C'est alors que Wang a ouvert la porte. C'était en effet une vraie révolution que Wang créait en adaptant les ordinateurs aux utilisateurs. Actuellement, aucun autre ordinateur n'est aussi facile à apprendre et à utiliser. Et, quelle que soit la rapidité avec laquelle une entreprise s'accroît, l'ordinateur grandira avec elle, sans contretemps, reprogrammation ou pièces de rechange coûteux.

C'est la même simplicité que nous avons apportée aussi au traitement de texte (80% de votre information est faite de mots, pas de nombres). Et aujourd'hui, Wang est le premier constructeur de systèmes de traitement de texte dans le monde.

Faire de l'automatisation de bureau une réalité. Nous sommes aussi ceux qui avons lancé le courrier électronique Mailway. La reconnaissance vocale. Et WangNet, c'est un réseau électronique qui relie tous les types concevables d'équipements de bureau, quels qu'en soient les constructeurs.

Wang a rendu possible l'automatisation du bureau, et pas seulement pour que les entreprises économisent de l'argent. Wang a voulu aussi supprimer ce qui, dans le travail de bureau était frustrant, pour que les gens ne fassent que des choses intéressantes. Et c'est ainsi que Wang aide à faire du bureau un meilleur lieu de travail pour chacun.

WANG

Rendre le monde plus efficace.

Coupon-réponse: si vous souhaitez assister à une présentation de l'automatisation de bureau selon Wang, téléphonez à (01) 560.22.11 ou bien, renvoyez ce coupon-réponse à:

Wang France, Tour Callini I
78 Avenue Callini, 92074 Bagneux Cedex

Non _____

Fonction _____

Société _____

Adresse _____

Code Postal _____

Téléphone () _____

JAN 11260

BIBLIOGRAPHIE

« Les Cerisiers d'Ighil », de René Lenoir

Il y a deux façons pour un Occidental de parler des questions du tiers-monde : en pressant le lot énorme des statistiques et des rapports, puis en faisant tourner les ordinateurs, ou bien en arpentant le sol de ces pays pauvres, en parlant avec les habitants, en retrouvant les manches pour les aider à s'organiser. C'est le second parti qu'a pris M. René Lenoir, ancien secrétaire d'Etat chargé de l'action sociale. Né en Algérie, il a passé une grande partie de son existence dans les pays du tiers-monde, et, comme cette vie n'a pas été de tout repos, il s'est mis à la raconter. Double plaisir pour le lecteur : il suit l'évolution d'un « pied-noir » qui n'a pas les yeux dans sa poche, qui restitue le décor et l'histoire des contrées parcourues, des gens, des choses, et il comprend de mieux en mieux, à travers le récit, au détour d'expériences vécues, de témoignages, comment lutter contre la pauvreté à ras de terre, quels pièges éviter pour qu'un remède ne devienne pas pire que le mal.

Des greffes peuvent prendre comme celle des « cerisiers d'Ighil », en Grande Kabylie, sur des merisiers. D'autres non. Ainsi de certaines technologies occidentales dans le tiers-monde. Tout dépend du milieu culturel.

De même « mis en présence, un à un, les hommes sont souvent très proches, mais les peuples ne peuvent réagir de la même façon : conditionnés par les techniques, les marchés, les idéologies. Ou bien : « C'est au niveau des sociétés et des cultures que l'on trouve la richesse du divers, cette sauvegarde de notre futur. Les « sauvegardes » d'Afrique m'ont sauvé du virus de l'Etat... »

« Pour le connaître, il faut s'immerger dans un peuple », écrit encore René Lenoir, et il nous promène du Maroc en Tunisie, à Madagascar, au Cameroun. Il découvre que l'échec quasi général des réformes agraires ne tient pas au partage du sol, mais à l'absence de réflexion approfondie sur ce qui compte en amont et en aval de la production agricole : la dévolution successorale des terres, l'utilisation des semences, des engrais ou des machines, le crédit, le stockage et la commercialisation des produits.

Autre façon de ses pérégrinations d'inspecteur des finances, conseiller technique de maints gouvernements du tiers-monde : pour que les communautés de base soient vivantes, il faut trois conditions : qu'elles partent des villages, que les associations regroupent au moins 5 000 habitants et qu'il y ait une cohérence entre les institutions (communales, coopératives) et la formation des hommes qui doivent les animer.

Notre auteur tempête contre le béton qui chasse l'habitation traditionnelle, un des « maux culturels » les plus visibles, contre le gaspillage des forces des paysans qui pourraient améliorer leur condition par de multiples travaux « à ras de terre » exigeant fort peu d'investissement, contre l'anarchie des cours des matières premières (tempéré heureusement par le Stabex pour les pays associés à la C.E.E.), contre les métaux de l'aide

internationale qui, au contraire, peut être un grand recours quand elle transite par des budgets locaux où les collectivités locales existent et fonctionnent.

René Lenoir a des pages belles et inoubliables sur les paysages urbains. Il nous parle de la « ville-âme », de la « ville-forge », de la « ville-bureau » et s'efforce de savoir que vingt-cinq villes dépasseraient le seuil des dix millions d'habitants d'ici à l'an 2000, dont quatre seulement dans les pays industriels et vingt et une dans le tiers-monde ! Nous sommes cette fois dans l'« a-ville ». Plus d'un milliard d'hommes sans travail s'agglutinent dans ces zones. « Un nouveau peuple d'esclaves s'y développe, mille fois plus nombreux que l'ancien. » Que faire ? Surout permettre à ceux qui n'ont pas encore fui vers les villes de rester sur leurs terres

ou tout près d'elles ; en payant à son juste prix la production locale, en la diversifiant et en bâtissant une politique d'aménagement du territoire. La socialisation d'Etat qui prolifère dans le Sud n'aide pas à faire s'épanouir les petites sociétés civiles qui pourraient, en se multipliant, redonner au tiers-monde cette chaleur frugale qu'il a perdue.

M. René Lenoir a du souffle. Et le don de nous entraîner sur sa piste sans nous fatiguer. Non seulement parce qu'il possède un style alerte, mais parce que sa faculté de sympathie est communicative, et qu'en travaillant avec les pauvres il a essayé de comprendre ce qui, malgré tout, « faisait pour eux le sol de la terre ».

PIERRE DROUIN.

★ Editions Fayard, 272 p., 60 F.

Difficile dialogue entre la Commission européenne et le Japon

(Suite de la page 23.)

Les Japonais peuvent à leur tour faire valoir que leur liste de produits contingents est désormais moins longue que celle des Européens, mais ces derniers peuvent rétorquer que les Nippons continuent à imposer des restrictions quantitatives sur l'importation de produits pour lesquels les fabricants européens jouissent d'un avantage comparatif certain (produits alimentaires, articles de cuir...). Reste encore ce qu'un rapport récent du Congrès américain (le Jones Committee Report) appelle les « barrières culturelles à l'importation » qui tiennent aux structures mêmes de la société japonaise. Avouons que l'appréhension de ces fameux obstacles « invisibles » est largement subjective : « Pour avoir

moi-même une certaine expérience du sujet, je ne suis pas sûr que le marché de mon pays soit plus fermé que celui des nations européennes », devait dire M. Tadashi Kuranari, le président japonais du comité parlementaire d'amitié auquel il a été fait allusion plus haut. Qu'à cela ne tienne, lui a répondu le président de la Commission européenne, Sir Fred Warner : « Mon devoir est de vous dire que, partout en Europe, l'opinion prévaut que le marché nippon est pratiquement impénétrable, que ce soit pour des motifs administratifs, culturels ou historiques, que ce soit ou non de propos délibéré. »

« Le Japon doit offrir aux firmes étrangères des facilités d'accès pour leurs produits et leurs investissements, ce qu'il ne fait pas actuellement », devait rétorquer M. Guido Carli, président de l'UNICE (organisation qui regroupe les patrons européens). Plusieurs exemples concrets furent cités, notamment par M. Jacques Machicaud, conseiller chez Roussel-Uclaf, un homme qui estime pourtant payante les efforts entrepris pour séduire la clientèle japonaise. Il mentionne les longs délais pour obtenir l'autorisation de vendre des médicaments d'usage courant aux Etats-Unis ou en Europe.

Quel est l'effet des menaces de rétorsion européennes, dans la mesure où celles-ci sont prises au sérieux ? Nul doute que la réponse officielle soit dictée par la bonne volonté. Aussi bien à Bruxelles qu'à Paris, on avait été très favorablement impressionné par la déclaration faite le 14 juillet dernier par le ministre de

l'Industrie, M. Tanaka. Celui-ci avait alors pris l'engagement qu'il a renouvelé en novembre, d'augmenter les importations de produits manufacturés. Le Japon est régulièrement mis sur la sellette pour la faible proportion — 23 % — de ses importations de produits manufacturés par rapport à l'ensemble de ses achats à l'étranger. La proportion correspondante est de 44 % pour la Communauté et de 55 % pour les Etats-Unis. Remarquons en passant que ces arguments statistiques prêtent le flanc à la critique. Le pourcentage très élevé qu'on constate pour la C.E.E. et les Etats-Unis n'est-il pas la conséquence du phénomène souvent dénoncé de la « désindustrialisation » ? Doit-on exiger des Japonais qu'ils imitent nos faiblesses ? Non pas, répond le vicomte d'Arignon, pour qui tout est une affaire de mesure.

Il reste que chez certains Japonais existe la tentation de répondre aux menaces européennes par une stratégie visant à mettre, en quelque sorte entre parenthèses, l'Europe occidentale pour axer le développement économique sur les possibilités offertes par les marchés des Etats-Unis et des pays du tiers-monde. C'est un point de vue qui a esquisse au symposium le directeur de l'Institut japonais d'économie Nihon Keizai Shimbun, M. Yasuo Takemaya. Ce qui domine est toutefois la crainte que le protectionnisme ne fasse tâche d'huile, car les Japonais reconnaissent bien volontiers que leur pays est un de ceux qui ont le plus bénéficié « de la stabilité et du développement de l'économie mondiale », comme l'a rappelé encore le ministre du plan, M. Komoto.

La coopération

Le symposium ne devait pas en rester là. M. d'Arignon a proposé que la C.E.E. et le gouvernement japonais entreprennent en commun des recherches, par exemple sur les problèmes de sécurité nucléaire, qui intéressent au premier chef des pays à forte densité de population. Il a lancé aussi un appel à la coopération entre les industriels européens et nippons que n'ont pas manqué de reprendre les chefs d'entreprise présents, et notamment le président de Sony, M. Akio Morita, selon qui le coût de la recherche et du développement excéderait de plus en plus les capacités d'une seule entreprise ou même d'une seule nation. La

coopération est toutefois encore balbutiante, comme l'a dit M. Jean-Pierre Bouysse, président du groupe Thomson-Brandt, pour qui les accords signés par sa propre firme « constituent plus un point de départ que le résultat d'arrangements multilatéraux satisfaisants ». Pourra-t-il en être autrement ainsi longtemps que les sociétés japonaises seront assises de la supériorité de leurs méthodes — le Japon a cessé d'être un imitateur pour devenir un inventeur et un prospecteur — et que, en Europe, on se montre assez pusillanime pour féindre d'avoir peur du « cheval de Troie » japonais ?

PAUL FABRA.

Avec SUP DE CO TOURS, naît une nouvelle génération d'Écoles de Commerce.

La fin des chèques, la communication par satellites, le vidéo-disque, la télématique, les micro-ordinateurs... les techniques du « troisième millénaire » se mettent déjà en place.

Leur arrivée va modifier la nature des profils recherchés par les employeurs. C'est pourquoi les sept Chambres de Commerce de la Région Centre ont consacré 2 années d'enquêtes et d'interviews pour mettre au point les programmes de la dernière née des ESCAE : l'École Supérieure de Commerce du Centre.

Initiative d'une région dynamique et porteuse d'avenir, c'est aussi un événement de portée nationale. Avec « SUP DE CO TOURS » naît une nouvelle génération de Grandes Écoles de Commerce avec notamment :

• Une formation polyvalente accordant une large place au développement des capacités de méthode et de communication (en français et en langues étrangères)

• Un cursus préparant à la double compétence gestion-informatique (effort particulier dans les secteurs vente, logistique, contrôle de gestion - audit).

SUP DE CO TOURS : pour répondre à la demande des entreprises en 85-90

Une grande région lance une Grande École

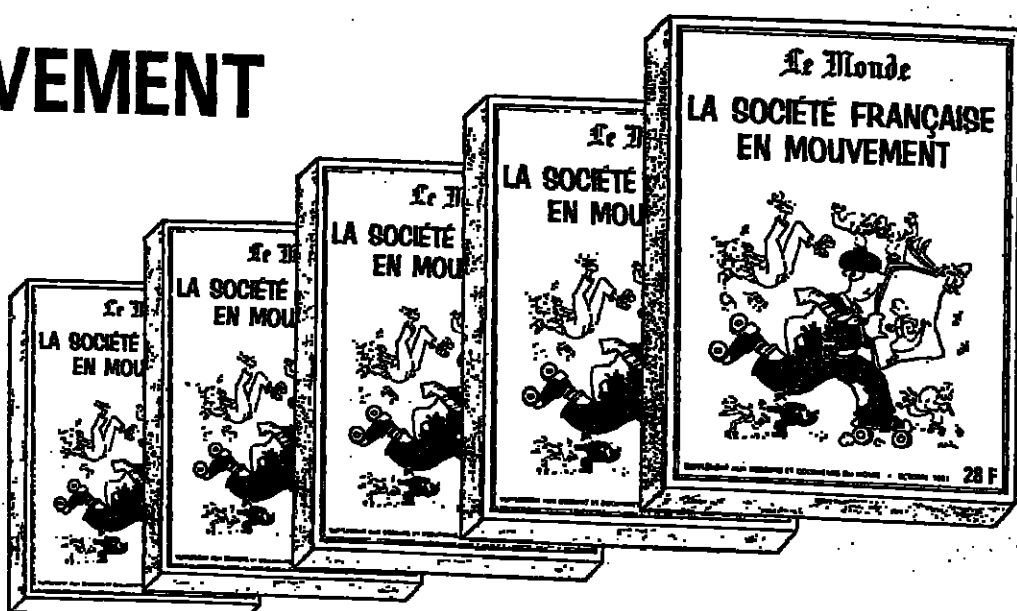


ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE
ET D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
DU CENTRE

2, rue Jules Favre, B.P. 1153 - 37000 TOURS, Tél. (17) 606111

Brochure sur demande

LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE EN MOUVEMENT



UN OUTIL DE TRAVAIL ET DE RÉFLEXION POUR TOUS CEUX QUI S'ATTACHENT À MIEUX COMPRENDRE CE QUI BOUGE EN FRANCE

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX : 28 F.

DAFSA vient de publier, dans sa collection

« ANALYSES DE SECTEURS »

L'INDUSTRIE MONDIALE DE L'ALUMINIUM

Avec un taux de croissance moyen de 5,3 % entre 1976 et 1980, le marché de l'aluminium s'est développé beaucoup plus rapidement que celui des autres métaux communs (1,4 % pour le cuivre et 1,5 % pour l'acier), accusant ainsi la distorsion constatée au cours de la période antérieure.

Parmi les segments de la demande les plus dynamiques, il faut citer :

- les transports dans toutes les zones industrialisées,
- le bâtiment au Japon et en Europe, malgré la stagnation et même la récession de cette branche,
- l'emballage au Japon.

En fait, à cette augmentation de la demande, l'industrie de l'aluminium a pu répondre par sa rentabilité et ses possibilités d'investissement en reportant sur les prix les augmentations de coût.

En effet, le prix de l'aluminium au cours des années 1973-1980, a été plus fortement que les prix industriels et les prix des matières plastiques, dont le contenu énergétique est d'ailleurs plus faible.

Les prévisions de consommation à moyen terme font état d'un taux de croissance moyen rétablissant, sur la première moitié de la décennie, autour de 4,5 % par an, donc nettement supérieur à celui de la croissance prévue de la production industrielle en volume.

L'accroissement de la capacité de production pour y faire face la production, par des implantations nouvelles ou des extensions dans les zones où l'énergie est la moins onéreuse (hydro-électricité, charbon) telles que le Canada, l'Amérique latine et l'Océanie et, contrairement, par des désengagements dans d'autres zones (notamment au Japon).

À cette modification, il faut associer la montée des « joint-ventures » et des sociétés statiques face aux opérations isolées des grands groupes, dont la part dans les capacités mondiales s'accroît, et l'apparition d'un « tiers monde » libre qui représente une présentation des industries nationales dans les pays traditionnellement et nouvellement producteurs, une analyse de la stratégie d'implantation des groupes sur la filière aluminium, a été réalisée et complétée par une analyse économique et financière sur la période 1976-1980.

Les groupes nord-américains, peu diversifiés, dans l'ensemble, sont caractérisés par :

- le niveau élevé de la marge après éléments financiers qui a été croissant jusqu'en 1979,
- la baisse du taux d'endettement,
- une large couverture des investissements d'exploitation par la marge d'autofinancement, sauf par Reynolds.

Par contre, les groupes européens ont des marges fortement amoindries par les frais financiers — notamment P.R.K. Aluminium et WAW — et une intensité capitalisatrice à l'investissement d'exploitation par personne employée plus faible.

Cette étude est disponible auprès du bureau de vente de : DAFSA, 7, rue Bergère - 75009 PARIS Tél. : 233 11-23 au prix de : 6 000 F B.T. - 6 620 F T.T.C.

مكتبة من المصطفى

Le système alimentaire américain

(Suite de la page 23.)

Chaque hectare cultivé aux États-Unis reçoit en moyenne 28 kilos d'engrais synthétiques par an. Sans cela les récoltes diminueraient de moitié. Il faut donc beaucoup d'azote, de phosphate, de potasse. L'azote est abondant, mais son traitement chimique coûte très cher. Le phosphate (source du phosphore) ne manque pas non plus, mais il faudra sans doute en importer dans vingt ans. Quant à la potasse produite aux États-Unis, elle ne représente qu'un quart des besoins nationaux.

Passons sur la pollution, sujet rabâché. Le problème de l'eau, en revanche, est moins connu. Les États de l'Ouest reçoivent peu de pluies mais consomment énormément d'eau par la balle d'une irrigation massive. Actuellement, 15 % des terres américaines sont irriguées. On ne peut plus s'en passer puisqu'elles produisent plus du quart des récoltes, mais une bonne partie de l'eau d'irrigation est pompée désormais dans le sous-sol, et 25 % de ces eaux ne sont pas remplacées.

L'une des faiblesses essentielles du système alimentaire américain est sa consommation d'énergie : 16,5 % du total national. Aucun secteur industriel n'en fait autant. Cela est dû à la mécanisation, au traitement des produits, mais aussi à leur transport. Ni la Floride ni la Californie ne sont aux portes de New-York. Dans ce pays immense, un produit alimentaire parcourt en moyenne 3 000 kilomètres avant d'être mangé. Et il les parcourt généralement dans des camions dont la consommation d'énergie est trois fois plus importante que celle du train. Le Nord-Est des États-Unis reçoit, chaque semaine, la visite de trente-quatre mille véhicules venant livrer de la nourriture. Certains États, comme le Maine et la Pennsylvanie importent plus des trois quarts de leur alimentation.

Le pétrole qui nourrit

Pour chaque calorie d'aliment traité que consomment les Américains, il a fallu dépenser mille calories d'énergie. Une énergie constituée pour moitié de pétrole. Or les États-Unis importent 40 % de leur consommation de ce précieux liquide. Et s'il venait à manquer... Cette éventualité fait l'objet d'un savant calcul. Une diminution de 10 % de l'approvisionnement de pétrole se traduirait par une hausse de 50 % du prix des fruits et légumes.

Un autre calcul, plus effrayant, fait réfléchir : si le monde entier devait se nourrir à la manière des Américains, les réserves mondiales de pétrole seraient épuisées en l'espace de treize ans. Est-il encore possible de modifier ce système ? Les auteurs de l'enquête pensent que oui. Ils énoncent une longue série de recommandations qui découlent directement de leur diagnostic. Les agriculteurs devraient réduire leurs dépenses, diversifier leur production, utiliser moins d'engrais chimiques, combattre l'érosion des sols, explorer des marchés directs. L'industrie alimentaire devrait utiliser moins d'emballages, régionaliser ses achats et ses ventes, donner la préférence aux fermiers qui utilisent peu d'engrais, varier les cultures. Bref, beaucoup d'évidences qui mettront du temps à être entendues. Même par les consommateurs appelés à cultiver quelques carrés de légumes dans leurs jardins.

Le sujet n'intéresse pas que les États-Unis. « Alors que le monde devient plus dépendant de notre alimentation, soulignent les auteurs de l'enquête, nous sommes en train de détruire la base productive sur laquelle se fonde cette alimentation. » Sans compter les dégâts causés ailleurs. Malgré une production énorme de bois, par exemple, les États-Unis importent le quart de leur consommation. Ils préservent leurs forêts aux dépens de celles de leurs fournisseurs. Sur les 17,3 milliards de dollars d'importations alimentaires américaines en 1980 (contre 40,4 milliards d'exportations), la moitié représente des denrées, comme la viande et le sucre, qui pourraient très bien être produites sur place.

Est-ce l'Amérique qui nourrit le tiers-monde (avec, notamment, 2,4 milliards de dollars d'aide alimentaire gratuite l'an dernier) ? Ou le tiers-monde qui enrichit l'Amérique tout en étant plus dépendant d'elle ? On entre dans un autre sujet, bien complexe, qui mérite une autre étude.

ROBERT SOLÉ

ENTRE VENTS ET MARÉES

Le protecteur protégé

par JACQUELINE GRAPIN

Où ? L'Etat, bien sûr. L'école, l'entreprise, la famille, sont contestées. Les institutions volent en éclats. L'Etat, lui, réside. Un protecteur bien protégé. Et pour cause : « L'Etat n'a qu'à... ». Les Français le confirment encore récemment par voie de sondages : « L'Etat doit diriger », « L'Etat doit s'occuper de l'emploi » (84 %), « L'Etat doit contrôler les prix » (68 %), etc. Comment s'étonner, dans de telles conditions, si l'insatisfaction contre les pouvoirs publics progresse plus vite que... les impôts. A l'impossible nul n'est tenu. Exemple typique : le « trou de la sécu ».

Pour le boucher, on ne parle que d'augmenter ses recettes et de diminuer ses dépenses. Ce n'est pas un mal. Mais, comme on le constate au fil des ans, ce n'est pas non plus une solution. Elle est probablement ailleurs. « Dans un redéploiement des rôles entre l'Etat et la société civile », peut-être. L'enjeu pour la gauche est évident. Comme l'ont écrit Pierre Rosanvallon et Patrick Viveret (1) : « Un gouvernement de gauche se trouve très rapidement placé devant le choix suivant : accepter de satisfaire l'ensemble des revendications économiques au risque d'aggraver la situation — puisque la gauche arrive régulièrement au pouvoir en France en période de crise économique — ou bien s'y refuser en se coupant alors du mouvement social qui a assuré sa victoire. » Il vaudrait mieux « se demander ce que des mouvements sociaux comme les syndicats, les associations de consommateurs, le mouvement écologique, le secteur coopératif et mutualiste, etc., peuvent transformer par eux-mêmes de façon autonome ; examiner les blocages qu'il rencontre pour les alléger ; déterminer enfin les domaines où seule l'intervention directe et globale de l'Etat est de nature à engager d'autres transformations importantes ». En somme, le meilleur moyen de protéger l'Etat ne serait-il pas de le décharger des tâches qui peuvent être accomplies par d'autres, que son intervention stérilise ? Ce serait lui permettre de mieux exécuter et contrôler ce qui doit rester de son ressort. Il n'est pas interdit de réfléchir sur les choix statutaires actuels. Qui mieux que la gauche pourrait intelligemment procéder à une meilleure répartition ?

C'est le sens du rapport non publié « sur l'avenir du système public de protection sociale », rédigé par le ministre du plan, M. Michel Rocard, par Hughes de Jouvanel, au nom de l'association internationale Futuribles (2). L'entraide et la solidarité ont quasiment disparu, ces dernières années, de notre vie sociale. Est-ce bien là la « sécurité » ? Les échanges sociaux culturels sont devenus cloisonnés, spécialisés, professionnalisés. M. Hughes de Jouvanel décrit le développement des « réseaux économiques alternatifs » qui surgissent envers et contre tout. Mais les freins et les obstacles qu'ils rencontrent semblent les rendre comme clandestins, voire subversifs... si bien

intentionnés soient-ils. Car ils mettent en question les « institutions ». Il y aurait d'un côté les « producteurs » et de l'autre les « consommateurs » ; les « responsables » et les « irresponsables ». Une société à responsabilité limitée, en somme... M. Jacques Delors a parlé de la « dérive dualiste ». Tel serait le risque, au cas où l'Etat se dégageait de certaines activités en faveur du « secteur privé ». « Dans le domaine social, a-t-il dit, cela ne peut aboutir qu'à un renforcement des inégalités, la sélection par les revenus jouant un rôle éliminatoire. »

Mais est-ce bien le seul choix ? Un secteur dit « de l'économie sociale » existe déjà. Ebranlement, l'on songe aux obstacles qu'il rencontre, tant du côté public que du côté privé.

Associations, coopératives, organes mutualistes : un « secteur » qui n'est pas négligeable si l'on considère qu'il emploie 1 million de salariés dans 150 000 entreprises. C'est le vingtième déjà des emplois du pays. Et à l'évidence, un énorme potentiel d'initiatives. Un extraordinaire moyen d'adaptation aux besoins du pays, comme on l'a vu avec les assurances « complémentaires » : 23 millions de personnes s'en sont actuellement protégées par 6 000 sociétés mutualistes qui font 12 milliards de francs de recettes par an et emploient outre 45 000 salariés 100 000 bénévoles. Alors que le budget de la santé représente la moitié du budget social en France, se « l'efface-t-il » de chercher des moyens originaux pour accomplir plus économiquement les missions qui sont assignées à la Sécurité sociale ?

M. Hughes de Jouvanel propose, entre autres, le désengagement de l'Etat sur les petits risques. Il fait remarquer qu'il ne faut pas « imputer au système d'assurance une fonction de redistribution qu'on est incapable de réaliser par une politique des revenus ». Sait-on qu'il y a en France 120 régimes « de base » de prévoyance-vieillesse dont 1, 90 en Alsace-Lorraine et plus de 450 régimes complémentaires ou supplémentaires ? Le « minimum vieillesse » s'obtient au terme d'une procédure si complexe que beaucoup de gens y renoncent ; d'autres humilisés à l'avance à l'idée de voir leur démarche récompensée par la qualification officielle d'« économiquement faible ». 1,8 million de personnes « touchent » tout de même, les trois quarts étant des femmes.

« Notre politique sociale est dans la phase de transition du système d'assurance à un système de solidarité », constate M. de Jouvanel, réclamant par ailleurs le rapprochement de l'autorité vers les bénéficiaires par une vraie décentralisation. Pour lui, la « désinstitutionnalisation » de toutes les activités qui pourraient être reprises par les « réseaux alternatifs d'entraide et de solidarité » serait la solution de compromis entre la demande croissante d'assistance et

la revendication plus vive de liberté des individus. Le moyen, aussi, de former à nouveau les Français à leurs responsabilités. M. de Jouvanel demande encore un statut officiel plus favorable à l'économie sociale, l'encouragement à l'« inter-coopération » et même un recours accru à des règles de l'économie marchande dans les services publics. Par exemple, des « chèques éducation » ou des « chèques logement » que les porteurs pourraient utiliser comme ils l'entendent. De telles propositions visent-elles à protéger l'Etat ou à le menacer ? « Il ne faut pas confondre nationalisation et étatisation », a dit M. Edmond Maire. La nouvelle République, comme les précédentes, oppose ses jacobins aux jacobins, devenus « autogestionnaires ». M. de Jouvanel sans doute n'a guère de chances d'être aujourd'hui entendu. L'Etat protecteur se protège.

(1) Pierre Rosanvallon et Patrick Viveret. Pour une nouvelle culture politique. Paris, éditions du Seuil, 1977.

(2) Hughes de Jouvanel : Perspectives de la prise en charge des besoins sociaux : l'avenir des systèmes publics de protection sociale. Etude réalisée par l'association internationale Futuribles pour le ministère du Plan et de l'aménagement du territoire. Septembre 1981 (55, rue de Valenciennes, Paris-19).

Les P.M.E. et le C.N.P.F.

A la suite de l'article de Jacqueline Grapin, intitulé « La Guerre du patronat aura-t-elle lieu ? », publié dans « Le Monde de l'économie » du 13 octobre, M. B. Bernasconi, président de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises, nous adresse les précisions suivantes :

1) Le C.G.P.M.E. a été créé en octobre 1944 et le C.N.P.F. en mai 1946.

2) Il n'y a aucun lien juridique ni financier d'aucune sorte entre les deux organisations au niveau national.

3) Au niveau territorial interprofessionnel, quelques unions patronales du C.N.P.F. adhèrent à la C.G.P.M.E. Mais leur nombre est limité et, inversement, aucune des structures nationales, régionales ou départementales de la C.G.P.M.E. n'adhère au C.N.P.F.

4) Parmi les fédérations professionnelles ou interprofessionnelles nationales adhérentes à la C.G.P.M.E., un nombre important adhère également au C.N.P.F. Mais un nombre encore plus important — surtout dans le commerce et les services — adhère exclusivement à la C.G.P.M.E.

Par contre, il est exact que certaines fédérations professionnelles adhèrent exclusivement au C.N.P.F. mais pas à la C.G.P.M.E. Cette triple répartition reflète la diversité des entreprises en France et montre qu'il y a une dualité C.N.P.F. et C.G.P.M.E. dont la représentativité se recoupe partiellement.

5) En ce qui concerne ma participation à celle de certaines de nos adhérentes à des commissions ou au conseil exécutif du C.N.P.F., elle n'est en aucun cas à qualifications C.G.P.M.E.

ICN. LE PROFIL POUR FAIRE FACE.

Aujourd'hui, c'est à Canton que des élèves de l'ICN sont en formation. Pas dans une université. Dans des entreprises. Et pour des entreprises. En Corée, en Guinée et en Hongrie aussi. A moins que ce soit au Mexique ou en Côte d'Ivoire. Investis d'une mission réelle.

De plus, les élèves de l'ICN s'appuient sur un Centre de Gestion d'un type nouveau, ouvert, polyvalent et orienté vers l'efficacité.

ICN INSTITUT COMMERCIAL DE NANCY
4, rue de la ravinielle 54000 Nancy tél. (8) 335.22.52



ESPACES DE LIBERTÉS POUR LES JEUNES

La liberté c'est un état d'esprit. Mais à l'école, l'esprit le plus libre finit par s'engourdir. Pour réfléchir, pour imaginer, pour apprendre, il faut de l'espace. Surtout lorsqu'on est jeune.

L'ECOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE DU CERAM

est située sur le Parc International de Valbonne-Sophia Antipolis : 2300 hectares d'activités scientifiques et technologiques du plus haut niveau pour accueillir des firmes et des sièges sociaux d'entreprises nationales et internationales.

Un immense parc de recherche, de culture mais aussi de loisirs et de sports où les étudiants côtoient les managers quotidiennement. 2300 ha qui préfigurent la France de demain plus ouverte, plus humaine. Le futur s'y invente sans cesse. En toute liberté.

DE TOUTE LA FORCE DE LA JEUNESSE

CERAM
Centre d'Enseignement et de Recherche Appliquées au Management - BP 20 Valbonne Sophia Antipolis - 06561 VALBONNE Cedex. Tél. : (93) 33.95.95 - Telex : CERAM 461504 F

Chaque fois qu'on vous donne un numéro de téléphone, demandez son indicatif, c'est un réflexe à acquérir.

Mais n'oubliez pas que vous aussi, vous avez un indicatif téléphonique. (Dans l'annuaire, il est toujours entre parenthèses avant chaque numéro et la liste complète de tous les indicatifs figure dans les pages bleues.)

Alors, indiquez-le.

PTT
Télécommunications

ENTRE PARENTHESES INDIQUEZ VOTRE INDICATIF.

SPECIAL ILE-DE-FRANCE.
Lorsque vous appelez de province, n'oubliez pas les nouveaux indicatifs pour l'île-de-France :

- (7) pour Paris, les Hauts de Seine, Seine Saint Denis, Val de Marne.
- (3) pour le Val d'Oise et les Yvelines.
- (4) pour l'Essonne et la Seine et Marne.

En revanche, pour appeler à l'intérieur de la région parisienne, il faut toujours composer les sept chiffres du numéro de votre correspondant. *sauf quelques cas particuliers tels que l'aéroport de Roissy, précisés dans l'annuaire.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAL	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

FIELD SERVICE ENGINEERS

TECHNICON, le leader mondial des systèmes analytiques informatisés pour laboratoires d'analyse, poursuit le développement de sa

DIVISION EXPORT

et propose deux postes de

FIELD SERVICE ENGINEERS

Pour BAGDAD - IRAK

Ils seront chargés de l'ensemble des opérations liées à l'après-vente : installation, formation de la clientèle, dépannage, maintenance, en collaboration et avec l'assistance des responsables de nos centres de service. Ces postes s'adressent à des candidats de formation électronique, électrotechnique ou "mesures physiques" et bénéficient de tous les avantages d'un statut contractuel à l'expatriation, au sein d'une entreprise de dimension mondiale.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 6673 à :
TECHNICON - B.P. 10 - 95330 DOMONT.

TECHNICON

La Direction export
d'un important groupe
industriel Français
leader international dans sa branche

recherche pour
L'ASIE DU SUD-EST

Directeur de zone (AREA MANAGER)

Caractéristiques du candidat :

- âge minimum 32 ans.
- formation supérieure.
- expérience de la zone.

Adresser CV manuscrit, photo et
prétentions sous référence 33914 à
projets publicités
12 rue des Pyramides 75001 Paris
qui transmettra votre dossier.

MSL international

73, boulevard Haussmann 75008 PARIS - Tél. (1) 266.04.93.
94, rue Servient Le Mercur 69003 LYON - Tél. (7) 862.08.33.
50, boulevard de Paris 59100 ROUBAIX - Tél. (20) 73.71.70.

Directeur de filiale Grande-Bretagne

15 000 £ +

Voiture

Aménagement et décoration de la maison. Une entreprise française employant plus de 1 000 personnes, réalisant plus de 40 % de son chiffre d'affaires à l'étranger, en exportation directe et au travers de 10 filiales dans le monde, recherche pour sa filiale britannique un Directeur. Rendant compte au Président Directeur Général en France, il sera responsable de la gestion et de l'animation commerciale de cette filiale créée en 1972. Homme de terrain, en contact permanent avec la clientèle, il saura animer une force de vente déjà bien structurée. Son expérience du merchandising, sa bonne connaissance de la grande distribution en Angleterre lui permettront de s'imposer rapidement. Il commercialisera les lignes de produits haut de gamme bénéficiant d'un rapport qualité-prix exceptionnel et pensées pour l'exportation. Ce poste conviendrait à un commercial confirmé ayant une solide expérience de l'encadrement d'une équipe de vente. Agé de 30 ans au moins, il aura de préférence une formation commerciale supérieure. Il est prévu une période de formation et de probation d'au moins un an en France au sein de la Division Export. Le candidat retenu aura, de préférence, la nationalité britannique et maîtrisera bien la langue française. Le poste est basé à Londres. Ecrire à Hervé Zebrowski - Réf. M 11052 (Lyon).

Discrétion totale assurée.

AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE

La Société a une activité industrielle liée à l'exploitation forestière. Elle emploie plus de 800 personnes. Elle recherche trois cadres très compétents dans leur spécialité. Age minimum 35 ans. Expérience outre-mer indispensable. Résidence grande ville côtière. Couverture sociale complète. Avantages habituels expatriés.

DIRECTEUR EXPLOITATION FORESTIERE

Responsabilité de la bonne marche et de la rentabilité de deux chantiers d'exploitation devant produire 80.000m³/an. Formation ingénieur forestier. Réf. 212/36M

DIRECTEUR D'USINE

Responsabilité de la production d'une usine de 600 personnes d'une capacité de 30.000m³/an. Connaissance déroulage, sciage contreplaqué. Formation ingénieur ESB souhaitée. Réf. 212/36M

CHEF SERVICE ENTRETIEN

Responsabilité de l'entretien de cette usine. Connaissance mécanique, vapeur, électricité, engins, bâtiment, gestion stocks pièces détachées. Formation AM ou similaire. Effectif à diriger : 100 personnes. Réf. 212/37M

Adresser CV détaillé en précisant la réf. à

France
22 rue St Augustin
75002 Paris.

Un Groupe Commercial et Industriel
implanté dans de nombreux pays
d'AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE
recherche

UN CHEF COMPTABLE

Capable de prendre, après une courte période d'adaptation, LA RESPONSABILITE DES SERVICES COMPTABLES d'une de ses sociétés opérationnelles.

Le candidat devra être titulaire du D.E.C.S. et de l'un des certificats supérieurs de l'expertise; il devra également avoir acquis quelques années d'expérience dans cette profession.

La rémunération annuelle brute se situera entre 10.000.000 et 14.000.000 F CFA suivant les pays; il s'y ajoutera d'importants avantages annexes (logement complètement meublé et équipé, 2 mois de congé par an, retraite des cadres, etc...).

Avant son affectation outre-mer, le candidat recruté suivra un stage de plusieurs mois dans les services centraux à Paris, pendant lequel il recevra un salaire mensuel de 12.250 F plus une indemnité de participation aux frais de séjour s'il est domicilié en province.

Envoyer CV détaillé sous référence 6876 à
L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris
Cedex 02 - qui transmettra

Nous prions instamment nos
annonceurs d'avoir l'obligeance de
répondre à toutes les lettres qu'ils
reçoivent et de restituer aux
intéressés les documents qui leur ont
été confiés.

ENGINEERING OPPORTUNITIES IN THE UNITED ARAB EMIRATES



سركة أبوظبي للعمليات البترولية البرية

(ADCO)

Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations
(ADCO)

We now offer challenging opportunities for professional Arab nationals with the requisite qualifications and experience in the oil industry, for the following positions:

Joh. Ref.	Post Title	Summary of Duties	Minimum Education & Experience	Salary Range UAE Dirhams (per month)	Location
S. 35/81	Reservoir Engineer (Simulation Studies)	Performs reservoir studies using numerical simulation as necessary. Works directly with other technical professionals in designing and implementing in depth studies of Oil and Gas fields to optimise ultimate recovery. Will be required to both carry out reservoir simulation work and supervise studies performed by outside parties.	University degree in Science, Mathematics or Engineering. Minimum of 5 years' petroleum Engineering experience at least 3 of which should be in Reservoir Engineering. Experience in conducting reservoir engineering simulation studies essential. Formal training in reservoir engineering including reservoir simulation techniques desirable.	8515 - 10545 (per month)	Abu Dhabi Town.
S. 38/81	Reservoir Engineer (Reservoir Management)	Monitors reservoir and well performance and prepares recommendations on work required to achieve approved objectives. This involves preparation on development schemes, including locating numbers and types of wells required; proposals to improve secondary recovery/pressure maintenance operations, workover plans, and testing programmes. Assists in preparation of budget by providing information on reservoir engineering requirements.	B.Sc. in Science, Mathematics or Engineering, formal training and experience in Reservoir Engineering preferred. Post graduate experience not less than 5 years in general petroleum engineering including at least 3 years in Reservoir Engineering. Experience in planning and interpreting well tests. Familiarity with conduct or Reservoir Management operations. Experience in conducting reservoir simulation studies is highly desirable.	8515 - 10545 (per month)	Abu Dhabi Town.
S. 68/81	Compensation & Benefits Superintendent	Directs and supervises the activities of the Compensation and Benefits Department of the Company covering manpower control budgets, job evaluation, salary policy and its development, personnel studies, personnel policies, development of computerised personnel information systems, the provision of central information service on manpower and the Company's organisational structure, liaison with other companies in the area. Work encompasses policies for all categories of personnel particularly direct hire employees.	B.A. degree or equivalent professional qualification in the personnel sphere. 10 years of experience in personnel work, preferably in the oil industry. A minimum of 3 years in personnel planning, compensation and benefits studies, and the use of computerised personnel systems 3 years in a supervisory level.	11945 - 14890 (per month)	Abu Dhabi Town.

For all the above positions fluency in English (spoken and written) is essential.

The climate in the area is hot and humid in summer, temperate in autumn but moderate and pleasant during rest of the year. Abu Dhabi is a modern city with good shopping, communications and recreational facilities. Primary and Secondary Schools are available. The Company provides free furnished married or bachelor airconditioned accommodation and air passage to home country with annual leave of 50 days, after 10 working months for married staff and 20 days after 4 working months for bachelors.

In addition to attractive salaries and free medical care the Company also extends financial assistance to dependants attending schools up to completion of secondary school.

Clear handwritten applications (2 copies) in English giving full details of qualifications, training and experience as well as membership of professional associations and supported by copies of relevant testimonials, should be submitted to the following addresses:

1. Senior Personnel Officer (Recruitment)
Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations
P.O. Box 270
Abu Dhabi
U.A.E.

2. Department of Petroleum
P.O. Box 9
Abu Dhabi
U.A.E.

هناك من العمل

	trimestre	la semaine
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,80
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

	la semaine	la semaine
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

MADRID

Une importante
Société Française de
Maintenance technique

recherche
POUR SA FILIALE ESPAGNOLE
(100 salariés)

LE DIRECTEUR

pour développer ses activités de gestion d'équipement thermique et de génie climatique.

- Le candidat :
- sera de formation supérieure
 - aura une expérience de gestion opérationnelle
 - aura déjà mené des négociations commerciales à haut niveau.

La poste nécessite une personnalité parfaitement bilingue (langue maternelle espagnole appréciée) possédant si possible une expérience en Espagne, lui ayant permis d'acquérir une bonne connaissance du pays et des réglementations en vigueur.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo sous réf. 15852 à
CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01,
qui transmettra.

Des ingénieurs pour des chantiers Bâtiment exceptionnels

Les chantiers Bâtiment que nous avons ouverts à l'Etranger sont de première importance. Ceux que nous allons attaquer dans les mois qui viennent sont exceptionnels. Pour conduire les travaux sur les plus grands chantiers du monde, nous avons besoin d'hommes de valeur, qui se verront confier des responsabilités motivantes en BÂTIMENT ou GENIE CIVIL

au NIGERIA et en IRAK

Vous êtes Ingénieur diplômé Grande Ecole. Vous avez l'expérience de la conduite de chantiers GO, TCE, SO. Vous parlez Anglais et ne dédaignez des conditions d'expatriation particulièrement motivantes. Vous êtes ambitieux et pensez qu'un grand Groupe peut vous offrir une intéressante évolution de carrière. Vous êtes donc un des hommes que nous recherchons.

BOUYGUES

Merci d'adresser votre candidature sous référence 6429 à :

J. Surugue - BOUYGUES - Direction du Personnel
B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX

Un homme de valeur a sa place chez Bouygues.

ENGINEERING OPPORTUNITIES IN THE UNITED ARAB EMIRATES



شركة أبوظبي للعمليات البترولية البرية
(ADCO)
Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations
(ADCO)

We now offer challenging opportunities for professional Arab nationals with the requisite qualifications and experience in the oil industry, for the following positions:

Job Ref.	Post Title	Summary of Duties	Minimum Education & Experience	Salary Range UAE Dirhams (per month)	Location
S. 86/80	Staff Production Engineer (Gas Lift)	Optimisation of Bu Hasa South Gas Lift Scheme with a view to achieving a high operating factor during the immediate post-commissioning phase. Establish procedures to ensure that a high operating factor is subsequently maintained. To assist in Training of Arab Graduates.	University Degree in Petroleum, Mechanical or Chemical Engineering. Minimum of 10 years experience in Production Engineering of which at least 5 years are with operation of Gas Lift Systems for both theoretical and practical aspects. Desirable: Familiarity with gas conditioning plants, centrifugal compressors and twophase flow.	9700 - 12025 (per month)	Abu Dhabi Town.
S. 87/80	Staff Production Engineer (Submersible Pumps)	Optimisation of the operation of paired well injection installations. Select and specify submersible pumping equipment and provide outline designs of additions required to existing facilities. To assist in Training of Arab Graduates.	University degree in Petroleum Mechanical or Chemical Engineering. Desirable: An additional qualification in Electrical Engineering. Minimum of 10 years production engineering experience with 5 years experience of operating submersible electric pumps, preferably for a water injection scheme. Desirable: A knowledge of basic Reservoir Engineering.	9700 - 12025 (per month)	Abu Dhabi Town.
S. 88/80	Staff Production Engineer	Optimisation of Production facilities and to ensure that the crude handling equipment is operating at high efficiency. To assist in training Arab Graduates.	University Degree in Petroleum, Mechanical or Chemical Engineering. Special Qualifications: Aptitude and willingness to pass on experience and knowledge to keen, academically qualified but inexperienced graduate engineers. Approximately 10 years Petroleum Engineering experience of which at least 5 should have been in a production engineering function and have been working on optimisation of production facilities and handling wet crude. Desirable: Some knowledge of reservoir engineering and some experience in an overseas environment.	9700 - 12025 (per month)	Abu Dhabi Town.

For all the above fluency in English (spoken and written) is essential.

The climate in the area is hot and humid in summer, temperate in autumn but moderate and pleasant during rest of the year. Abu Dhabi is a modern city with good shopping, communications and recreational facilities. Primary and Secondary Schools are available. The Company provides free furnished married or bachelor air-conditioned accommodation and air passage to home country with annual leave of 50 days, after 10 working months for married staff and 20 days after 4 working months for bachelors.

In addition to attractive salaries and free medical care the Company also extends financial assistance to dependants attending schools up to completion of secondary school.

Clear handwritten applications (2 copies) in English giving full details of qualifications, training and experience as well as membership of professional associations and supported by copies of relevant testimonials, should be submitted to the following addresses:

1. Senior Personnel Officer (Recruitment)
Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations
P.O. Box 270
Abu Dhabi
U.A.E.

2. Department of Petroleum
P.O. Box 9
Abu Dhabi
U.A.E.

La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de la Martinique
recherche
pour son Département Informatique :

1 CHEF DE PROJET

PROFIL DU CANDIDAT :

- Etudes supérieures.
- Pratique de la programmation COBOL et Assemblage sur machine IBM.
- Bonne connaissance du télétraitement.
- Ayant une expérience de conduite de projet.

PROFIL DU POSTE :

- Responsable d'un projet orienté vers le télétraitement.
- Etude fonctionnelle et organique.
- Réalisation avec l'assistance d'analystes-programmeurs.
- Relation avec les utilisateurs.

Envoyer lettre manuscrite et curriculum-vitae à :
Monsieur le Directeur de la Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de la Martinique
106, boulevard du Général-de-Gaulle
97207 FORT-DE-FRANCE CEDEX.

Bureau Veritas

recherche
un ingénieur-thermicien
5 ans d'expérience
un technicien-thermicien
qualifié

spécialistes en conditionnement d'air.
Anglais courant pour contrôle et assistance technique d'importants chantiers en ARABIE SAUDITE: RIYADH - DAMMAM - JEDDAH.
Adr. CV et prétentions sous réf. n° 55 à BUREAU VERITAS Service du Contrôle des Constructions et de la Sécurité
35, rue Paul-Vaillant-Couturier
92300 LEVALLOIS-PERRET

Afrique Occidentale
GROUPEMENT PROFESSIONNEL

recherche

MAITRISE EN DROIT OPTION DROIT DU TRAVAIL INDISPENSABLE

35 ans environ, 4 à 5 ans d'expérience négociation avec partenaires sociaux.

Env. C.V., photo, n° de tél. pour convocation éventuelle :
I.S.C. 47, boulevard Garibaldi,
75015 PARIS.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIEES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publi- cité » ou d'une agence.

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

	Uniq.	Laq. T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	la semaine	la semaine T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Directeur d'usine pas triste

Vous aimez votre métier de Directeur d'usine et la PMI performante, à taille humaine. Même l'étude quotidienne du listing des manquants se fait avec bonne humeur dans votre établissement. Vous avez besoin de descendre à l'atelier, d'examiner la pièce cassée, d'entendre les explications d'un opérateur. Vous menez rondement vos réunions mais vous savez aussi faire longuement le point avec le Directeur Commercial comme avec le Directeur Financier. Pas toujours d'accord avec vous, ils savent cependant pouvoir compter sur leur Directeur d'usine pour bousculer les plannings et abaisser les coûts...

Après une quinzaine d'années de votre métier d'ingénieur, vous allez donc pouvoir être, à Orléans, le Directeur d'usine qui va permettre au nôtre de partir tranquillement en retraite. Nos techniques sont porteuses d'avenir et nos marchés nous submergent actuellement de commandes. Nous faisons des bénéfices et nous embauchons. Eh oui ! Vous serez d'ailleurs confronté dès votre entrée à un problème d'agrandissement des ateliers, à l'arrivée de tours à commande numérique, à la mise en place d'écrans de gestion, à la recherche de raccourcissement des délais. Pour ne citer que ces premières préoccupations...

Inutile de vous dire que vous devez répondre aux exigences du profil de manager tel que nous le voulons pour le groupe canadien qui nous contrôle et nous fait confiance. Qualités relationnelles d'un ingénieur grande école capable de s'imposer tranquillement par sa compétence technique, sa maîtrise de l'anglais, de l'informatique, de la gestion d'une usine de 200 personnes. Capable d'être l'entraîneur d'un encadrement qui mérite d'avoir à sa tête un véritable entrepreneur. Passionné de produire en petites et moyennes séries une très grande variété de produits à base de mécanique et d'élastomères pour l'aéronautique, le ferroviaire, l'automobile et l'armement. Merci de décider d'écrire aux Conseils en recrutement de Sirca sous la référence 814 627M.



Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

LITTORAL **ENIM** VAROIS

Entreprise Métallurgique - 4700 personnes - très diversifiée
recherche pour secteurs en expansion

1° DÉPARTEMENT THERMIQUE

2 ingénieurs (Réf. 216-217)

Dynamiques, diplômés d'Ecole Supérieure ayant une expérience de Thermicien ou Electrotechnicien, ne redoutant pas les déplacements fréquents et disponibles rapidement. Les postes concernent les essais, la mise en route d'installations thermiques (Réf. 216), ainsi que le suivi d'exploitation de ses installations (Réf. 217).

2° DÉPARTEMENT CHAUDRONNERIE

1 ingénieur - chef de fabrication (Réf. 232)

fortement motivé par la production industrielle, d'excellent contact humain, diplômé et ayant plusieurs années d'expérience. Il animera une unité de 200 personnes dans les domaines MÉCANO-SOUDURE et GROSSE CHAUDRONNERIE sur des matériaux nobles avec une forte exigence de qualité.

3° DÉPARTEMENT TRAVAUX EXTÉRIEURS

1 ingénieur - chef de service (Réf. 215)

Homme de contact à forte personnalité, dynamique et excellent organisateur ne craignant pas les déplacements et présentant des références indiscutables. Il assurera la direction et l'organisation des chantiers de montage en France et à l'Etranger dans des domaines variés, thermiques ou mécaniques, chaudières industrielles, usines clé en main, ensembles électromécaniques.

Adressez CV et prétentions en précisant bien la référence du poste choisi à
CONSTRUCTION NAVALES ET INDUSTRIELLES DE LA MÉDITERRANÉE
Service du Personnel BP N° 161 - 83501 LA SEYNE-SUR-MER CEDEX

Directeur commercial HEC - ESSEC

Bourgogne

Jeune chef d'entreprise (37 ans) recherche son **DIRECTEUR COMMERCIAL**.

Il devra animer les représentants en France et à l'étranger, visiter les clients importants (Grossistes distributeurs).

Il sera responsable de la conception et de la réalisation des actions Marketing.

L'entreprise est leader sur son marché. Elle fabrique et vend par le réseau Grossiste de la **POTERIE CULINAIRE TRADITIONNELLE**.

Elle emploie 200 personnes et connaît une productivité croissante (20 % des ventes se font à l'Export).

Le candidat (32 ans minimum) doit parler parfaitement l'anglais et saura s'intégrer à l'équipe de **DIRECTION GÉNÉRALE**.

Résidence petite ville agréable de **BOURGOGNE SUD**.

Rémunération prévue : 180 000 F.

Ecrire manuscrit (+ photo) à

L. Justet

psychologue

18, rue des Grottes 84000 AVIGNON

IMPORTANT GROUPE DE PROMOTION IMMOBILIÈRE

recherche pour sa Direction Régionale
à CANNES

CADRE FONCIER

Ce collaborateur sera chargé sur la région

MIDI-MÉDITERRANÉE de :

- recherche et sélection de terrain ;

- négociations avec les vendeurs ;

- études foncières et analyses du marché.

Le candidat devra justifier d'une expérience d'au moins

5 années dans ce secteur d'activités lui permettant de

maîtriser tous les aspects de la fonction.

Env. C.V. + photo à n° 15.570, CONTEXTE Publicité,

20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS, Cedex 01,

qui transmettra.



CREDIT AGRICOLE

LA CAISSE REGIONALE DU SUD-EST
(2100 employés et cadres, plus de 440.000 clients
226 agences bancaires sur la région Rhône-Alpes)

recherche

pour son Siège Social LYON

Des ANALYSTES

PROGRAMMEURS Réf. 81.81

Responsabilité de maintenance et
développement d'applications ban-

caires. Suivi des travaux confiés en
sous-traitance.

Postes convenant à Ingénieurs débutants
et Informaticiens ayant quelques
années d'expérience dans la fonction.

Des PROGRAMMEURS Réf. 81.82

Expérience de la fonction souhaitée,

formation de type DUT/BTS Informa-

tique ou assimilable. Connaissances

IMS-DLI appréciées.

Adr. lettre, CV, photo, prétentions avec réf

poste : CRICAM DU SUD-EST, B.P. 9156

69263 Lyon cedex 01

emplois internationaux

emplois internationaux

ENGINEERING OPPORTUNITIES IN THE UNITED ARAB EMIRATES



شركة أبوظبي للعمليات البترولية البرية
(ADCO)
**Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations
(ADCO)**

We now offer challenging opportunities for professional Arab nationals with the requisite qualifications and experience in the oil industry, for the following positions:

Job Ref.	Post Title	Summary of Duties	Minimum Education & Experience	Salary Range UAE Dirhams (per month)	Location
S. 69/81	Senior Engineer (Quality Assurance)	Provides expertise and services to the Company in all matters related to quality assurance techniques in design, procurement, manufacture, fabrication, construction, operation and maintenance.	Bachelor's degree or equivalent in an engineering discipline or metallurgy plus post graduation course on mechanical, materials, metallurgy or welding technology. 8 years varied engineering experience in the petroleum or related industry with at least 5 years in a senior position with the Quality Assurance management.	10780 - 13410	Abu Dhabi Town.
S. 70/81	Quality Control Engineer (Projects)	Provides expertise and assistance in all matters related to quality control techniques in design, procurement, construction and materials/equipment failure investigations.	Bachelor's degree or equivalent in Mechanical Engineering or Metallurgy plus post graduate course related to Quality Assurance. 6 years varied engineering experience including 4 years performing inspection/quality control related activities in the petroleum or related industry.	9700 - 12025 (UAE Dirhams)	Abu Dhabi Town
S. 71/81	Quality Control Engineer (Materials)	Performs and assists in the provision of quality control, inspection and witness testing of materials and equipment purchased by the Company, stock materials, project surplus materials recovered during Drilling Workovers to establish their suitability or otherwise for further service.	Bachelor's degree or equivalent in Mechanical Engineering or Metallurgy plus post graduate courses in subjects related to Quality Assurance. 6 years varied engineering experience including at least 4 years performing inspection/quality control related activities in the petroleum or related industry.	9700 - 12025 (per month)	Abu Dhabi Town

For all the above positions fluency in English (spoken and written) is essential.

The climate in the area is hot and humid in summer, temperate in autumn but moderate and pleasant during rest of the year. Abu Dhabi is a modern city with good shopping, communications and recreational facilities. Primary and Secondary Schools are available. The Company provides free furnished married or bachelor airconditioned accommodation and air passage to home country with annual leave of 30 days, after 10 working months for married staff and 20 days after 4 working months for bachelors.

In addition to attractive salaries and free medical care the Company also extends financial assistance to dependants attending schools up to completion of secondary school.

Clear handwritten applications (2 copies) in English giving full details of qualifications, training and experience as well as membership of professional associations and supported by copies of relevant testimonials, should be submitted to the following addresses:

1. Senior Personnel Officer (Recruitment)
Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations
P.O. Box 278
Abu Dhabi
U.A.E.

2. Department of Petroleum
P.O. Box 9
Abu Dhabi
U.A.E.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Sud-Ouest - Région de Tarbes
75 000 F +
Comptable qualifié

PME soucieuse de mieux maîtriser sa gestion et son développement, recherche d'urgence un **COMPTABLE QUALIFIÉ**, capable sous la direction du D.G., de mettre en oeuvre de nouveaux outils de gestion administratifs, comptables et financiers.

Ce poste suppose une expérience de 3 ans minimum dans un service comptable au sein d'une PME utilisant des principes de gestion modernes.

Expérience cabinet appréciée. Evolution de carrière intéressante.

Merci d'adresser C.V. détaillé avec photo, adresse et présentations sous réf. LES/3925 à notre conseil **GUY MORENO** - 17, rue Courmouss - 61100 REIMS - 58, avenue de Wagram - 75017 PARIS.

MORENO CONSULTANTS
Recrutement Structures et Communications

Jeunes diplômés
AM, INSA, ENSI...

Leader sur son marché, importante Société mécanique située en VENDEE, recrute des

Jeunes Ingénieurs débutants ou presque

Après formation et adaptation, ces jeunes diplômés AM, INSA, ENSI ou équivalent, se verront confier des responsabilités dans le domaine de la production ou de la gestion informatique.

Merci d'adresser C.V. manuscrit, photo et présentations à

sfdt Direction du Personnel - 87 X 85002 LA ROCHE SUR YON CEDEX.

INGENIEUR DEVELOPPEMENT
AM ou équivalent - région CENTRE

La filiale française d'un important groupe multinational d'équipements automobiles, recherche un ingénieur d'une Grande Ecole (AM ou équivalent) débutant ou ayant une 1ère expérience de courte durée au sein de son unité de fabrication de Moulins (Allier) sous l'autorité du Chef du Service Méthodes et en liaison étroite avec le Chef des Fabrications. Il devra suivre le lancement et le développement des produits nouveaux.

Nous offrons une rémunération motivante et de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à Société D.S.A. - 176, Route de Lyon 03400 YZEURE.



emplois internationaux emplois internationaux

Très Important Groupe du Secteur Para-Pétrolier C.A. 2 milliards de F.
pour faire face à notre expansion rapide et étoffer nos structures administratives et financières à l'étranger nous recherchons :

Jeune directeur administratif et financier

Votre profil :
Si vous êtes tenté par une entreprise totalement exportatrice, capable de proposer à ses jeunes cadres des challenges à l'étranger dans un secteur pilote où l'on sait ce qu'entreprendre veut dire, si vous possédez une solide expérience de gestion de chantiers ou d'implantations industrielles importantes à l'étranger, si vous avez un moral à la hauteur de vos 30 - 35 ans et de votre diplôme (E.C., E.S.E.C., E.S.C.P. ou Sciences Po Eco-R (avec un MBA ou un DECS cela serait encore mieux)), si l'anglais est votre langue opérationnelle, Alors il y a des chances que nous puissions nous entendre.

Le poste :
Placé sous l'autorité immédiate du Directeur Résident de l'une de nos zones d'activité en expansion (Arique, Moyen-Orient, Extrême-Orient...), vous serez responsable de l'ensemble des questions administratives et financières relatives à la gestion de nos filiales et établissements implantés dans cette zone (comptabilité, trésorerie, personnel, questions juridiques et fiscales, assurances, douanes, relations avec les autorités locales, etc.). Vous travaillerez également en liaison fonctionnelle avec les services de notre Siège à Paris.

Ce poste à l'étranger comporte une rémunération attractive et de nombreux avantages liés à l'expatriation (statut familial, logement, voiture etc.).

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous réf. 7455 à Média System 104 rue Réaumur, 75002 Paris

Direction Filiale
Vins Val de Loire et Crus Bordelais

Notre groupe, 200 millions C.A. souhaite rencontrer l'homme de développement, professionnel des vins ou spiritueux, qui veut se promouvoir en disposant de tous les outils du Négociant Eleveur. (Propriété de références, chais, embouteillages, gammes de produits).

Il commercialisera lui-même sur toute la France auprès de la Grande Distribution et, avec l'aide de professionnels, sur une partie de la restauration.

Son niveau et ses résultats justifieront l'autonomie et les espoirs qui lui sont très concrètement offerts.

Discretion absolue garantie par CAPFOR (sous réf. 620), 23, avenue Marceau - 75016 PARIS.

CAPFOR
NANTES - PARIS - LYON - BREST - QUIMPER - LORIENT - NIORT

TECHNICO-COMMERCIAL

1/ L'homme :
- formation école de COMMERCE,
- apte à comprendre des problèmes techniques,
- âgé de 30 ans minimum,
- connaissance souhaitée de l'allemand (non indispensable),
- disponible pour déplacements France, Allemagne, Suisse.

2/ L'entreprise :
- située en province,
- PME de 600 salariés,
- a acquis une réputation mondiale dans son domaine,
- sa sécurité financière est assurée par un des plus puissants groupes britanniques.

3/ Le poste :
- intégré à l'équipe marketing de la Société, assisté du service commercial, l'agent TECHNICO-COMMERCIAL devra :
- assurer le suivi de nos produits chez le client,
- déceler les opportunités de marchés.

4/ La sélection :
- le caractère dominant de la sélection sera la personnalité du candidat :
- agréable à vivre,
- accrocheur,
- sa formation complémentaire :
- technique,
- langues,
- sera assurée par la Société.

- le salaire d'embauche est estimé à : 110.000,00 F par an.

Envoyer C.V. détaillé, photo et présentations sous réf. 11277 à PIERRE LICHAU S.A. B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION MÉCANIQUE
recherche

INGÉNIEUR
GRANDE ÉCOLE

Pour activités de recherches appliquées en Génie Chimique et Sucrière.
Grande ville de province.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et présentations à n° 15.495, CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Responsable comptable et administratif usine
100.000 F

Oise - Membre d'un groupe de renommée internationale, cette société, spécialisée dans la production de câbles électriques spéciaux, recherche pour son unité de fabrication de l'Oise (220 personnes) son Responsable Comptable et Administratif. Sous l'autorité hiérarchique du Directeur de l'usine et fonctionnelle du Secrétaire Général de la société, il sera, entouré d'une petite équipe, responsable de la fonction Comptabilité générale et analytique, supervisera l'Administration du Personnel et assistera progressivement les différents services de l'usine pour les problèmes de gestion et d'information. Le candidat retenu sera diplômé d'études supérieures (DUT, Licence, E.S.C., DECS...) et âgé d'au moins 25 ans. Son expérience antérieure d'environ 2 années aura essentiellement porté sur des problèmes comptables. Son ouverture d'esprit et son intérêt pour d'autres activités seront déterminants. La rémunération fonction de l'expérience et du potentiel, pourra atteindre 100.000 francs. Ecrire à J. HAXAIRE - PS CONSEIL - 8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Réf. A/267M

Commission des Communautés Européennes
Bruxelles
Un économiste/économètre pour la prévision macro-économique

La Commission recrute un économiste/économètre pour diriger une équipe utilisant des modèles mathématiques, à équations multiples, pour la prévision et la simulation dans le cadre de la coordination de la politique économique de la Communauté.

Le candidat devra faire la preuve d'un jugement sûr, il devra posséder une formation universitaire ou post-universitaire de haut niveau en économie et en économétrie ainsi que dans le domaine de la recherche et de l'expérimentation des modèles à équations multiples pour la prévision et la simulation.

Le poste comporte la direction d'un service interne de prévision et de simulation de la recherche interne et externe, avec charge de représenter la Commission à des réunions au niveau communautaire et mondial et de présenter les résultats de la recherche en vue de la publication. L'emploi est réservé aux ressortissants des pays de la Communauté âgés de préférence de 35 à 40 ans. Le candidat doit connaître plus d'une langue de la Communauté.

Tous les détails concernant la rémunération et les conditions de travail seront communiqués aux candidats retenus pour ce poste de responsabilité.

Les personnes intéressées sont priées d'envoyer leur curriculum vitae détaillé à l'adresse suivante, en mentionnant la référence MET/81:

Commission des Communautés Européennes, Division recrutement, rue de la Loi 200, B-1049 Bruxelles.

LA DATE LIMITE POUR LA RÉCEPTION DES CANDIDATURES EST LE 18 décembre 1981.

**AUX 4 COINS DU MONDE...
... DE JEUNES MANAGERS**

Nourrir, héberger les milliers de travailleurs présents sur les grands chantiers internationaux ou les barges pétrolières, leur créer un cadre de vie agréable et réconfortant, telle est notre mission. Notre Chiffre d'Affaires en croissance : près de 2 milliards de Francs.

Nos managers aiment la vie active. Ils sont réellement autonomes et savent anticiper. Ils ont l'esprit pionnier et veulent travailler hors d'Europe.

Nous offrons une expérience enrichissante et de réelles opportunités de carrière au sein d'un groupe déjà présent dans 30 pays.

Vous êtes diplômés de l'Enseignement Supérieur (Grande Ecole ou Université), avez au moins deux ans d'expérience professionnelle dans un poste opérationnel, êtes bilingue anglais et/ou espagnol et bien sûr d'une mobilité géographique totale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature qui sera traité avec la discrétion de rigueur au Service de Recrutement International sous réf. 81111.

3, avenue Newton 78390 Bois d'Arcy France

SODEXHO

COMPTABLE FINANCES AU LUXEMBOURG
ORGANISATION INTERNATIONALE de logistique
recherche

COMPTABLE expérimenté pour la direction d'un service ayant la charge d'un vaste éventail de comptes financiers gérés selon la pratique commerciale courante (bilan, pertes, profits, etc.) et soumis à la vérification interne et externe.

- Les candidats doivent posséder la nationalité d'un pays membre de l'OTAN et être titulaires d'un diplôme universitaire ou posséder une qualification comptable reconnue.

- L'expérience de la comptabilité financière commerciale manuelle et mécanisée, la connaissance de la mécanique des comptes manuels et de la programmation sur ordinateur sont hautement souhaitables.

- La connaissance du français et de l'anglais est obligatoire (niveau de 45 ans).

- Traitement mensuel : 74.000 F luxembourgeois plus généreuses allocations pour charges de famille et diverses. Régime de retraite. Semaine de 40 heures, répartie sur 4 jours et demi, congés annuels : 30 jours ouvrables.

Pour l'acte de candidature adresser au :

CHEF DE LA DIVISION DU PERSONNEL
Centre OTAN
d'approvisionnement
B.P. 13 CAPELLEN
Grand-Duché de Luxembourg

Cherchez pour l'EUROPE AMERIQUE, AFRIQUE, ASIE et ORIENT.

FUTURS PROFESSEURS
de médecine relationnelle discipline unique au monde, méthode d'élaboration de la tension nerveuse, musculaire et cérébrale de M. UBERTI.

Ecrire à CEDADY Mondial Enseignement - B.P. 172 85003 COLMAR CEDEX

Association privée de coopération internationale basée à Madrid.

recherche

ANIMATEUR des Centres Européens

expérience professionnelle d'une dizaine d'années dans une fonction d'animation et de concertation de préférence en association. Connaissance et si possible expérience des relations EUROPE-TIERS MONDE dans le sens d'une solidarité entre les peuples. Disponible de suite.

Adresser lettre manuscrite + C.V. à M. DALBÉRA, Frères des Hommes, 20, rue du Refuge, 78000 Versailles, au plus tard le 15 déc. 1981.

GROUPE PUBLICITAIRE LEADER
recherche pour ses filiales espagnoles un **CONTRÔLEUR DE GESTION**

La préférence sera donnée à un candidat aillant aux qualités classiques du poste les particularités suivantes : de 30 à 35 ans, espagnol courant, éprouvé, du domaine des services ayant déjà travaillé en Espagne.

Envoyer C.V. et présentations, pour rendez-vous à BERNARD, 22, rue Jacques-Delid 92521 NEUILLY Cedex 9, v.

Nous désirons engager un

MÉDECIN (homme ou femme)

pour la Recherche clinique, direction de la section rhumatismes/douleur.

Le candidat à ce poste doit faire preuve d'une vaste expérience clinique, en particulier dans le domaine de la rhumatologie, et être familiarisé avec les essais cliniques et les programmes correspondants de l'industrie pharmaceutique.

Après une courte période d'initiation, il devra être en mesure de diriger ce secteur de façon indépendante, assisté de plusieurs collaborateurs ; il possèdera une grande maturité d'esprit et un sens d'initiative prononcé.

Sa tâche principale sera la planification, le contrôle et l'évaluation d'essais cliniques à l'échelle mondiale. Il travaillera aussi bien avec son équipe qu'en étroite collaboration avec les spécialistes de l'enregistrement, du traitement électronique des données et de pharmacovigilance, de même qu'il entretiendra des rapports suivis avec ses collègues de la Recherche et du Product Management.

La parfaite connaissance de l'anglais et de l'allemand est requise pour l'occupation de ce poste à responsabilités. Des notions de français seraient utiles.

Les offres écrites sont à adresser à CIBA-GEIGY S.A., Service du Personnel, Case Postale, 4002 BALE. Contact : M. W. Reber - Tél. 061/37 3094.

CIBA-GEIGY

PS Conseil



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Rationalisierung Ingenieur

Si notre groupe n'était pas allemand, nous aurions volontiers tiré notre recherche sur l'optimisation des ressources hommes/machines de nos trois usines normandes. Fabricants de produits de faible valeur ajoutée, nous avons cependant la volonté d'améliorer nos méthodes et notre productivité pour augmenter également nos capacités de production. D'où l'engagement d'un ingénieur supplémentaire.

Il participera au développement des techniques d'analyse de valeur, de collecte des suggestions du personnel mais surtout il étudiera sur le tas les améliorations machines, les postes de travail, les maintenances, les conditionnements et dans de nombreux cas les produits eux-mêmes. Fonctionnel, il fera réaliser par les services de maintenance et de production ses projets. Homme de progrès, il saura à la fois planifier ses interventions et ne pas manquer les opportunités. Responsable, il budgétisera ses interventions et répondra des résultats obtenus. Cadre d'un grand groupe, il bénéficiera de l'apport des autres usines; notamment de celles de l'Allemagne. D'où la nécessité de pratiquer l'allemand à Rouen, qu'il a à apprendre le vocabulaire spécifique. Finalement, votre compétence en machines de transformation ou conditionnement, dans une industrie de très grandes séries, doit être celle d'un homme d'atelier qui sait prendre le recul nécessaire pour chiffrer, penser méthodes et vendre ses idées à tous les membres de la hiérarchie et du personnel. Si vous êtes jeune ingénieur, c'est la possibilité de quelques années intéressantes qui vous prépareront bien à des responsabilités opérationnelles. Si vous avez beaucoup plus d'expérience, c'est la bonne occasion de faire de la belle technique dans une société qui en a les moyens et la volonté. Dans tous les cas, il faut commencer par écrire à Sirca sans oublier d'indiquer votre délai de disponibilité. Référence 814 630M.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

TECNO

MOBILIER CONTEMPORAIN
(EQUIPEMENT BUREAUX
ET COLLECTIVITES)

recherche

**ATTACHE
COMMERCIAL**

POUR LYON
et REGION RHONE-ALPES

- Relations constantes avec
prescripteurs, architectes,
décorateurs, utilisateurs pu-
blies ou privés.
- Expérience indispensable.

ÉCRIRE AVEC C.V.
PHOTO ET PRÉTENTIONS

TECNO

278, BD SAINT-GERMAIN,
75007 PARIS.

SUD-OUEST

Notre Société répond aux besoins de stockage de produits céréaliers destinés à l'exportation. Nos importantes installations de réception, manutention et chargement portuaire à grand débit permettent des mouvements de 14 000 tonnes/jour et un trafic de 1 million de tonnes/an. Nous recherchons le

directeur

qui s'attachera à la gestion de nos SILOS PORTUAIRES auprès de l'actuel directeur appelé à se retirer dans un délai d'un an.

Cette fonction conviendra particulièrement à un homme de 40 ans environ, de formation ingénieur agricole ou équivalent, ayant l'expérience du commandement et de solides connaissances techniques des silos.

S'il ne comporte pas d'activité commerciale, ce poste requiert de bonnes notions de gestion administrative et comptable, ainsi que des transactions de céréales. Rémunération très motivante.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 299 RT à

SCOTI

33, rue de Miromesnil
75008 Paris
Discrétion assurée.

Importante Société Industrielle
région Lorraine
recherche

UN CADRE INFORMATIQUE CHEF DE PROJET

- Formation grandes écoles d'ingénieur.
- Formation et expérience en gestion d'entreprises et des techniques informatiques.
- Responsabilité de projets informatiques de gestion administrative et de production, en informatique répartie.
- Animation formation et encadrement d'un ou plusieurs groupes d'analystes programmeurs.

DES ANALYSTES PROGRAMMEURS

Formation D.U.T. minimum.

Connaissances COBOL, CICS, DL 1 pour développement d'applications de gestion BATCH et temps réel sur matériel IBM gros système.

Faire offre de candidature par lettre manuscrite + C.V. + photo à M^{me} JOSIEN.

ANPE

12, pl. Croix-de-Bourgogne
54000 NANCY

SOCIÉTÉ RECHERCHE

ANALYSTE PROGRAMMEUR RESPONSABLE EXPLOITATION

Epistémé sur 81/DPS, C.I.L. H.B. (langage COBOL).
Connaissance sur IBM 32 (langage SAS).

MISSION : Assurer la maintenance et le développement des applications informatiques des sociétés du groupe, réparties sur toute la France.

- Poste de travail basé à Lyon.
- Déplacements fréquents mais de courte durée.
- Niveau cadre.

Boite : NAVAS-CARRIÈRES s/r. 6324,
B.P. 208 - 69214 LYON CEDEX 1.



ETBS
recherche

pour son centre technique

Armes et Munitions

un Ingénieur

ou Universitaire

de nationalité française

pour animer des études théoriques

d'évaluation de l'efficacité de systèmes

d'armes (traitement de données, modèles

de simulations). Connaissances

demandées en physique générale,

statistiques, informatique.

Expérience éventuelle appréciée.

Adresser lettre manuscrite, curriculum

vitae détaillé, photo et prétentions sous

référence 81/25 à

Monsieur le Directeur de

l'Etablissement Technique de Bourges

Carrefour de Zéro-Nord/Route de Guerre

B.P. 712 - 18015 BOURGES CEDEX

FMC Europe SA

EQUIPEMENTS PETROLIERS
Usine de SENS (89)

recherche

pour son Département ETUDES

UN INGENIEUR MECANICIEN

Formation complémentaire ENSPM souhaitée
(forge et exploitation des gisements).

Anglais courant.

Débutant

ou ayant première expérience professionnelle.

Déjà des O.M.

Ecrire avec CV et photo ou téléphoner à

FMC Europe S.A. Service du Personnel

Route des Clémenceux 89103 SENS CEDEX

Tél. (86) 65.66.45

emplois internationaux

emplois internationaux

ENGINEERING OPPORTUNITIES

IN THE UNITED ARAB EMIRATES



شركة أبوظبي للعمليات البترولية البرية
(ADCO)

**Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations
(ADCO)**

Applications are invited from Arab nationals with qualification and experience in the oil industry, for the following positions:

Job Ref.	Post Title	Summary of Duties	Minimum Education & Experience	Salary Range UAE Dirhams (per month)	Location
M.30/81	Reservoir Engineering Technician	To assist the Reservoir Engineer by carrying out routine and basic interpretative work thereby allowing the Reservoir Engineer's capabilities to be more efficiently utilised on more important reservoir studies and projects. Specifically, to assist the Reservoir Engineer in gathering, manipulating and interpreting data that will be used to assess reservoir performance or that will be used in reservoir studies. Maintains up to date computer files of reservoir engineering data such as PVT, core and pressure measurements. This involves the following: a) screen raw data for errors or inconsistency. b) input data to appropriate computer file once satisfied that it is acceptable. c) verify data on computer file for punching errors and correct as necessary.	Minimum of 12 years education (secondary school) with scientific content. Good knowledge of English. Minimum of 4 years in oil industry related work preferably in reservoir or petroleum eng. fields. Familiarity with reservoir engineering terminology and techniques required. Some basic knowledge of computer data processing advantageous.	3335 - 3800 (per month)	Abu Dhabi Town.
M.48/81	Drilling Technician	Provides Drilling Engineering with an efficient data gathering and data analysis section. Provides information to Senior Drilling Engineer as required, on all aspects of Drilling and Workover related operations and costs.	Secondary (12 years) education, including English, mathematics and science. 4 years clerical duties including 2 years in a technical function oil industry environment preferred.	3355 - 3800 (per month)	Abu Dhabi Town.
M.3/81	Petroleum Engineering Technician	Coordinates the receipt and reporting of reliable wireline data. Includes responsibility for editing data for computer input and maintaining full files on all raw data and computer input and output documentation.	Minimum 12 years with high school diploma. Two years of higher education preferable. Familiarity with laboratory type of work and techniques. Good knowledge of English essential. Minimum of 4 years in laboratory work or in a statistical type in an operational environment. A background in oil industry is very favourable especially in reading and plotting pressure gauges and wireline charts.	3335 - 3800 (per month)	Abu Dhabi Town.
M.11/81	Geological Technician	Provides geologic assistance to personnel of the review section by locating and retrieving technical data; also compiles summaries of applicable material for areas under evaluation. Assists in investigations of the hydrocarbon potential of selected areas and compiles necessary charts, sections and maps. Works on regional studies and helps in review of projects initiated by the review section and of material received from other divisions and sections. Assists in compilation of general and detailed structural & isopachous maps, well log correlations & cross-sections.	Secondary school (12 years) education (preferably technical branch physics, mathematics). Good knowledge of English essential. At least two years in similar organisation working for exploration and/or development technical department.	3335 - 3800 (per month)	Abu Dhabi Town.

For all the above positions fluency in English (spoken and written) is essential. The company provides free airconditioned unfurnished married accommodation, or furnished bachelors accommodation.

Air passage to country of origin will be provided subject to company regulations with leave of 45 days after 18 working months for married employees and 22 days after 9 working months for bachelors. In addition to free medical care the company also extends children's educational assistance attending schools up to the completion of secondary school.

Applications should be hand-written in English (2 copies) stating the job applied for, and its reference number, age, nationality, education & experience. Photocopies of education and experience certificates should be submitted to the following addresses:

1. Senior Personnel Officer (Recruitment)
Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations (ADCO)
P.O. Box 270
Abu Dhabi
U.A.E.

2. Department of Petroleum
P.O. Box 9
Abu Dhabi
U.A.E.

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Un génie mécanique fêré de robotique

Pour renforcer notre jeune et dynamique service d'études industrielles qui a pour objectif d'automatiser les moyens de production dans un secteur fabriquant des produits électroniques grand public, nous recherchons un jeune ingénieur mécanicien expérimenté et très pointu dans le domaine de la robotique et des automatismes.

Les missions à remplir sont des missions bien personnalisées : créatif, autonome, tenu dans vos idées, vous apprécierez que l'on vous confie la responsabilité totale d'un projet qui commence avec vous et que vous menez à terme. Quand ça marche, on sait vous en reconnaître la paternité.

En liaison avec les cellules méthodes de nos quatre grandes unités de fabrication (circuits imprimés, unités sous ensemble, plastique, montage) vous conduirez, des études à la mise au point et aux installations, la conception de machines spéciales, robotiques, à commandes numériques... avec pour finalité la performance croissante de nos fabrications.

Le Cabinet CLEAS à qui nous avons confié l'étude de votre candidature vous parlera plus longuement de notre Groupe, à dimension internationale, soucieux de la recherche de produits nouveaux et se développant très fort à l'export. En nous rejoignant, vous venez vous installer dans une grande ville universitaire des pays de la Loire. La mer n'est pas bien loin.

Si vous vous sentez concernés par ce poste, écrivez à notre conseil, le Cabinet CLEAS sous référence de 233 M. Soyez certain que votre dossier sera examiné en toute confidentialité.

CLEAS

6, place de la République Dominicaire 75017 PARIS.

TELC

Alcatel

Groupe C.G.E.

un adjoint au contrôleur de gestion

LE CANDIDAT RETENU AURA POUR MISSION :

- de contribuer à développer l'esprit de performance économique dans l'entreprise et de faire participer l'ensemble de l'encadrement à la gestion prévisionnelle de celle-ci
- il réalisera des études économiques de tous ordres et participera à l'élaboration de plans industriels à long terme
- il animera l'élaboration et le contrôle des budgets prévisionnels de la Direction Industrielle.

Cette fonction, qui nécessite de bonnes connaissances en comptabilité analytique, établissement des prix de revient, analyse de la valeur et organisation industrielle, s'adresse à un candidat de formation Grande Ecole (ESSEC, SUP de CO, ESCAE, ISA ou équivalent), ayant acquis un vécu professionnel de quelques années dans une fonction similaire.

Une formation de base type ingénieur en électronique serait un atout supplémentaire.

Ce poste est à pourvoir à STRASBOURG.

Envoyer C.V. et prétentions à
LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE - TELIC ALCATEL
Direction du Personnel - 206, Route de Colmar - B.P. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX.



emplois internationaux emplois internationaux

ENGINEERING OPPORTUNITIES IN THE UNITED ARAB EMIRATES



شركة أبوظبي للعمليات البترولية البرية
(أدكو)

**Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations
(ADCO)**

We now offer challenging opportunities for professional Arab nationals with the requisite qualifications and experience in the oil industry, for the following positions:

Job Ref.	Post Title	Summary of Duties	Minimum Education & Experience	Salary Range UAE Dirhams (per month)	Location
S. 81/81	Drilling Operations Superintendent (Workover)	Directs and supervises workover activities. Includes participating in reviewing and appraising workover programmes and supervising operations carried out by contractors. (7 rigs: Annual Budget: approximately US \$ 74 million).	Bachelor's degree in Petroleum, Mining or relevant engineering or science discipline. 10-12 year's varied drilling and engineering experience, including at least 5 years in a senior supervisory position.	13265 - 16535	Abu Dhabi Town.
S. 84/81	Drilling Operations Superintendent (Exploration)	Directs and supervises drilling exploration activities. Includes participating in reviewing and appraising drilling programmes and supervising operations carried out by contractors. (4 rigs: Annual Budget: approximately US \$ 80 million)	Bachelor's degree in Petroleum Engineering, Mining or relevant engineering or Science discipline. 10-12 years varied drilling and engineering experience, including at least 5 years in a senior supervisory position.	13265 - 16535	Abu Dhabi Town.
S. 85/81	Drilling Supervisor (6 nos)	Supervises drilling and workover operations carried out by contractors at well sites. Plans and orders materials and services needed for the execution of appropriate programme. Ensures work is performed in an efficient manner and in accordance with good oilfield practice.	Completion of secondary education (12 years) plus 2 years formal training in technical school. Special qualification: The post requires practical experience in drilling and well completion work, supervision of drilling personnel, contract drilling operations, materials handling & accounting, costing and cost control of drilling operations. Desirable: Degree in Petroleum Engineering. 7 years minimum oilfield drilling experience including at least 2 years as a Drilling Supervisor on a contract rig or 3 years as a Toolpusher on a company/contractor's rig. Desirable: Experience in setting liners, running dual completion equipment, fishing, preparation of down-hole tools and workovers.	9700 - 12025	Fields
S. 25/81	Drilling Engineer	Conducts studies on techniques and equipment to improve operations and minimise problems. Maintains statistical records on drilling equipment and recommends changes where desirable. Maintains statistical records on operations and costs for budgeting requirements.	University Degree preferably in Petroleum Engineering Good knowledge of English desirable. 5-6 years' experience in drilling and workover operations.	8515 - 10545	Abu Dhabi Town

For all the above positions fluency in English (spoken and written) is essential.

The climate in the area is hot and humid in summer, temperate in autumn but moderate and pleasant during rest of the year. Abu Dhabi is a modern city with good shopping, communications and recreational facilities. Primary and Secondary Schools are available. The Company provides free furnished married or bachelor airconditioned accommodation and air passage to home country with annual leave of 30 days, after 10 working months for married staff and 20 days after 4 working months for bachelors.

In addition to attractive salaries and free medical care the Company also extends financial assistance to dependants attending schools up to completion of secondary school.

Clear handwritten applications (2 copies) in English giving full details of qualifications, training and experience as well as membership of professional associations and supported by copies of relevant testimonials, should be submitted to the following addresses:

1. Senior Personnel Officer (Recruitment)
Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations
P.O. Box 270
Abu Dhabi
U.A.E.

2. Department of Petroleum
P.O. Box 9
Abu Dhabi
U.A.E.



Première Société Française d'Appareillage Electrique dans sa spécialité

recherche

pour son siège à LIMOGES

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

- Débutant ou 2 à 3 années d'expérience.
- Poste à pourvoir dans Service Automatisation.

Ecrire à : LEGRAND, Service du Personnel,
128, avenue du Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny,
87011 LIMOGES CEDEX.
Avec curriculum vitae détaillé.

IMPORTANT CABINET
JURIDIQUE ET FISCAL
recherche pour
PROVINCE

UN FISCALISTE confirmé

- Expérience minimum 2 ans,
- soit dans l'administration fiscale,
- soit dans un cabinet conseil fiscal,
- soit dans les services d'une grande entreprise.

Possibilité de situation évolutive.

Ecrire sous réf. 3215 à INTER PA - BP 508
75066 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE ET SÉCURITÉ

UN INGÉNIEUR EN SÉCURITÉ DES SYSTÈMES ÉLECTRONIQUES

Son domaine d'intervention sera :

- la sécurité des systèmes électroniques ;
- les microprocesseurs (matériel et logiciel) ;
- les automates programmables ;
- la robotique.

Son profil :

- ingénieur électronique diplômé ou universitaire en possession d'un diplôme ;
- aura au moins 5 ans d'expérience dans l'un des domaines mentionnés ci-dessus ;
- anglais indispensable.

Faire offre de candidature par lettre manuscrite
+ curriculum vitae + photo à : M. BARTHELEMY

ANPE 12, pl. Croix-de-Bourgogne
54000 NANCY

AEROPORT COTE d'AZUR
recherche

INGENIEUR ADJOINT au Chef du département entretien

formation grande école (Arts et Métiers ou équivalent) avec spécialisation électromécanique. Il aura à assurer des responsabilités de maintenance.

Des aptitudes de gestionnaire et d'administrateur sont requises.
Age minimum 25 ans.

Rémunération : 100.000 Frs +

Adresser CV sous référence CT/108 à



PROFILS

PROFILS
5, Avenue du Puits
06000 NICE

COFAP

	1 ligne	1 ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	la semaine	la semaine TTC
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de publications



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

bec

Entreprise de Travaux Publics (C.A. 400 MF, 1000 personnes en France)
RECHERCHE POUR SON SIÈGE A MONTPELLIER

UN DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Ce poste, créé en vue de regrouper sous une même autorité les services administratifs/juridiques, comptables/financiers, implique la responsabilité directe de plus de 30 personnes animées par des chefs de service très compétents; des relations constantes avec nos Directions France et internationale, l'élaboration et la mise en place de procédures administratives, juridiques et financières efficaces, tant en France qu'à l'étranger.

Ces fonctions s'adressent à un Diplômé d'Etudes Supérieures, âgé d'au moins 40 ans, parlant l'anglais, ayant acquis - dans la branche, ou une branche similaire - une bonne maîtrise des problèmes à traiter, une expérience de l'exportation, et capable, outre les responsabilités ci-dessus, d'être le conseil des chefs de nos différentes délégations et chantiers.

Prevoir quelques déplacements à l'étranger.

Réf. 71594/M

CES DEUX POSTES SONT RATTACHES A LA DIRECTION GENERALE.

Réf. 71595/M

CEGOS

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence choisie, à R. VERDET, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux - 204, Rond-Point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE CEDEX

Responsable Service Organisation HF



CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL.
A la suite d'une promotion intervenue dans notre structure, nous recherchons un homme ou une femme jeune pour lui confier, dans le cadre de notre plan d'Organisation-Informatique, la conduite d'actions d'organisation.

Assisté(e) de 2 collaborateurs, il (elle) conçoit des méthodes et des moyens intégrant la mise en place de nouvelles applications informatiques qui permettront d'accroître l'efficacité de chacun de nos services en répondant aux besoins des responsables d'unités.

Il (elle) coordonne la mise en place des actions proposées et participe à la formation des utilisateurs.

Un diplôme d'enseignement supérieur et une première expérience d'activités similaires, acquise de préférence en milieu bancaire, sont souhaités.

La réussite dans ces fonctions nécessite de bonnes connaissances en traitement de l'information (informatique, traitement de textes). Elle suppose en outre le sens des contacts, de la communication, ainsi qu'un bon ascendant.

Le poste est à pourvoir dans une région très agréable (ville universitaire du Centre-Ouest de la France).

Merci d'adresser votre C.V. + photo + rémunération actuelle sous la référence 862 à :

TIORACE conseil
97, rue de Richelieu 75002 PARIS

Société Nouvelle de Roulements
GROUPE RENAULT

recherche pour participer à son programme d'expansion

ingénieur de vente

CETTE FONCTION EXIGE :

- une formation Grande Ecole d'Ingénieurs,
- une goût prononcé pour la carrière commerciale.

CE POSTE :

- apporte des contacts à tous niveaux avec les directions d'achats et les bureaux d'études,
- permet d'exercer largement les capacités d'autonomie, d'imagination et d'initiative,
- exige, de préférence, une expérience de quelques années acquise dans la vente, mais peut être également tenu par un ingénieur débutant,
- donne accès à un poste de responsabilités en France et à l'étranger.

Envoyer C.V., photo et prétentions s/réf. IV à :

SNR - SERVICE EMPLOI
BP 17 - 74010 ANNECY CEDEX

GRENOBLE

Nous sommes la filiale française de l'un des plus importants constructeurs mondiaux de matériel informatique. Notre expansion très rapide 30 à 40 % par an, ainsi que l'extension de nos marchés internationaux (85 à 90 % de nos produits sont exportés) nous amènent à renforcer nos équipes.

Notre responsable des services administratifs recherche un adjoint

responsable du service logistique export cadre professionnel des douanes HF

Au sein du service «Douanes» et transport, sous l'autorité directe du responsable des services administratifs, nous proposons à un professionnel «Douanes» de prendre en charge le service export (air et route).

Assisté d'outils informatiques performants, il devra prendre en main la responsabilité de l'ensemble des opérations d'exportation (douane, transports, licence...). Il aura à court terme l'entière responsabilité du groupe export (3 à 4 personnes de niveau DUT).

Nous souhaitons rencontrer une personne de formation supérieure (école de gestion ou de commerce) ayant 2 à 5 ans d'expérience de cette fonction, acquise par exemple chez un transporteur, un transitaire ou un industriel, si possible dans le domaine du matériel de haute technologie. Le candidat souhaité aura prouvé d'excellentes qualités d'organisation jointes à une bonne maîtrise des questions douanières.

L'anglais courant est indispensable.

Si ce poste vous intéresse, si une entreprise dynamique, exigeante, qui peut vous permettre d'évoluer et de prendre des responsabilités très rapidement vous attire, adressez votre dossier de candidature (lettre et curriculum-vitae) sous référence MTF 11 à Claire Bachelard, responsable du recrutement : HEWLETT-PACKARD, 5 avenue Raymond Chanas 38320 EYBENS.



HEWLETT PACKARD

responsable d'applications

Temps Réel

IBM 4341

Cette importante Société de distribution, située à 150 kms de Paris, a misé sur l'informatique pour assurer son expansion. Pour renforcer et dynamiser son Service Informatique (IBM 4341, réseaux de terminaux, Temps Réel, bases de données, process...), elle recherche un responsable d'applications.

Sa mission consistera à concevoir et à diriger la réalisation de projets de développement et la mise en place de bases de données. Il aura, en particulier, à assurer les liaisons avec les utilisateurs et à optimiser le coût des applications.

Le candidat, âgé d'au moins 30 ans, a une formation supérieure scientifique et possède une expérience de conduite de projets. C'est un homme dynamique et de contacts, capable d'animer une équipe d'une dizaine de personnes.

Avantages sociaux intéressants et, pour des candidats de valeur, possibilités d'évolution.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 13019A/M à B. Beaunoir, Sama-Sélection, Centre Metra, 18/18, rue Barbès 92128 MONTROUGE

sema selection Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

ingénieur électronicien grande école

venez rejoindre une petite équipe qui fonce.



THOMSON-CSF

DIVISION ACTIVITES SOUS-MARINES

recherche pour son usine de BREST (300 personnes)

un Ingénieur Electronicien Grande Ecole

pour études et développement matériel navigation

2 à 3 d'expérience labo-electronique

Connaissance micro-processeurs

Langue anglaise indispensable

Envoyer CV, photo et prétentions à THOMSON-CSF

Division des Activités Sous-Marines

Route du Conquet - 29283 BREST CEDEX

Le Responsable du Service
INFORMATION VIE COOPERATIVE
dans le cadre du Secrétariat Général des
Océans de Champagne.

recherche son ADJOINT.

Profil souhaité :

- Etudes universitaires
- Pratique de la rédaction et de la photographie. Goût pour le journalisme et l'économie sociale.
- Esprit curieux et créatif, aptitudes aux contacts.
- Expérience de l'audiovisuel appréciée.

adresser C.V., photo et prétentions à :

Gilles GALANT
Délégué à l'Information
les COOPERATEURS DE CHAMPAGNE
B.P. 20 - 02400 CHATEAU-THIERRY

NORDON & C^e
9, avenue du XX^e-Corps
54000 NANCY

recherche

INGENIEUR

TECHNICO-COMMERCIAL

Formation A.M. ou similaire, ayant une expérience de plusieurs années en chaudronnerie.

Le candidat, âgé de 35 ans minimum, aura à assurer la direction du service chaudronnerie de la société dans son aspect technico-commercial. La connaissance de l'anglais est nécessaire. Le poste à pourvoir est à NANCY.

Adresser curriculum vitae détaillé au siège
9, av. du XX^e-Corps, B.P. 441, 54001 NANCY CEDEX.

DIRECTEUR DE PRODUCTION INGENIEUR GRANDE ECOLE

Cette entreprise de 600 personnes (13000 tonnes/an - C.A. 300 M.F.) propose le poste de DIRECTEUR DE PRODUCTION de l'une de ses usines. Rattaché au Directeur Technique, et ANIMATEUR de son PERSONNEL (400 personnes), le candidat assurera les tâches proprement dites de fabrication, ainsi que l'ordonnement, la standardisation des méthodes, la maîtrise des normes, la gestion des stocks P.F.

La connaissance de l'industrie alimentaire (souhaitable), est moins nécessaire que l'expérience de la conduite d'une unité et que la force de caractère personnelle.

Durée de la mission : 3 ans. Réponse sous 3 semaines aux candidats qui adresseront un dossier complet (C.V. détaillé, références, photo et salaire actuel) sous No 835 au

BRETAGNE

Grande

salaison

CEIP Conseil d'Entreprises 56270 PLOEMEUR

Groupe International - Entreprises Françaises
CONSTRUCTION ELECTRIQUE

DIRECTEUR D'USINE - CHEF D'ETABLISSEMENT

Il prendra une part déterminante à l'élaboration et à la réalisation des objectifs de production et de développement de l'entreprise.

Sachant concilier la recherche permanente d'une meilleure productivité avec les impératifs commerciaux imposés par des marchés très évolutifs, disposant d'un outil de production moderne, il aura à diriger et à coordonner l'activité des centres opérationnels de l'Usine.

Nous proposons cette fonction à des techniciens de haut niveau Mécanique-Electricité, hommes de fabrication et de gestion de production, dotés de solides qualités de meneur d'hommes, d'organisateur et d'animateur. Usine à 150 Km Nord-Est Paris.

Les dossiers de candidature seront traités confidentiellement s/réf. 352 C, par

claudio debray conseil

78 rue Olivier de Serres 75739 PARIS Cédex 15

GESTION FINANCIERE ET INFORMATIQUE, EN ALSACE

pour un jeune HEC - ESSEC - ESCP...

ROLLIN : une des filiales françaises d'un groupe multinational : GRACE (6 milliards de \$ de C.A. 90 000 personnes dans le monde dont 10 000 en Europe) Des méthodes de gestion « à l'américaine » mais des proportions humaines (300 personnes) Un environnement international (70% de la production export). Une jeune équipe de direction.

Pour travailler avec notre directeur financier, nous recherchons un jeune diplômé d'une grande école de gestion parfaitement bilingue anglais, possédant une première expérience de gestion financière et informatique de préférence dans une société anglo-saxonne ou dans une multinationale.

Identifier les besoins particuliers de l'entreprise, adapter et implanter les systèmes de traitements de données du Groupe, en liaison avec l'équipe d'un important centre de calcul européen, telle sera sa mission informatique.

Il participera d'autre part à la préparation des budgets, à l'analyse des résultats et aux différentes études financières.

La réussite dans la fonction proposée peut permettre à terme une évolution au sein du groupe.

En province donc, entre Mulhouse et Colmar, un poste « tremplin » et formateur pour un candidat de valeur.

Pour prendre contact, merci d'adresser votre candidature en indiquant votre rémunération actuelle à notre conseil (à l'attention de Carole de CHILLY) sous réf. 654 MO



ALGOE

9bis route de Champagne 69130 ECULLY

Membre de Syntec

	le/m²	le/m² T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

	le/m²	le/m² T.T.C.
ANNONCES ENGAGÉES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Sportif... et Natron

Votre expérience de la vente et de la gestion vous permet d'effectuer des montées au filer audacieuses et efficaces en matière de direction d'entreprise.

C.I.T. Comptoir International du Tennis (fabrication et commercialisation de matériel et matériaux pour courts de tennis) filiale d'un groupe d'importance nationale recherche son :

DIRECTEUR DE FILIALE

La trentaine affirmée, vous pouvez faire preuve d'une bonne introduction dans les milieux sportifs. De formation supérieure vous parlez couramment l'anglais (l'espagnol apprécié) et connaissez l'exportation.

En fonction de votre expérience, le salaire de la 1ère année sera de 160.000 F. Une voiture de fonction sera à votre disposition.

Si ce poste situé dans le nord de l'île de France vous intéresse, adressez votre dossier de candidature complet sous la référence : 9552 à :

VALENS CONSEIL
BP 359 - 75064 PARIS cedex 02

LIEU DE TRAVAIL : LE MONDE ENTIER

Notre Département « Affaires et Secteurs » conçoit et fournit des systèmes de techniques modernes (couvertures et liaisons aériennes, surveillance électronique, département de données numériques...) La qualité de nos techniques et de nos équipes nous permet d'être présents sur tous les marchés mondiaux.

Les importantes perspectives de développement de ces secteurs nous conduisent à recruter des

INGÉNIEURS D'AFFAIRES

Négociateurs efficaces, ils devront surtout être des techniciens et des gestionnaires capables de maîtriser un projet dans tous ses aspects : techniques, coûts, délais...

Ils devront coordonner l'activité des départements français et étrangers concernés par le projet, établir des spécifications, traiter les appels d'offre.

Diplômés d'une Grande École (SUPELEC, TELECOM...) les candidats ont acquis une première expérience, mais nous nous attacherons essentiellement à leurs qualités d'initiative et de dynamisme. Les possibilités d'évolution, au sein du groupe sauront satisfaire des candidats de valeur. Connaissance de l'anglais indispensable.



Merci d'adresser votre dossier accompagné d'une photo à Monsieur Cordaville THOMSON-CSF-DTEX 34, bd Ornano 93200 SAINT-DENIS

THOMSON-CSF

emplois régionaux

emplois régionaux

INSTITUT LAPE-LANGEVIN
Grenoble - France
Organisme franco-britannique
(420 agents)
possédant un réseau nucléaire à haut flux.

UN INGÉNIEUR

Agé de 28 ans environ pour participer aux études et modifications du réacteur, établir les dossiers liés à son exploitation et assister aux interventions sur le bloc pile.

Ingénieur mécanicien diplômé ayant une expérience de l'exploitation d'installation industrielle ou de recherche nucléaire.

Formation complète en hydraulique, thermodynamique, métallurgie et résistance des matériaux exigée. Connaissance de l'anglais et/ou allemand souhaitable. Salaire annuel brut à partir de 40.000 F selon qualifications et expériences, avantages sociaux.

Adr. C.V. manuscrite au Serv. du Personnel, Institut Lape-Langevin, BP 156 X centre de tri, 38042 Grenoble Cedex.

Sous référence ILL 81/19.

THOMSON JEUMONT CABLES

recherche

analyste de gestion

Après une période de formation, le candidat sera rattaché à l'établissement de BOHAIN (20 km Nord de Saint-Quentin).

Sous l'autorité du Directeur local, il sera chargé de l'analyse de la gestion budgétaire de l'établissement.

Il sera fonctionnellement en liaison avec la Direction Financière de la société.

Des déplacements dans les différents établissements sont prévus.

Facilité de logement.

Le candidat sera titulaire d'un DUT de gestion.

Il sera débutant ou aura une première expérience.

Adresser C.V., photo et prétentions sous No 15.740 à CONTEXTE PUBLICITE 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Société de conseils juridiques régionaux
Prestation de conseils juridiques
stagiaire, droit des sociétés.
Ecr. s/n° 7.419 le Monde Pub.,
service ANNONCES CLASSEES,
5, rue des Italiens, 75009 Paris.

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
recrute

1 PHARMACOLOGUE

avoir une parfaite maîtrise des techniques de recherches acquises après au moins 5 années d'expérience dans l'industrie ou à l'université.
Des connaissances de biochimie et d'endocrinologie seront appréciées.

Envoyer C.V. détaillé et rémunération actuelle à : INCERA, 62, Grande-Rue, 78490 VICO.

ASSOCIATION A CARACTÈRE NATIONAL
cas sociaux, groupes inter-culturels, Convention collective 66, recherche

ÉCONOME QUALIFIÉ

pour établissement avec formation professionnelle et sociale.

CHAMON-LE-CHATEAU

Loire

Ecrire avec C.V. à J.C.L.T., 17, r. Gerbert, 76015 PARIS.

Société de pigments Sud de la France recherche pour son laboratoire d'application, chimie des BTS ou DUT, 5 années d'expérience dans le domaine des encres d'imprimerie ou peintures vernis. Env. C.V. av. réf. et prêt. Ecr. s/n° 7.423 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Importante Société Industrielle de METZ (57) recherche

1 INGÉNIEUR OU MAÎTRE ÈS SCIENCES

(spécialité macromoléculaire) désirant préparer une thèse de doctorat 3^e cycle sur l'étude des polymères, destinée à une application industrielle dans l'industrie chimique, durée de la thèse 2 ans à compter début 1982.

option à prendre avant fin novembre 1981.

Rémunération assurée par la société demanderesse.

Ecrire avec C.V. à n° 1.620

Publicité Réclame, 112, bd Voltaire, 75011 Paris.



LE GROUPE

bail équipement

UNE DES TROIS PREMIÈRES SOCIÉTÉS DE CREDIT BAIL MOBILIER recherche

3 attachés de direction

aptes, après formation au sein d'une équipe dynamique, à négocier des contrats de crédit bail en aidant les P.M.E. à résoudre leurs problèmes d'équipement et de financement de voitures.

Résidence : grande ville de province.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions au Service du Personnel - BP. 35

22, Place Vendôme - 75021 Paris Cedex 01.

ORGANISME D'INTÉRÊT GÉNÉRAL SUD-OUEST recherche

POUR ÉTABLISSEMENT DE FORMATION CONTINUE

DEUX ANIMATEURS DE FORMATION

- Bonne expérience 2 à 5 ans entreprise (commerce détail ou gros et secteur sports loisirs).
- Formation niveau Ecole de Gestion ou Licence.
- Ouvert, sans du contact.

Ecrire sous référence 28030 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Dr Lebel 94300 VINCENNES

Cii Honeywell Bull

recherche pour son Service Clientèle d'Assistance Technique

INGÉNIEURS COMMERCIAUX SERVICES

En relation avec les Ingénieurs du réseau commercial matériel, ils négocient, vendent un ensemble de prestations dont ils assurent le suivi en clientèle. Diplômés d'une Ecole de Commerce ou d'une Université, ils ont acquis une expérience commerciale dans le cadre d'une Société de Services et de Conseil en Informatique.

Rémunération : salaire fixe plus intéressement. Les postes sont à pourvoir à Paris et à Lyon avec des déplacements ponctuels sur les territoires géographiques attribués.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la référence 243 M à Cii Honeywell Bull PC OG021C - 94, avenue Gambetta - 75960 PARIS CEDEX 20

ASEA

Filiale française du groupe électromécanique suédois ASEA, nous avons développé et réalisé, entre autres, une nouvelle gamme de moteurs courant continu. En vue de développer la vente en Europe de ces matériels, nous recherchons un jeune

INGÉNIEUR D'AFFAIRES RESPONSABLE DE ZONE EXPORT

Le poste :

Vue à assurer le développement rapide de cette gamme par :

- une action directe sur le réseau international ASEA pour faire connaître et développer cette activité ;
- la formation et l'appui technique des ingénieurs et spécialistes ASEA ;
- la participation aux études et négociations en clientèle ;
- l'organisation et la coordination des actions de promotion spécifiques : salons, séminaires, publicité, etc. ;
- le poste implique de fréquents déplacements à l'étranger ;
- il débouche à terme sur d'autres responsabilités en France ou à l'étranger.

Le candidat :

- de formation ingénieur ou équivalent, maîtrise très bien l'anglais ;
- il a le pragmatisme lié à sa première expérience industrielle : atelier, bureau d'études, achats, etc. ;
- une bonne connaissance du domaine électromécanique, machines tournantes, etc. est un avantage indiscutable ;
- une première expérience de la vente ou de l'exportation est un atout apprécié ;
- c'est avant tout un individu énergique, autonome et curieux qui a de plus fait la preuve de son aptitude dans les contacts humains à tous les niveaux ;
- L'ENVELOPPE RÉMUNÉRATION/RESPONSABILITÉS EST À LA MESURE DE NOS EXIGENCES ET DE NOTRE RÉPUTATION.

Prévoir d'adresser un court C.V., photo et indication de rémunération actuelle à Allan HULT, ASEA, BP n°5 - 95340 PERSAN.

Jeune Responsable du Personnel HF

Pharma

150.000 F an

Filiale en très forte expansion d'un grand groupe pharmaceutique international, notre développement et l'accroissement de nos effectifs (220 personnes en 1978, près de 400 en 1982) nous amène à adjoindre à notre Directeur Administratif et Financier une (ou) responsable du personnel également en charge de superviser les services généraux. Nous attendons de la personne retenue (homme ou femme jeune et de formation supérieure) qu'elle nous apporte à la fois sa connaissance de la fonction personnelle acquise lors d'une première expérience et un sens innovateur poussé mais réaliste en matière de gestion des ressources humaines. Cette création de poste comporte de nombreux aspects passionnants et devrait représenter un tremplin vers une belle évolution de carrière.

Séjour : Epagny-le-Saint (Banlieue Parisienne Nord).

Envoyez votre CV aux coordonnées de CFC chargées de cette recherche.

Discution absolue et réponse assurée.

Membre de la Chambre Syndicale Nationale des Conseils en Recrutement.

350, rue de Vauguard 75015 Paris

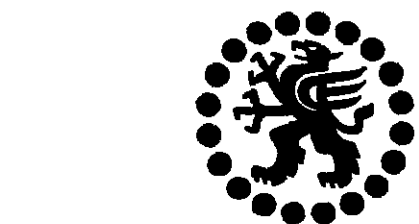
GFC

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



BCT Midland Bank

La BCT Midland Bank investit Française par son histoire, son implantation et son management, Anglaise par ses capitaux et son ouverture internationale, Franco-britannique par son devenir, la BCT Midland Bank, banque spécialisée dans le financement de l'immobilier, ouvre son savoir-faire aux particuliers.

Pour Paris, Lille, Lyon, Montpellier et Nantes la BCT Midland Bank recherche **responsable dépôts et clientèle privée.** Issus professionnellement de la zone géographique où le poste est proposé, les candidats devront maîtriser leur secteur d'activité dès leur prise de fonction et développer de façon autonome une clientèle de qualité : particuliers, groupements professionnels, organismes mutualistes et coopératifs, institutionnels.

Filiale et partenaire français du groupe Midland, la BCT Midland Bank est aujourd'hui l'une des toutes premières banques étrangères implantées en France. Fidèle à la philosophie du Groupe, elle assure ses succès par la qualité de ses collaborateurs.

C.V. photo et rémunération actuelle : Jacques Granger, développement des ressources humaines, BCT Midland Bank 2 Place du 14-Juillet - 75008 Paris. Toutes les candidatures sont traitées confidentiellement et recevront une réponse.

Etablissement public d'information de taille humaine : une quarantaine de personnes. Spécialisé en : audit, conseil, expérimentation et assistance technique aux administrations.

Interdisciplinaire : applications de gestion, méthodes, organisation, micro-informatique, bureautique, documentation automatique, performances, systèmes, réseaux.

Recherche dans le cadre d'un développement rapide des ingénieurs expérimentés dans les disciplines énumérées ci-dessus et plus particulièrement :

ingénieurs téléinformaticiens ayant une expérience technique du télétraitement et désirant s'orienter vers les réseaux.

ingénieurs micro-informatique connaissant la technique générale des micro-ordinateurs et périphériques.

ingénieurs applications de gestion et méthodes ayant eu la responsabilité de projets importants.

Hommes d'études et de terrain, familiers des techniques de relations humaines, les candidats viendront renforcer des équipes au sein desquelles ils augmenteront leurs compétences dans des secteurs de pointe.

Implantation : proche banlieue Ouest.

Adresser lettre manuscrite et C.V. à Mme MORAUX, Domaine de Voluceau Bât 9 Rocquencourt BP105 - 78153 Le Chesnay Cedex.

Société française, leader dans sa spécialité, recherche pour son Centre de Développement, situé dans l'Oise, des

TECHNICIENS

pour participer en tant qu'AGENTS D'ESSAIS à la mise au point de produits nouveaux.

un BTS automatique

- Ayant déjà une première expérience. Il devra réaliser des montages d'automatismes simples sur des installations pilotes. Les sujets à traiter sont variés et de courte durée. Il devra aimer le travail en groupe pour pouvoir s'intégrer dans une équipe pluridisciplinaire. Les déplacements sont fréquents, l'anglais technique est indispensable.

deux BT en chimie organique

- Ayant 5 à 7 ans d'expérience. Ils devront participer aux transferts de résultats entre le laboratoire et les lignes pilotes. Ils participeront également aux essais ce qui implique quelques connaissances en mécanique permettant la réalisation de montages simples, une habileté certaine de manipulation, ainsi qu'un goût pour le travail en équipe.

Envoyer CV manuscrit sous référence 1244M, à :

SOURCE 16 rue Jean-Jacques Rousseau, 75001 Paris (qui transmettra)

DIRECTEUR DE L'AUDIT

Très importante société de transports routiers en pleine expansion (CA 1 milliard, 2200 personnes, 1400 véhicules) recherche le Directeur de son Service Audit.

35 ans minimum, de formation supérieure (Ecole de Gestion si possible et DECS indispensable) il a une solide expérience de cette profession en cabinet et/ou en entreprise, et il connaît notre secteur d'activité. La maîtrise de l'anglais est un atout supplémentaire. Homme d'excellent contact mais très rigoureux, il dépend du Directeur Général. Basé à Paris, il est appelé à intervenir régulièrement dans nos sociétés régionales.

Envoyez votre dossier de candidature sous référence 2653 M à

Daphné Samson
Conseil en Recrutement
32 rue de Sablonville 92200 Neuilly
à qui nous avons confié cette recherche
Réponse et discrétion assurées.

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Société internationale spécialisée dans le matériel de passage recherche pour son bureau d'études un

Il intégrera une équipe dynamique et performante de jeunes ingénieurs et techniciens.

Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé ayant acquis une première expérience de 1 à 2 ans en entreprise et possédant une bonne connaissance des circuits logiques et des microprocesseurs.

Des notions en analogique constitueront un atout supplémentaire. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Adresser CV + prétentions à HAVAS CONTACT (sous réf. 72536LM) 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS qui transmettra.

Les Editions

FERNAND NATHAN

recherchent pour leur département MATERIEL DIDACTIQUE un collaborateur

MARKETING ET DEVELOPPEMENT PRODUITS

A partir d'une étude permanente du marché, il conçoit et contrôle la réalisation des produits nouveaux en liaison avec les services internes et des prestataires extérieurs. Il contribue au développement de la diffusion nationale et internationale des produits.

Ce poste convient à une personne ayant une formation supérieure technique ou scientifique, une 1ère expérience du développement de produits dans l'industrie et un grand intérêt pour les problèmes éducatifs.

Lieu de travail : PARIS prévoit des déplacements de courte durée en province et à l'étranger. Anglais indispensable.

Ecrire avec CV détaillé en précisant la rémunération actuelle s/ réf. CM à Denis JOUSSET

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS
Conseils en ressources humaines depuis 1959

Assistant de gestion

Importante société d'ingénierie de pointe, nous recherchons un assistant de gestion pour des travaux d'analyse prévisionnelle et l'établissement de tableaux de bord.

Le poste est évolutif et peut déboucher à terme sur des responsabilités élargies.

Formation souhaitée : DUT de gestion, plus 1 an d'expérience minimum.

Lieu de travail : Z.I. Petit-Clamart.

Adresser CV et photo, sous référence 7537 à Media System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

THOMSON-CSF ESPACE

Recherche pour recrutement immédiat à MEUDON-LA-FORET (92) et transfert à TOULOUSE en 1983

TECHNICIENS confirmés Niveau V

ELECTRONIQUE - LABO - avec si possible connaissance en mécanique, thermique, antennes, bureau d'études, documentation technique.

Pour coordination des activités associées à la charge utile et au satellite au sein d'un groupe de projets.

Anglais lu.

Adresser C.V., photo et prétentions (sous réf. 15.779) au Service du Personnel, Département ESPACE-SATELLITES, B.P. 51, 92360 MEUDON-LA-FORET.

GAMMAINTERNATIONAL

Conseil en organisation et systèmes d'information

Pour son activité

méthodes et outils "Mega - Isis - Ariane"

recherche

3 ingénieurs grandes écoles

ayant un début d'expérience en conception et réalisation informatiques

Soit 1 à 2 ans d'expérience en études de logiciels de base (ou d'applications scientifiques) : pour renforcer l'équipe de création et développement des outils "générateurs" (ARIANE).

Soit 3 à 5 ans d'expérience en informatique de gestion : pour lancer, en clientèle, une fonction de recherche appliquée sur les méthodes de travail permises par ces outils (vis-à-vis des techniques informatiques et des systèmes d'information).

Les dossiers de candidature seront adressés à Alain DELPY (mention ARIANE)

GAMMA
GROUPE HW

GAMMAINTERNATIONAL
3 place de Valois 75001 PARIS

NOS FUTURS DIRECTEURS D'HYPERMARCHÉS

160 000 +

Nous sommes l'une des toutes premières sociétés françaises de la grande distribution. Afin de poursuivre notre forte expansion nous désirons rencontrer nos futurs directeurs d'hypermarchés.

Votre expérience réussie d'au moins 5 ans, fait de vous un véritable professionnel de la grande distribution, maîtrisant parfaitement les techniques de la gestion par objectifs et d'animation des hommes.

Nous vous proposons de donner un coup d'accélération à votre carrière en prenant dans un premier temps les fonctions de DIRECTEUR ADJOINT.

Ce poste très évolutif constitue une véritable opportunité et vous ouvrira de larges perspectives de carrière au sein de notre entreprise implantée dans toute la France.

Envoyer votre manuscrit, CV et prétentions sous réf. 7299 à Média System 104 rue Réaumur 75002 Paris.

Merci de mentionner sous double enveloppe le nom des sociétés auxquelles votre offre ne doit pas être transmise.

SAGEM

OSCAR DE L'EXPORTATION 1980
Prix de la performance exceptionnelle

1^{er} CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE SYSTEMES DE NAVIGATION INERTIELLE

2^e CONSTRUCTEUR MONDIAL DE TERMINAUX TELEX

recherche pour ses CENTRES D'ETUDES ET DE DEVELOPPEMENT de la Région Parisienne (Argenteuil - Eragny - Pontoise) ET SES CENTRES DE FABRICATION (Montluçon - Saint-Etienne-du-Rouvray - Fougères)

Ingénieurs Méthodes Ingénieurs Electroniciens Ingénieurs Logiciel Haut Niveau

pour études SYSTEMES TELEMATIQUES et SYSTEMES AVIONIQUES

Formation complémentaire en France ou aux Etats-Unis appréciée.

Adresser CV et photo sous référence 59 à

SAGEM
Direction du Personnel et des Relations Sociales
6, avenue d'Iéna - 75783 PARIS CEDEX 16

INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

Ingénieurs Informaticiens expérimentés

STATISTICIEN

INFORMATICIEN

INGÉNIEUR INFORMATIQUE

EXPÉRIENCE

SYSTÈME

مكتبة من الكتب

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

JEUNE INGENIEUR GRANDE ÉCOLE

(ENSAE, ENSIMAG, ESE...)

Vous êtes débutant ou vous bénéficiez d'une première expérience professionnelle, et vous désirez faire de l'informatique.

UN DES PREMIERS GROUPES BANCAIRES FRANÇAIS

vous offre la possibilité d'acquiescer de solides compétences en participant à des missions de conseil pour les Directions de ses différentes Banques : prévisions, analyses statistiques, calculs financiers avec simulations et modélisations sur ordinateur. Tout en étant basé au siège à Paris, vous effectuerez des déplacements de courte durée en province.

De larges perspectives de carrière peuvent vous être proposées au sein du Groupe.

Nous vous remercions d'écire, sous réf. M 5502, à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI 49, av. de l'Opéra
75002 Paris
SELECTION

LA SOCIÉTÉ D'APPLICATIONS PHARMACEUTIQUES ET BIOLOGIQUES

HOECHST - BEHRING

PROPOSE A DES DIPLOMES DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR DES POSTES DE :

ASSISTANT BIOLOGIQUE

réf. 700

- Niveau BTS -IUT Biologie,
- Chargé de promouvoir nos produits en clientèle,
- Expérience nécessaire en laboratoire d'analyses.

ASSISTANT TECHNIQUES ISOTOPIQUES

réf. 800

- Niveau études supérieures de biologie,
- Chargé de promouvoir nos produits en clientèle sur PARIS et les villes de l'Ouest (résidence région parisienne),
- Connaissance ou intérêt pour les techniques isotopiques et plus particulièrement pour la radio-immunologie,
- Une expérience de la vente serait un atout supplémentaire.

ASSISTANT APPAREILLAGE

Pour Laboratoires d'analyses médicales

réf. 900

- Niveau BTS-IUT-NSA,
- Connaissance de la technologie,
- Mise en place et après-vente,
- Lieu de résidence Paris,
- Déplacements fréquents.

NOUS OFFRONS A DES JEUNES

- Une formation spécifique
- Des postes d'avenir au sein d'un groupe international réputé pour la qualité de sa recherche.

Adresser C.V., photo et prétentions sous la réf. du poste choisi
Laboratoires HOECHST
- Direction des Relations Humaines
3 avenue du Général de Gaulle - 92800 PUTEAUX



nous avons de grands projets pour vous, dès à présent

Notre société est la première d'Europe sur le plan de la prestation intellectuelle. Notre succès, nous le devons à notre dynamisme et au rôle actif que nous jouons dans le progrès de la technique. Notre rythme de croissance élevé nous permet aujourd'hui d'offrir de réelles opportunités de carrière dans des domaines variés à des

Ingénieurs informaticiens expérimentés

Si vous souhaitez prendre des responsabilités :
- dans le secteur tertiaire, pour la conception et la mise en place d'importants réseaux télétraitement, ou pour l'étude et l'installation de systèmes vidéo ;
- ou dans le secteur industriel, pour la conception et la mise en place de systèmes de gestion de production, la conduite de processus industriels, la robotique, la conception assistée par ordinateur.
S'il vous manque simplement des occasions de participer à des projets mettant en œuvre des techniques de pointe, ou si vous souhaitez simplement avoir vos responsabilités, nous vous confierons des missions qui vous permettront de vous réaliser.

Adresser votre candidature sous référence 825 à Mme Muller, CAP SOGETI SYSTEMES, 92 Bd du Montparnasse 75582 Paris Cedex 13.

CAP SOGETI SYSTEMES

SPECIALISTE «FLUIDES» 100 % EXPORT,
FILIALE D'UN DES PLUS IMPORTANTS GROUPES FRANÇAIS
BATIMENT-TRAVAUX PUBLICS
recherche pour son siège Paris

Directeur général adjoint

Il participe à la définition des objectifs, à la mise au point de la stratégie d'ensemble à suivre pour les atteindre, à leur réalisation. Dans le cadre de la gestion des contrats à l'export, il est responsable de l'application de la politique commerciale et financière de l'entreprise et de l'établissement des systèmes de gestion et des normes d'administration.

Cette fonction importante et évolutive ne pourra être confiée qu'à un Gestionnaire confirmé et polyvalent, ambitieux d'affirmer sa compétence d'entrepreneur.

La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Les dossiers de candidature seront traités confidentiellement sous référence 369 C/LM par

claude debray conseil

78, rue Olivier de Serres 75789 Paris Cédex 15

Un important Groupe Pharmaceutique français recrute pour le Groupe Informatique Scientifique de son Centre de Recherche :

STATISTICIEN HF

pour fournir un Service Statistique aux Pharmacologues. Le candidat devra posséder :
• un niveau Maîtrise en statistiques et informatique et au moins 2 ans d'expérience : soit dans l'industrie Pharmaceutique, soit dans la Recherche Biomédicale ;
• une bonne connaissance de FORTRAN et de l'ANGLAIS lu ;
• la connaissance de PDP 11, VAX, UNIX, et de langages évolués comme PASCAL ou C, dans la mesure du possible.

INFORMATICIEN HF

pour travailler sur les problèmes liés à l'utilisation de l'informatique dans les Centres de Recherches Pharmaceutiques. Le candidat devra posséder :
• une licence informatique ou équivalent ;
• une expérience avec UNIX, C, ou PASCAL ;
• une bonne connaissance de l'ANGLAIS lu ;
• la connaissance de PDP 11, VAX, VMS, WANG, PRIME, HEWLETT PACKARD, traitement des signaux, réseau SGSD, recherches biomédicales, dans la mesure du possible.
Envoyer C.V. et photo sous référence 7463 à MEDIA SYSTEM 104, rue Récamier - 75002 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE DE TRANSPORTS
recherche pour sa filiale
parisienne
spécialisée dans le
trafic international

SON DIRECTEUR

- Age minimum 35 ans.
- Connaissances approfondies des opérations en douanes appréciables.
- Devra justifier d'une expérience réussie dans cette activité.
- Aura à négocier des échanges en langue anglaise.
- Devra maîtriser la gestion, l'exploitation et l'animation d'une équipe d'exploitants et taxateurs.
- Salaire motivant.

Envoyer C.V. et prétentions à :
HAVAS-CARRIÈRES s/réf. 6325
B.P. 206 - 69214 LYON CEDEX 1.

THOMSON-CSF

recherche

TECHNICIENS ÉLECTRONIQUES

- A MALAKOFF
Débutants ou courte expérience pour laboratoires et plates-formes d'essais, BAC P2 - BTS - DUT ÉLECTRONIQUE. Expérimentés dans la maintenance d'appareils de mesure.
- A CORMELLES-EN-PARISIS
BTS - DUT pour laboratoire hyperfréquences.
- Pour chantiers FRANCE et ÉTRANGER
BTS - DUT ou niveau.

Envoyer C.V. + photo au SERVICE DU PERSONNEL,
68, avenue Pierre-Brossolette,
92242 MALAKOFF Cedex.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

recherche

SECRÉTAIRE COMPTABLE TRÈS EXPÉRIMENTÉE

Niveau B.P. comptable, secrétaire confirmée pour travailler en collaboration avec 2 ou 3 personnes. Esprit d'initiative et sens de l'organisation.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo et présent à :

F.L. SMITH ET C° FRANCE,
55, rue Ampère, 75017 PARIS.

Ingénieur planning

Intégré au sein du Service PLANNING - COST CONTROL vous aurez pour mission :

- d'assister les projets SERETE en établissant et en assurant le suivi des plannings ;
- d'accomplir pour nos clients, des missions spécifiques de planning. Vous utiliserez les méthodes les plus récentes et en constant développement et les appliquerez à des projets variés.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un candidat ayant une bonne pratique de la fonction et des connaissances techniques générales ou un ingénieur débutant dans la fonction, mais ayant une expérience des projets d'ingénierie.

L'anglais courant est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature et CV détaillé sous réf. 559 à Joël Ollieux, SERETE, 86 rue Régnault 75640 Paris Cedex 13.



Des équipes intégrées
pour d'importants projets
en France et à l'étranger

Ingénieur grandes écoles

(X. Centrale, ESE option informatique)

Le département "entreprises générales industrielles" du groupe Spie Batignolles réalise des unités industrielles importantes dans le monde entier.

Pour assurer le développement de nos systèmes informatiques et de communication (gestion des affaires et des chantiers, gestion de matériel, CAO, télécopie, ...) le Directeur du département recherche un jeune collaborateur à fort potentiel qui travaillera en liaison avec les services informatiques du groupe.

Le candidat aura environ 2 ans d'expérience industrielle ou d'études complémentaires aux U.S.A. et une bonne pratique de l'anglais. L'évolution de carrière se fera vers la direction de projets importants.

Ecrire à Service du Personnel E.G.I. sous réf. 159
à SPIE BATIGNOLLES Tour Anjou
33 Quai de Dion Bouton 92814 Puteaux Cedex.



SPIE BATIGNOLLES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

UNE EQUIPE DE REALISATION POUR UN IMPORTANT COMPLEXE AGRO-INDUSTRIEL FRUITS ET LEGUMES

Le projet dont la réalisation démarre début 1982 intègre la production agricole (horticulture), la transformation industrielle (déshydratation, surgélation et conditionnement bruts) ainsi que la commercialisation des produits finis.

NOUS SOMMES UN GROUPE EUROPEEN EXPORTATEUR D'ENSEMBLES INDUSTRIELS ET NOUS RECHERCHONS :

DIRECTEUR DE PROJET
300 000 F +

pour coordonner l'ensemble des opérations d'étude et réalisation.
Il faut une expérience confirmée de la fonction acquise au sein :
- d'un groupe international,
- d'une société d'engineering de renom spécialisée dans le secteur agro-alimentaire.
(Réf. 11120 M)

COORDINATEUR ACTIONS INDUSTRIELLES
250 000 F +

pour coordonner les activités bâtiment, process et études.
C'est un homme d'organisation et de contact riche d'une longue expérience travaux neufs et installations au sein d'une importante société de conserves et surgelés.
(Réf. 21110 M)

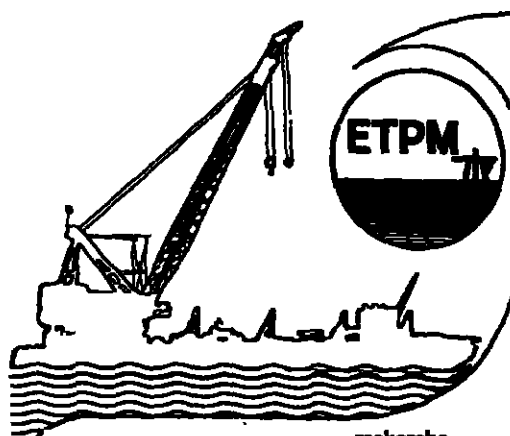
COORDINATEUR ACTIONS AGRICOLES
250 000 F +

pour coordonner les études, essais et mise en production agro-horticoles.
C'est un ingénieur AGRO, AGRI, ou équivalent, ou un homme de terrain expérimenté.
Le candidat devra notamment prouver une maîtrise parfaite des contrats de culture avec les agriculteurs locaux.
(Réf. 02111 M)

Tous ces postes sont basés à PARIS avec des déplacements de durée variable en TUNISIE.
Les contrats sont limités à la durée des travaux (environ 3 ans) avec possibilité de reconversion ultérieure sur d'autres opérations de même type.
Merci de nous adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle en mentionnant sur l'enveloppe Division « Industrie » ainsi que la référence du poste.
Les candidatures seront directement transmises à notre client.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac 75007 PARIS - Tel. 544.38.29.

BKC



LEADER EUROPEEN DE L'OFFSHORE PETROLIER
C.A. : 1,7 Milliard de FF en 1980
Oscar à l'exportation.

recherche pour étoffer ses Services LOGISTIQUE ET MATERIEL en France et à l'Etranger

UN INGENIEUR MATERIEL pour l'Afrique Centre-Ouest

Basé à PORT-GENITIL (GABON) et placé sous l'autorité du Responsable du Matériel, vous assurerez le suivi, l'entretien et la gestion technique du matériel naval, travaux offshore et T.P., lié à l'exécution d'importants contrats dans cette région d'activité.

Pour ce poste, vous pouvez être débutant diplômé AM, TP, ENI ou équivalent ou faire état d'une expérience d'environ 3 ans acquise sur des chantiers de T.P. Ce poste comporte une rémunération attractive et de nombreux avantages liés à l'expatriation (statut familial, logement, voiture, etc.).

UN INGENIEUR MATERIEL pour le siège à Paris

avec de fréquents déplacements à l'étranger.

Vous vous intégrerez dans une équipe d'Ingénieurs Matériel chargés de résoudre tous les problèmes liés à la maintenance et à l'entretien du matériel T.P. et Marine, en liaison avec les Responsables Matériel de nos chantiers à l'étranger.

Vous serez débutant, diplômé AM, TP, ENI ou équivalent ou pourrez faire état d'une première expérience.

Pour ces deux postes, vous avez UNE BONNE CONNAISSANCE DE LA LANGUE ANGLAISE.

Envoyez CV, photo et prétentions S/réf. 6342MO à PIERRE LICHOU S.A. B.P. 220 - 75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

Société française présente dans 15 pays, leader sur son marché - les encres d'imprimerie - recherche pour son exploitation française un



jeune ingénieur chimiste

Il sera intégré à notre équipe de développement et de recherche appliquée et devra :

- être diplômé d'une Ecole Nationale Supérieure de Chimie ou équivalent,
- être attiré par une activité plus orientée vers l'application des produits que vers la recherche fondamentale,
- avoir une bonne connaissance de l'anglais.

Une courte expérience de la parachimie (peinture, vernis, cosmétiques...) serait appréciée, mais la personnalité du candidat, même débutant, reste essentielle.

Basé initialement en proche banlieue parisienne, le poste sera déplacé près de Compiègne fin 1982 où sera regroupé l'ensemble de nos activités françaises.

Merci de transmettre lettre manuscrite + C.V. + photo à :
Nicole OUTIN, Conseil en Recrutement
15, rue Marcel Renault - 75017 PARIS, qui assurera les premiers contacts avec toute la discrétion souhaitée.

Nous sommes une société de très grande notoriété dans la HAUTE COUTURE et le PRET-A-PORTER. Soucieux de développer notre politique commerciale et de promouvoir des produits nouveaux, nous recherchons

Responsable développement grand export
Amérique Latine-Afrique-Australie

Ce poste opérationnel convient à une personnalité entrepreneuriale et inventive, chargée de promouvoir le produit « couture ». Ceci implique le développement des structures locales existantes et la conception des nouveaux types de commercialisation.

La connaissance du produit n'est pas indispensable, mais il est demandé une expérience confirmée de la vente grand export et de la négociation à haut niveau (ouverture de filiale par exemple).

Agé d'au moins 30 ans, le candidat diplômé de préférence grandes écoles, parle couramment l'anglais et l'espagnol (réf. à préciser 198 M).

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) à notre conseil. Discretion assurée.

Raymond Poulin Consultants 57, avenue de Suffren 75007 PARIS

Responsable des ventes
France - Europe (GER)

Le candidat idéal est âgé d'au moins 30 ans, il est de formation supérieure commerciale et a acquis une expérience de la vente dans un secteur lié à la MODE ou aux PRODUITS DE LUXE. Responsable des objectifs auprès de la Direction Commerciale, il devra faire appliquer la politique de marque actuelle.

A cet effet, il aura pour mission de suivre et développer le clientèle existante avec son équipe de vente. Il mettra aussi en place de nouvelles structures à l'étranger.

Homme de terrain, dynamique, ayant le sens de l'initiative, il pratique couramment l'anglais et, si possible, l'allemand (réf. à préciser 199 M).



DAF FRANCE

Dans le cadre de sa progression sur le marché du Véhicule Industriel poursuit sa politique de recrutement et recherche des

JEUNES DIPLOMÉS

d'Etudes Supérieures (Facultés ou Ecoles)

qui, après un stage dans différents départements du Siège et ses Succursales se verront confier des responsabilités commerciales ou techniques en France.

Des postes sont à pourvoir sur tous les points du Territoire National, mais exigent une mobilité permanente et à terme, un déménagement possible.

Adresser CV détaillé, photo, prétentions à DAF FRANCE - Service du Personnel - SURVILLIERS B.P. 4 - 95470 FOSSES

Etudes qualitatives et créatives

Directeur de Recherche

Notre société d'études qualitatives et créatives créée en 1972 est plus particulièrement spécialisée en diagnostics complexes et d'urgence. Notre développement nous amène à recruter un Directeur de Recherche de haut niveau.

Les principales caractéristiques de l'homme que nous souhaitons intégrer sont : une expérience pratique de la recherche commerciale (3 à 4 années dans le domaine des études qualitatives et créatives), une solide formation théorique et conceptuelle (dans au moins l'un des domaines suivants : anthropologie, sociologie, psychanalyse, psychologie et symbolique), et une conception pragmatique de la recherche.

Du goût pour l'exercice des responsabilités et le sens de l'entreprise constitueront des atouts supplémentaires.

Toute forme de collaboration pourra être envisagée. Notre Conseil étudiera votre dossier (lettre + C.V. + prétentions) que vous lui ferez parvenir sous réf. LM 1101.

Yves KERNEVEZ
CONSEIL EN RECRUTEMENT
26, rue Cambes 75008 PARIS

ASEA filiale Française du groupe Suédois C.A. 15 Milliards F.F., 40.000 employés recherche pour sa Division

ASEA-SERVICE à PERSAN (95) préparations électro-mécaniques, bobinage machines tournantes etc...

Ingénieurs technico-commerciaux

- Formation électrotechnique pour vente, service et réparations machines et équipements BT-MT.
- Expérience équipement et installation et électronique.
- Schémas, devis.

Ces postes requièrent de bons vendeurs et bons techniciens rompus aux contacts et discussions à tous niveaux. Ils sont responsables des objectifs et des résultats élaborés avec la Direction.

Ingénieurs électroniciens-électrotechniciens

Pour service maintenance et études

- Connaissance analogique et digital.
- Anglais courant, déplacements et disponibilité.
- Expérience équipement vitesse variable souhaitée.

Adresser CV et prétentions à : ASEA B.P. n° 5 95340 PERSAN

SOCIETE D'INGENIERIE,

filiale d'un groupe immobilier important, recherche pour PARIS

chef de groupe "travaux"

Il devra animer et contrôler l'action d'une dizaine d'ingénieurs et techniciens. Diplôme ingénieur Bâtiment. Une expérience de quelques années en matière de logements, si possible en entreprise, est indispensable.

Adresser C.V. et prétentions sous la référence 6606 à :

OR organisation et publicité
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/01N TRANS.

Contrôleur de gestion

L'entreprise est spécialisée dans la réalisation d'ensembles industriels complexes mettant en œuvre des techniques de pointe.

Elle recherche un jeune cadre pour lui confier la responsabilité de la gestion de son fonctionnement (soit un budget de 150 millions de francs) :

- établissement et suivi des budgets de l'ensemble des unités (y compris qualification et études de procédures),
- assistance aux responsables opérationnels,
- statistiques de charge de travail,
- réalisation de tableaux de bord.

Adjoint au responsable du service contrôle, il participe à l'amélioration du système de gestion ; il dirige une équipe de 3 personnes.

L'homme que nous cherchons a une formation supérieure (sup. de co. IEP ECO-FI, maîtrise de gestion) et une expérience de 2 ans minimum dans un service de contrôle de gestion.

Lieu de travail : Le Plessis-Robinson.

Pour un premier contact adressez CV et photo, sous réf. 7535 à Média System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

مكتبة من الكتب

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

LG INFORMATIQUE
recherche
Chef de projet
180 000 F

Ingénieur grande école - 5 à 10 ans d'expérience en informatique - Compétent sur les problèmes d'approvisionnement dans un grand groupe industriel.

Nous vous offrons la responsabilité du projet complet comprenant la conception, les contacts avec les différents utilisateurs concernés, la réalisation du projet.

Votre préavis n'est pas un handicap.

Merci d'adresser votre candidature avec CV, prétentions, disponibilité à L.G. INFORMATIQUE
18, rue Violot 75015 PARIS

La Maison du Médecin

recherche pour son département «Imagerie Médicale» (Radiologie, Ultrasons, Médecine Nucléaire, Cobaltthérapie)

DEUX CADRES
TECHNICO-COMMERCIAUX

Postes à pourvoir : Région Parisienne - Sud-Ouest

Expérience demandée.

Fréquents déplacements - voiture Société.

Rémunération motivante (fixe + commission + frais).

Envoyer C.V. + photo à notre siège :
300 rue Léon Joulin
31076 TOULOUSE Cédex

Message à un Jeune Cadre
Comptabilité-Finances

Vous souhaitez entrer dans la filiale d'un des premiers groupes français. Nous sommes une société, prestataire de services auprès des collectivités locales (1800 personnes - CA consolidé 460 MF).

Nous créons un poste d'attaché au Directeur Administratif et Financier. Il prend en charge les comptabilités de certaines sociétés du groupe, procède à des missions ponctuelles d'Audit, participe aux opérations administratives et financières liées à d'éventuels rachats d'entreprises, assure des missions d'organisation et de mise en place de procédures administratives. Enfin, il assiste le D.A.F. pour la coordination de l'ensemble des problèmes juridiques, fiscaux, comptables et informatiques des sociétés du groupe.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez 30 ans minimum, une formation supérieure (HEC, ESCP, ESSEC, ISG + DECS...), et si votre première expérience dans une société importante, vous a permis d'acquérir une vue totale dans les différentes techniques évoquées.

Vous pensez en terme de profit dans l'optique d'une société de services par exemple.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/227/B à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp **CABINET Henri PHILIPPE**
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

Vente aux Confectionneurs
SPORTSWEAR

KLOPMAN filiale du groupe Burlington est l'un des plus importants fabricants de tissus dans le monde et poursuit en Europe un développement exceptionnel en raison d'une organisation performante et d'une production de qualité.

Jusqu'à présent, le polyester coton était surtout diffusé chez les fabricants de vêtements professionnels et nous souhaitons développer rapidement nos ventes sur un marché en plein essor, celui des vêtements de loisir.

Si vous êtes déjà bien introduit auprès de ces confectionneurs et si vendre est votre métier, vous pouvez être le "PATRON" de ce nouveau département promis à un brillant avenir.

Certes, au démarrage, vous assurerez seul les ventes en France et vous devrez faire montre de mobilité puis vous pourrez mettre en place votre équipe.

Vous serez rattaché au Directeur des Ventes Europe basé à Londres, aussi une bonne maîtrise de l'anglais est-elle indispensable.

Résidence PARIS de préférence.

Envoyer votre CV détaillé, photo et dernier salaire sous référence M/317/A
106 boulevard Haussmann - 75008 PARIS

JR

Jean Paul VELLA Conseil

EUROMARCHE
recherche pour son Siège Social
PSYCHOLOGUE D'ENTREPRISE
HF

Au sein de la Direction des Relations sociales il devra assister le responsable du département recrutement gestion des carrières dans le recrutement des cadres et agents de maîtrise pour l'ensemble du groupe et dans le suivi de leur carrière.

Le candidat retenu aura une expérience du recrutement des cadres de 2 ans minimum.

Cette offre s'inscrit dans le cadre d'un remplacement pour une durée approximative de 6 mois et pourrait évoluer vers la création d'un poste.

Envoyer C.V., manuscrit, photo et prétentions à :
Département Recrutement Gestion des Carrières
B.P. 312 - 180 RN 7 - 91200 ATHIS-MONS

Bureau d'études
Architecture, architecture intérieure,
esthétique industrielle, graphisme
recherche

RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT
en collaboration directe avec le directeur général

Sa mission :

- la recherche de marchés ;
- la participation à la négociation de ces marchés ;
- la gestion de la clientèle concernée ;
- la coordination avec les différents services du bureau.

La préférence sera donnée au candidat ayant des connaissances dans le domaine correspondant à nos activités.

Position cadre.

Anglais écrit et parlé indispensable.

Adresser lettre manuscrite, C.V., rémunération souhaitée, photo à :

CONRAN ASSOCIÉS
52, boulevard du Montparnasse, 75015 PARIS.

jeune juriste
HF

SERVICE CONTENTIEUX

Vous êtes titulaire au minimum d'une licence en droit dont quelques U.V. de droit administratif.

Vous avez acquis une première expérience professionnelle dans une entreprise ou dans un cabinet.

Homme de dossiers, vous êtes également homme de relation et vous aimez la rédaction précise.

Vous êtes peut-être celui que nous recherchons d'urgence pour l'intégrer à notre équipe de Direction Générale dans un poste évolutif.

Cherchez à nous en convaincre en envoyant votre CV, salaire actuel et délai de disponibilité à Olivier ADAM Secrétaire Général.

SOCIÉTÉ DES AUTOROUTES DU SUD DE LA FRANCE
41 bis avenue Bosquet, 75007 Paris

LABORATOIRE recherche pour
COLLABORATION A MI-TEMPS
ex-interne des hôpitaux
ou ex-chef de clinique

S'intéressant de préférence à la gastroentérologie

Son activité sera :

- des contacts avec des chefs de service hospitalier et leurs collaborateurs ;
- des participations à des séminaires, journées, congrès ;
- quelques travaux d'information médicale.

L'âge souhaité est de 30/38 ans.

Envoyer C.V. à no 15289 CONTESSE
Publitéc 20, av. Opéra 75040 PARIS
Cedex 01, qui transmettra.

Jeunes Ingénieurs du B.T.P
SAE

Un Groupe de 15. 000 personnes

vous offre

- Une formation enviable
- des responsabilités rapides
- une large ouverture sur l'étranger
- UNE CARRIÈRE

Vous êtes entreprenant ... écrivez-nous en précisant vos préférences d'affectation, région parisienne ou province.

SAE Direction du Personnel - 32, Avenue de New-York - 75016 PARIS.

MUTUELLES UNIES
recherche
ATTACHES COMMERCIAUX

25 minimum, mariés de préférence

Situation stable après stage rémunéré. Salaire motivant. Fixe + commissions, possible position cadre à élément de valeur.

Ecrire avec C.V. à : Mr. DUCREUX - 163, rue de Rome - 75017 PARIS ou tél. 764.99.66/227.83.79

Responsable Administratif

200. 000 F +

Préférence à Homme de + de 45 ans

Un organisme professionnel représentant une profession libérale recherche un cadre administratif pour tenir le secrétariat, composé de 15 personnes. Ce cadre organisera les nombreuses réunions, coordonnera les travaux des différentes commissions et rédigera du courrier important et des procès verbaux de réunions. Une expérience professionnelle similaire serait souhaitable.

Ecrire à CEPIAD 2, rue Joseph Sansbœuf 75008 Paris - M. A. DANNENBERGER vous assure la discrétion.

PARIS

Ingénieur commercial en informatique, êtes-vous un "chasseur" ?

— Si vous êtes diplômé d'une Grande Ecole.

— Si vous avez déjà 2 ans au moins d'expérience commerciale en informatique, acquise chez un constructeur ou dans une SSCI.

— Si vous êtes attiré par les techniques qu'offre l'informatique industrielle de demain (CAO, robotique).

— Si vous avez un tempérament de gagnant, et si dans l'activité commerciale, c'est surtout la "chasse" qui vous intéresse.

Vous êtes la personne que nous recherchons ; le poste que nous vous confierons pourra vous faire évoluer rapidement vers des fonctions de direction d'agence.

Adresser un dossier de candidature sous référence 824 à Mme Muller, CAP SOGETI SYSTEMES, 92 bd du Montparnasse 75682 Paris Cedex 14 - Tel. 320 13 81.

CAP SOGETI SYSTEMES

Herckelbout Dawson BARNES
Leader Européen dans le ressort à froid recherche un

Technico commercial

Il sera responsable de son budget de ventes, des prix et du développement de nouveaux clients dans le cadre d'objectifs fixés par la direction commerciale.

De formation technique ou commerciale, il aura acquis une première expérience dans des fonctions similaires. Anglais parlé et écrit souhaité.

Ce poste est basé dans la Région Parisienne.

Merci d'adresser C.V. et prétentions à
HERCKELBOUT-DAWSON - 83, rue des Fatuvelles - 92404 COURBEVOIE

IMPORTANTE FILIALE DU GROUPE CGE
recrute
pour son service Recherche

JEUNES INGÉNIEURS
soit Grande Ecole (X - Mines - Centrale...) soit Université (Doctorat - DEA)

Débutants ou quelques années d'expérience ayant une spécialisation en :

- Electrochimie ou métallurgie des alliages

Connaissance de l'anglais ou de l'allemand souhaitée. Ces postes sont à pourvoir en proche banlieue Nord-Ouest de Paris.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 28518 M à :
BLEU Publiété - 17, rue du Docteur Lebel 94300 VINCENNES

IMPORTANTE BANQUE PRIVEE
recherche pour son
SECTEUR JURIDIQUE

REDACTEURS
CONTENTIEUX

Chargés de :

- dossiers de recouvrements,
- procédures collectives,
- mesures d'exécution.

Maîtrise de Droit Privé souhaitée

Expérience requise 2 ans minimum

Adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions sous référence 17 à

Jean GAUSSIN 104 rue de Richelieu PARIS 2e

LA COMPAGNIE GÉNÉRALE D'INFORMATIQUE

Une des toutes premières sociétés de conseil et de services en informatique par son développement et ses résultats recherche un

Ingénieur Commercial

possédant plusieurs années d'expérience dans la vente de systèmes et progiciels pour mini et micro informatique. La rémunération liée aux résultats dès la première année, pourra atteindre des niveaux importants.

Envoyer CV + prétentions et photo à F. SCHMUTZ
CGI, 27, rue de Tolbiac - 75013 PARIS.

	Large*	Large T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CATAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	Large*	Large T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	3,00	3,43
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Dégressifs selon surface ou nombre de publications

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LA SOCIETE DE LA LOTERIE NATIONALE ET DU LOTO NATIONAL RECHERCHE POUR RENFORCER LES SERVICES DE SON DEPARTEMENT INFORMATIQUE :

Programmeurs système IBM 4341/370-138

- (réf. 301 M)
- Formation : niveau IUT, Bac C, ou équivalent.
 - Expérience : 3 ans dans le poste sur des matériels de différents constructeurs, bonne faculté d'adaptation.
 - Connaissances : Assembleur, CICS/VSE, DOS/VSE.

Préparateur BATCH

- (réf. 303 M)
- Formation : Bac, AFPA, ou équivalent.
 - Expérience : 2 à 3 ans dans le poste.
 - Connaissances : Jeu DOS/VSE, VSAM, Indispensable - ICCF, DYNAM, souhaitées.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre candidature en mentionnant vos prétentions et la référence du poste auquel vous postulez à :
L. GOURNAY - LOTO NATIONAL
Domaine des Gueules Cassées - Moussy le Vieux
77230 DAMMARTIN EN GOELE

Analyste programmeur

- (réf. 302 M)
- Formation : IUT
 - Expérience : 2 ans. Parfaite maîtrise des méthodes d'analyse.
 - Connaissances : CICS/VSE, DLI, souhaitées - Assembleur - Algol facultatif.

Pupitreurs

- (réf. 304 M)
- Formation : Bac, AFPA ou équivalent.
 - Expérience : 2 à 3 ans dans le poste.
 - Connaissances : CICS/VSE pour IBM 4341, 370-138, indispensables.



Entreprise moyenne, membre d'un grand Groupe, nous sommes leader dans notre secteur des biens d'équipement légers pour magasins, bureaux, résidences.
Nous devons allier créativité dans la conception, rigueur dans la production, compétitivité dans nos prix.
Pour renforcer notre équipe jeune et entreprenante dans un métier à fort renouvellement de produits, nous recherchons le

DIRECTEUR ETUDES ET TECHNIQUES

Membre du Comité de Direction

Si, ingénieur avec 10 ans d'expérience, vous connaissez l'usinage des métaux et/ou le travail des plastiques,
Si, vous savez diriger un bureau d'études, des équipes méthodes, faire de l'analyse de la valeur,
Si, vous avez l'esprit novateur et concret, la capacité d'analyse et d'organisation, le sens du travail en équipe, le goût d'entreprendre... si vous parlez anglais,
Alors, peut-être, allons-nous réussir ensemble à une heure et demie de Paris, plein Sud !

Nous avons chargé le Cabinet

jacques r.e. poirier

38, Rue de Lisbonne 75008 Paris de traiter confidentiellement cette mission.
Ecrivez-leur sous réf. 28107 M.

électronique MARCEL DASSAULT

recherche pour son Service ASSURANCE QUALITE 1 INGENIEUR Position II

Formation électronique ou électro-technique.
Expériences : quelques années dans les services qualité, contrôle ou production.
Possédant rigueur, esprit pratique et goût des contacts.
Connaissances dans des domaines variés : essais, mécaniques, packaging, statistiques, Anglais apprécié.

Lieu de travail :
Région Parisienne - Banlieue Ouest
Adresser C.V. et prétentions à Administration du Personnel - 55, quai Carnot 92214 ST CLOUD.

HISPANO SUIZA

Ingénieur/Chef de Projet

Diplômé grande école (Contrôle, Sup Aéro, Mines) + IAE, ICG... vous souhaitez contribuer à l'expansion des grandes industries.

Vous avez acquis une première expérience de l'informatique (stage, service national) et désirez poursuivre dans cette voie.
Organisateur et informaticien, vous disposerez des moyens informatiques modernes pour conduire des projets d'envergure.
Nous vous offrons un travail motivant, des perspectives d'évolution et des possibilités réelles de diversification.

Merci d'écrire à M. M. LE CORRE sous réf. 1204.

7, rue Pasquier - 75008 PARIS
Tél. : (1) 742.14.40



pétrole

LE CENTRE DE RECHERCHE
D'UNE SOCIETE LEADER
en pleine expansion
spécialisée dans la mesure sur forages pétroliers
recherche

INGENIEURS ELECTRONICIENS

de haut niveau
Ils seront responsables du développement de projets diversifiés et passionnants, faisant appel à des techniques de pointe dans le domaine des mesures physiques et du traitement de données.

TECHNICIENS ELECTRONICIENS

expérimentés
Ils assisteront des ingénieurs dans le cadre d'études et de mise au point de matériel électronique de mesure, destiné à des projets de grand avenir pour l'exploitation pétrolière.

Ces postes conviennent à des jeunes gens dynamiques, ayant une première expérience industrielle dans un domaine équivalent. La connaissance des microprocesseurs et la pratique de l'anglais seront appréciées.

Adresser lettre manuscrite, C.V. photo à Brio-Globe
8,243 F - 6, place des Victoires - 75001 Paris

vallourec

Premier fabricant français de tubes d'acier, nous renforçons notre structure Etudes et Développement et recherchons un

Ingénieur contrôle non destructif

Basé à notre Centre d'Etudes situé en province et intégré au service contrôles non destructifs, vous étudiez et perfectionnez les procédés utilisés, vous intervenez en assistance technique auprès de nos usines ou de notre clientèle, vous recherchez l'information utile pour adapter les techniques et les matériels les plus performants à nos besoins spécifiques.

Votre fonction nécessite des déplacements de courte durée dans nos différents établissements.

Ingénieur Grande Ecole (physique ou mécanique), vous possédez, si possible, une expérience des procédés de contrôles non destructifs.

L'importance de notre groupe permet d'offrir de réelles possibilités de carrière aux candidats de valeur.

Jacqueline Sigotet vous remercie de lui écrire sous réf. 5386M, 55 avenue Bugeaud - 75116 Paris.



Membre de Syntec

IMPORTANT ORGANISME D'ASSURANCE

CONSEILLERS en PREVOYANCE INDIVIDUELLE

Implantation à Paris et en Province.
Niveau d'études supérieures souhaité.
Expérience commerciale d'au moins 2 ans.

Travail sur rendez-vous.
Grande disponibilité.
Rémunération fixe + frais réels.
Voiture fournie.

Adresser CV détaillé, photo (retournée) et prétentions à No 15.726 à CONTESSÉ
PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

Chef de Service Marketing jeune mais professionnel...

Notre société est filiale d'un important Groupe anglo-saxon dont les activités sont essentiellement axées sur le bureau. Dans notre secteur propre, nous sommes très largement leader et nous jouissons d'une excellente image de marque auprès des utilisateurs (entreprises, administrations...).

Aujourd'hui nous recherchons le successeur de notre Chef de Service Marketing qui vient d'être appelé à d'autres fonctions. Membre du Comité de Direction, ce nouveau collaborateur animera une équipe constituée de 5 cadres, et couvrira la fonction Marketing dans sa globalité : organisation et planification, gestion des budgets, animation des ventes, publicité, et formation commerciale, lancement de nouveaux produits, études de marché.

Doté d'un fort potentiel, l'homme que nous souhaitons intégrer aura une formation supérieure (ESIC, ESSEC ou équivalent) et aura acquis une première expérience d'environ 3 ans soit en tant que Chef de gamme, soit en tant que Chef de produits. La pratique courante de l'anglais est indispensable. La connaissance du marché des fournitures aux entreprises constituera un atout.

Notre conseil recevra votre dossier (lettre manuscrite + C.V. + prétentions), sous réf. LM 3111.



ingénieur débutant

Aérogénérateur Bureau d'Etudes

Une société française, spécialisée dans l'étude, la commercialisation et l'installation de systèmes utilisant l'énergie des courants aériens (aérogénérateur), recherche un jeune ingénieur pour son Bureau d'Etudes à Paris.

Dépendant du Directeur Technique, il conduira des projets d'aérogénérateurs (études et calculs) et contrôlera la réalisation des dessins de définition et d'exécution. Il pourra assister techniquement l'équipe commerciale en avant vente et suivre la fabrication des systèmes qu'il aura conçus.

Ce poste conviendrait à un ingénieur débutant, de formation Arts et Métiers ou équivalent. Des connaissances ou une spécialisation en mécanique des fluides électrotechniques sont nécessaires. La connaissance de l'anglais est demandée.

Le développement rapide de cette jeune société, dû à l'utilisation croissante des énergies nouvelles, offre une réelle perspective de carrière à un candidat inventif, très concret et accrocheur.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite sous référence 91032: M à R. Destot, Sema Sélection : Centre Metra, 16/18, rue Barbès 92126 MONTROUGE



PUBLICATION INDUSTRIELLE

Journaliste

Ce poste conviendrait à un candidat de formation économique ou commerciale ou de gestion, s'intéressant à l'entreprise industrielle et à ses problèmes concrets d'expansion, de communication et de marchés.

Qualités requises : aptitude naturelle à la rédaction, sens du dialogue et de la synthèse, capacité à travailler en équipe.

Une grande disponibilité personnelle et la maîtrise de l'anglais sont aussi nécessaires. Allemand apprécié.

Le salaire sera fonction de l'expérience professionnelle, qui ne devra pas être inférieure à trois ans, et de la qualification.

N° 111612 M. RÉGIE-PRESSE.
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.
Discretion assurée.

Importante Société de l'AERONAUTIQUE
recherche pour la Direction Commerciale de sa

DIVISION AVIONS CADRES COMMERCIAUX

qui seront chargés des ventes d'avions civils et/ou militaires.

Formation : HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent.

Attribues : • Goûts des contacts internationaux • Bonnes qualités de négociation • Grande disponibilité • Déplacements fréquents à l'étranger • Connaissances du milieu et des techniques aéronautiques • Brevet de pilote souhaité.

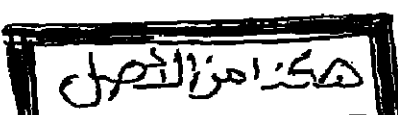
Langues étrangères : Anglais parlé et écrit couramment, autre (s) langue (s) appréciée (s).

Expérience professionnelle indispensable.

Lieu de travail : Régions parisienne et/ou toulousaine.

Rémunération : en fonction des aptitudes.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 15824 à
CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra



OFFRES D'EMPLOI		ANNONCES ENCADRÉES	
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	OFFRES D'EMPLOI	40,00
IMMOBILIER	24,70	DEMANDES D'EMPLOI	12,00
AUTOMOBILES	48,00	IMMOBILIER	31,00
AGENDA	48,00	AUTOMOBILES	31,00
PROP. COMM. CAPITAL	140,00	AGENDA	31,00
			36,45

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Présents dans 15 pays, nous sommes le 1^{er} fabricant français d'ancres d'imprimerie et notre marché est celui de l'édition, de la publicité et de l'emballage. Pour continuer à assurer notre rôle de leader en France, nous recherchons un :

Homme marketing et communication

Sa mission sera d'assurer, par ses qualités professionnelles et son action personnelle, l'insertion parfaite de la société dans son environnement. Rattaché au Directeur Marketing France, ses responsabilités principales seront :

- la connaissance permanente du marché des Industries Graphiques,
- les actions de publicité et promotion,
- les relations extérieures.

Cette opportunité s'adresse à un candidat de 30 ans environ, possédant une expérience professionnelle dans une fonction analogue. La pratique courante de l'anglais est nécessaire. Basé initialement à Puteaux, le poste sera déplacé près de Compiègne en 1983 où sera regroupé l'ensemble de nos activités.

Nous avons chargé les consultants du cabinet Infraplan d'établir les premiers contacts avec le candidat souhaité. Merci de leur écrire sous réf. U 80.

INFRAPLAN - Conseil en Recrutement - 83, boulevard Raspail - 75006 PARIS.

Ingénieur en réduction d'incertitudes

A partir des séries de l'INSEE, vous aiderez l'industrie française à prévoir ses ventes à moyen terme. Vous lui apporterez des modèles économétriques qui ont fait leurs preuves mais vous devrez vaincre pas mal de routines et de préjugés. Vous réussirez dans l'industrie lourde française, comme d'autres dans la grande consommation ou dans l'industrie des autres pays développés.

Vous n'avez pas besoin d'être déjà spécialisé en économétrie, si une approche à la fois mathématique et de bon sens vous permet d'appréhender les phénomènes de marketing. Comprendre comment la vente d'un produit industriel peut s'expliquer, trouver des rapports entre les choses, bâtir des hypothèses, converser avec des ordinateurs intelligents, tirer parti de l'expérience des vieux routiers de la vente, etc... rendre compatibles des données européennes.

Si après une formation supérieure en math, grande école ou universitaire et deux ou trois ans dans un grand groupe, vous avez le goût d'entreprendre, ne manquez pas l'opportunité de prendre la responsabilité du développement de la filiale économétrie d'un grand groupe français. C'est-à-dire, vendre seul, des modèles économétriques à des directeurs généraux et dégager des profits. Bien sûr, vous bénéficierez de nos premières réussites et serez épaulé en cas de besoin mais cette filiale doit devenir comme votre entreprise. Vous aurez à vous soucier de faire signer des contrats et vous ne jouerez avec les logiciels générateurs de modèles qu'après les avoir rentabilisés dans leur état actuel. Tout cela avec la foi de qui va demain réussir en dehors des sentiers battus et qui prend aujourd'hui la peine d'écrire aux conseils de Sirca, sous la référence 814 628 M.



Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

europhe



Une des principales sociétés françaises d'éclairage, recherche :

UN RESPONSABLE TECHNICO-COMMERCIAL EXPORTATION

Il sera chargé du développement des ventes sur une zone ou une ligne de produits spécifiques.

Quelques années d'expérience dans ce type de fonction sont souhaitées. Anglais courant indispensable ; allemand ou espagnol apprécié.

UNE SECRÉTAIRE COMMERCIALE POUR SERVICE EXPORTATION

Anglais courant indispensable ; allemand ou espagnol apprécié. Responsable de l'administration commerciale pour une ou deux zones d'exportation. Quelques années d'expérience sont souhaitées.

DEUX RESPONSABLES TECHNICO-COMMERCIAUX pour agence commerciale de la région parisienne

Chargés de développer les ventes auprès de catégories de clients spécifiques (collectivités, distributeurs, ...)

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à EUROPHANE - Service Recrutement - 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS

Société de distribution, disposant de 200 magasins spécialisés recrute dans le cadre de son développement et de sa diversification

ADJOINT(E) AU DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT

- Une expérience de plusieurs années dans une entreprise de magasins spécialisés dans le textile et de préférence dans la confection féminine est indispensable.
- La connaissance des produits est exigée.
- Une expérience de la vente est souhaitable.
- La connaissance des méthodes de sélection de nouveaux points de vente serait également un atout.
- Excellents contacts humains et très bonne présentation indispensables.
- Minimum 32 ans.

Lieu de travail : Paris et banlieue Nord. De très nombreux déplacements sont à prévoir dans toutes les régions de France.

Ecrire s/réf. 6334M à PIERRE LICHOU S.A. - BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

ENTREPRISE NATIONALE DE TRAVAUX ROUTIERS NOUS RECHERCHONS Pour renforcer notre équipe administrative (Siège à PARIS)

3 CADRES COMPTABLES

La trentaine environ, votre formation HEC, SUP, de CO, ESSEC + DECS s'est enrichie d'une expérience de 5 années minimum en entreprise BT ou cabinet d'Audit.

Ce poste pour lequel vous saurez mettre en valeur vos qualités et votre sens des contacts, implique des déplacements réguliers en province et à l'étranger.

Dans le cadre de notre structure décentralisée :

1 RESPONSABLE ADMINISTRATIF REGIONAL

Sous l'autorité d'un Directeur Régional, vous serez chargé de superviser l'ensemble des services administratifs, comptables, juridiques et personnels de plusieurs centres de profit.

De formation HEC, SUP, de CO, ESSEC + DECS, votre expérience en BT est indispensable.

1 RESPONSABLE ADMINISTRATIF COMPTABLE ET FINANCIER

Ce poste nécessitant le même profil que le responsable administratif régional est à pourvoir dans une grande ville du Maroc.

Vous bénéficierez des avantages liés à l'expatriation.

Adresser votre dossier de candidature détaillé (avec prétentions) s/réf. 9541 à VALENS CONSEIL B.P. 359 - 75064 PARIS Cedex 02

Pour démarrage usine Pays Etranger

GRANDE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE RECHERCHE : INGENIEUR DE CHANTIER (QUELQUES ANNEES D'EXPERIENCE) OU TECHNICIEN SUPERIEUR (5 ANS D'EXPERIENCE MINIMUM)

SPECIALITE - ELECTRO-MECANICIEN pour machines de production automatique.

Après 1 an de stage en France, cette personne devra passer 2 ou 3 ans sur le site. Adresser CV, photo et prétentions sous réf. 15646 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra - 75009 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

ENERTEC

recherche pour sa direction Vente-Export un

JEUNE INGENIEUR TECHNICO COMMERCIAL en charge de l'U.R.S.S.

Vous aurez à promouvoir des produits et systèmes d'instrumentations électroniques. Vous devez avoir une grande disponibilité. De formation Ingénieur Grandes Ecoles, vous possédez une première expérience de la vente, et parlez et écrivez couramment le RUSSE.

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. 72825 M an

ENERTEC
Schlumberger

Service du Personnel
1, rue Nieuport
78140 VELIZY

adjoint au credit manager

BANLIEUE SUD-OUEST

Filiale française d'un groupe rhénan de dimension internationale, I.C.A. de la filiale 4,5 milliard de F en 1981 recherche pour son poste d'adjoint au Credit Manager un jeune diplômé d'études supérieures ayant acquis une première expérience professionnelle dans le domaine bancaire, financier ou commercial.

Sous la responsabilité du Credit Manager, il participera à la gestion de l'encours, à l'analyse des risques clients. Animant une équipe de 5 personnes, il aura des contacts fréquents avec nos responsables commerciaux et avec notre clientèle.

La taille de notre Groupe permet d'envisager de nombreuses possibilités d'évolution : une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Envoyer lettre manuscrite et CV sous réf. 5090-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A.

International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75003 PARIS

Importante Société Construction Electrique appartenant à un Groupe International recherche pour son siège à Paris

Gestionnaire de très haut niveau

200.000 + répondant directement auprès de la Direction Générale, il aura pour première mission d'améliorer la performance des services comptables et de développer l'outil de gestion.

A moyen terme cette fonction évoluera vers une Direction Financière.

Ce poste ne sera confié qu'à un homme d'expérience tant au plan de la comptabilité que de l'informatique. De formation supérieure, Grandes Ecoles ou Expertise Comptable, il justifiera d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans acquise dans le secteur industriel.

Pour informations complémentaires et envoi dossier candidature complet, écrire sous la réf. 360 B, à

claudio debray conseil

78, rue Olivier de Serres 75739 PARIS Cedex 15.

La Fondation Nationale des Sciences Politiques cherche à recruter un ingénieur

en documentation automatisée

pour être le chef de son projet de mise en place d'une base de données, de sa gestion et de son développement.

Le candidat retenu devra avoir une très bonne connaissance des techniques documentaires, et posséder une expérience confirmée dans l'implantation des systèmes informatiques. Il connaîtra aussi le domaine couvert par cette base multilingue : sciences politiques, économiques, et sociales.

Statut contractuel. Salaire fixé en fonction de la formation et de l'expérience.

Candidature à présenter par lettre exclusivement (discretion assurée) avec CV et prétentions adressée à M. le Directeur des Services de documentation - FNSP - 27 rue Saint Guillaume 75341 PARIS Cedex 07.

Établissement bancaire français de tout premier plan recherche pour renforcer une équipe au sein de la Direction du Personnel un

JURISTE DROIT SOCIAL

Diplômé d'études supérieures (licence ou maîtrise minimum), son expérience professionnelle de quelques années lui permet de prendre en charge l'étude de problèmes juridiques complexes, concernant divers aspects de la fonction Personnel.

Ce spécialiste participera, en outre, à l'élaboration de solutions concrètes faisant une large part à l'innovation.

Ce poste, basé à Paris, pourra ouvrir à un candidat de bon niveau, des possibilités d'avenir dans une entreprise de grande dimension.

Un dossier détaillé de candidature est à adresser sous référence 72831 à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann, 75008 Paris, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SYSTEMES D'ARMEMENT ingénieur chargé d'affaires

LA SECTION D'ETUDES ET FABRICATIONS DES TELECOMMUNICATIONS, établissement étatique chargé de l'électronique au sein de la DIRECTION TECHNIQUE DES ARMEMENTS TERRESTRES, recherche un ingénieur qui sera chargé, dans le cadre de la Section Tournelles, du pilotage des études et développements de systèmes d'armes terrestres. Ce poste conviendrait à un ingénieur, débutant ou possédant quelques années d'expérience, de formation électronique et/ou automatisme, capable d'exercer une synthèse critique relative aux limites d'application des technologies électroniques, optiques, mécaniques, hydrauliques utilisées dans les systèmes d'armement. Des connaissances en optique seront appréciées, ainsi que la pratique de l'anglais ou de l'allemand. L'activité, basée en région parisienne (proche banlieue) s'exerce partiellement en déplacement.

Si ces perspectives vous intéressent écrivez sous référence 81.28-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP chargés de l'examen des candidatures.



PARIS

LONDRES

HOUSTON

EUREQUIP
Département Recrutement
B.P. 30 - 92420 Nanterre
LAUSANNE

SOCIETE D'INGENIERIE
spécialisée dans le logement,
filiale d'un groupe important, recherche pour PARIS

ingénieurs d'études T.C.E.

Diplômés T.P. ou équivalent.
Quelques années d'expérience indispensables.

conducteurs de travaux

pour chantiers de rénovation T.C.E.

Adresser C.V. et prétentions sous la réf. 6808 à :

OP organisation et publicité
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/OU TRAN.

Cii Honeywell Bull
Dans le cadre de ses activités
d'études d'informatique distribuée et de réseaux,
recrute un

INGENIEUR CONFIRME EN ARCHITECTURE DE RESEAUX

Il travaillera aux extensions de l'architecture CII-HB
de systèmes répartis, DSA (réseaux privés, videotex,
télétext).

Poste à pourvoir à LOUVECIENNES (78).
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions
en précisant la référence 170 M à Cii Honeywell Bull
PC 0G0C21C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS
CEDEX 20

FILIALE GROUPE MULTINATIONAL
EQUIPEMENTS AUTOMOBILE
recherche

ASSISTANT COMPTABILITE

Au sein de la Direction Financière du Groupe,
il se verra confier la consolidation des résultats
des différentes divisions, le contrôle et l'analyse
des documents reçus, l'analyse et le suivi
des comptes internes.

Le candidat que nous recherchons aura une
formation supérieure d'école de commerce.

Une expérience similaire de 3 à 5 ans, dans
une société internationale lui permet d'aspirer
à des responsabilités élargies au sein
d'un groupe important.

La pratique de la langue anglaise, ainsi que
la maîtrise de la comptabilité anglosaxonne
sont indispensables.

De réelles possibilités d'évolution seront offertes
au candidat de fort potentiel que nous aurons
retenu.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et
prétentions à No 15.392 à CONTESSÉ
PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris
Cedex 01, qui transmettra.

AUDIT

Cabinet d'audit, d'expertise comptable et financière et de
commissariat aux comptes, d'auditeurs internationaux, vous propose
plusieurs postes vous permettant de bénéficier :

- d'une FORMATION permanente très approfondie;
- d'un PLAN DE CARRIERE fondé sur une évolution rapide des
responsabilités et de la rémunération.

Ces postes impliquent une aptitude à intervenir auprès d'interlocuteurs
de haut niveau, le sens du contact et du travail en équipe.
Connaissance de l'anglais souhaitée.

Ils s'adressent à des candidats non expérimentés à fort potentiel, ayant
une FORMATION DE GRANDE ECOLE.

Adresser votre CV manuscrit détaillé avec photo,
sous réf. 72817 M, à HAVAS CONTACT,
156, bd Haussmann - 75008 PARIS,
qui transmettra. Discretion assurée.

GENERAL ELECTRIC

GENERAL ELECTRIC INFORMATION SERVICES
recherche dans le cadre de son expansion
pour renforcer la Direction des Applications des :

• Ingénieurs de Projets

- de formation supérieure
- ayant 4 ou 5 ans d'expérience informatique
- connaissant le COBOL et/ou le FORTRAN
- possédant une grande autonomie et le sens des
responsabilités
- aptes à la négociation technique
- anglais souhaité.

• Analystes Programmeurs

- ayant 2 ans d'expérience informatique
- connaissant le COBOL et/ou le FORTRAN
- anglais souhaitable.

Ces postes sont à pourvoir à LYON, NANTES et PARIS.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous
No 15696, CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de
l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

BANQUE PRIVEE - PARIS

Filiale banque d'affaires internationale
recherche :

CHEF SERVICE OPERATIONS FRANCE

(Caisse Portefeuille)
30 ans environ - B.P. Banque complet
ayant également bonne expérience
services étrangers et réglementation des changes.
Perspective évolution : Adjoint Responsable
Département Administratif.
Disponible immédiatement.

Envoyer C.V., photo et prétentions s/n° 7.437,
"LE MONDE" Pub. - Service Annonces Classées,
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ NATIONALE

recherche

1 INGÉNIEUR

Débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience, pour participer
au développement de la fonction documentaire à
l'intérieur d'un service de recherches.

- Bonne connaissance de l'allemand exigée.
- Expérience ou formation en documentation souhaitée.
- Évolution de carrière assurée au sein de l'entreprise.
- Lieu de travail : région parisienne (banlieue Nord).

Envoyer lettre avec curriculum vitae et photographie
sous n° 111.816 M à RÉGIE PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

responsable logiciel

(SOFTWARE DE BASE
MICROPROCESSEURS)

Nous sommes la Division d'un Groupe In-
dustriel Aéronautique Français de grande
renommée, située en banlieue Ouest et
spécialisée dans l'étude, le développement et
la réalisation de matériels électroniques
et radio-électroniques d'avant-garde.

Nous recherchons un ingénieur Electroni-
cien, âgé de 35 ans environ, destiné à
prendre la responsabilité de l'unité "Logi-
ciel de Base".

- Ses missions seront :
- de définir et contrôler la bonne appli-
cation de méthodes destinées à unifier
les procédures dans le domaine du lo-
giciel
- d'animer une équipe d'ingénieurs logi-
ciel (10 personnes).

La connaissance de l'électronique est né-
cessaire ainsi qu'une expérience informa-
tique microprocesseurs en divers réels.
Larges possibilités d'évolution.

Adresser C.V., photo et salaire actuel sous
référence 37.17/RU389 à ADEQUATION
62/64 avenue Emile Zola - 75015 Paris.

ADEQUATION

Cii Honeywell Bull

pour participer au développement
de ses futures gammes d'ordinateurs, recherche

INGENIEURS LOGICIEL

C'est dans le domaine spécifique du Logiciel de Base
qu'ils exerceront leur activité : Systèmes, Télécommuni-
cations, Bases de Données, Compilateurs, ...
Les candidats seront diplômés Grandes Ecoles et
posséderont des connaissances de base en informatique
acquises lors de leurs études ou au cours d'une première
expérience professionnelle.

Lieu de travail : Paris 20^{ème}, puis Louveciennes 78

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions
en précisant la réf. 169 M à Cii Honeywell Bull
PC 0G021C - 94 av. Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

- Vous êtes titulaire d'une maîtrise en Droit ;
 - Vous parlez l'anglais ;
 - Vous avez moins de 30 ans ;
- Nous vous proposons un poste de

CADRE JURIDIQUE

à notre siège social (PARIS SUD)

Nous réalisons un C.A. Annuel d'environ 1,5 milliard en Bâtiment
et Travaux Publics dont plus de la moitié à l'étranger.

Adresser C.V. avec photo, rémunération actuelle et prétentions
sous No 15609 CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue Opéra,
75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.



ROCKWOOL-ISOLATION S.A.

Société Industrielle et Commerciale de renommée européenne
recherche pour renforcer son équipe.

Analyste-Programmeur De Gestion Confirmé

Il devra avoir :

- la connaissance du matériel IBM 32 et 34,
- la pratique du langage GAP II interactif,
- une expérience du milieu industriel et de la gestion de production,
- une bonne pratique de l'anglais.

Le poste est à pourvoir à PARIS, avec de courts déplacements en Province.

Adresser votre curriculum vitae + photo + prétentions à :

ROCKWOOL-ISOLATION, 48-50 rue Albert 75013 PARIS

Nous appartenons à l'un des pre-
miers groupes industriels français
et nous occupons une position de leader
dans divers secteurs de la métallurgie. Nous re-
cherchons pour notre centre technique parisien un
ingénieur diplômé d'une grande école
sachant faire preuve d'autonomie pour prouver sa capacité à
piloter l'équipe « soudage »

Cette fonction importante sous-entend des aptitudes à l'ani-
mation d'une équipe, aux relations extérieures (clients et
organismes) et aux dialogues avec les partenaires du groupe.
Quelques années d'expérience dans un secteur métallur-
gique (produits plats par exemple) et une bonne connais-
sance des techniques de soudage sont nécessaires pour l'éla-
boration de programmes d'études technologiques et
pour assurer l'assistance technique utile à nos clients.



Nous avons confié la recherche à IPPA,
57, rue d'Amsterdam, 75008-PARIS à qui
nous vous prions d'adresser confiden-
tiellement C.V., photo et rémuné-
ration sous réf. 87901 M

**LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE
APPLIQUEE**

3, avenue Descartes (B.P. 15) - 94460 LIMEIL BREVANNE

recherche

INGENIEURS GRANDES ECOLES ou UNIVERSITAIRES

un à deux ans d'expérience et débutants pour études avancées et
nouvelles applications dans le domaine des

HYPERFREQUENCES

et des transistors à effet de champ au GaAs.

Ecrire Service du Personnel avec C.V. + photo

مكتبة المجلد

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

SIKKENS
Filiale du Groupe Multinationnel AKZO
recherche pour son
DÉPARTEMENT CARROSSERIE FRANCE
**UN ASSISTANT
ou
RESPONSABLE TECHNIQUE
DU DÉPARTEMENT**
Il assurera le suivi technique de la gamme
de produits auprès de la clientèle et des
laboratoires.
Ce poste implique de nombreux contacts
avec la clientèle et des déplacements dans
toute la France.
Le candidat retenu sera ingénieur chimiste
diplômé, âgé de 27 ans minimum avec une
expérience professionnelle de 2 à 3 ans.
Une bonne maîtrise de la langue anglaise
est indispensable.
Le poste peut évoluer rapidement vers des
possibilités très étendues.
Envoyer C.V. détaillé à :
Madame LACOSTE - DRH - Tour AKZO
SIKKENS 184, L'Ambroise Croizat
93204 SAINT-DENIS

ingénieur chimiste
partez vendre nos produits
Nous fabriquons et vendons des produits spécialisés pour
le traitement de l'eau.
Sur un marché porteur, vous devrez assumer d'importantes
responsabilités commerciales tant sur le marché intérieur
qu'à l'exportation, dans les pays du Moyen-Orient.
Ce poste implique des qualités pour négocier avec des par-
tenaires à tous niveaux ainsi qu'une grande disponibilité
en raison de déplacements fréquents.
Il nécessite que vous soyez parfaitement bilingue anglais.
Un mot encore : nous apprécierons votre expérience dans
la vente de produits industriels mais nous sommes prêts
à confier cette mission à un "bon" débutant.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo, prétentions à
DIA-PROSIM Direction du Personnel
BP 8-107, rue Edith Cavell 94400 VITRY-SUR-SEINE

INSTITUT PUBLIC
DE RECHERCHE
recrute
PSYCHO-SOCIOLOGUE
DEBUTANT ou 1^{er} EXPER
Formation universitaire
sciences humaines 3^{ème} année exigée
intérêt pour les problèmes
urbains et régionaux
en France et dans le tiers-monde
Env. C.V. et prêt. à M. AZEMA
BP 34 94114, ARCELIN CEDEX
sous référence TU.
ERIN
recherche pour
développement logiciel de base,
contrôle de processus industriels
leur mini et micro-ordinateurs
DES INGENIEURS
Grandes Ecoles, option informatique
ou automatique, électronique ou
universitaire.
Débutants à 3 ans d'expérience.
Env. C.V. et prêt. à M. AZEMA
BP 34 94114, ARCELIN CEDEX
sous référence TU.
ASSOCIATION recherche
INFORMATIQUE (TRICE)
Droit social, DEA
recrutement : 225-19-16.

Nous sommes
une importante société
de bâtiment et travaux publics
présente dans 25 pays
Nous avons recrutés 250 Ingénieurs
et Cadres en 1980.
**Notre Responsable du
Recrutement
recherche
son Adjoint**
Le candidat retenu aura l'expérience du
recrutement et/ou de la gestion de personnel,
expérience acquise en entreprise. Il parlera
anglais.
Le poste, disponible immédiatement au Siège à La
Défense, offre des perspectives d'évolution.
Adresser lettre, CV, photo et prétentions
sous référence 8339 à L.T.P.
31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris
Cedex 02 - qui transmettra

**JEUNE
INGENIEUR**
Grande Ecole
Avec 5000 personnes réparties en 9 usines, cette
importante société française est leader sur son marché : la fabrication
d'accumulateurs de toutes natures.
L'importance des investissements industriels qu'elle réalise
nécessite la création, pour une de ses usines, d'un poste
spécialisé.
Rattaché au Chef de Fabrication, le titulaire du poste est responsable de l'implémentation et de
l'optimisation de l'ensemble des moyens de production.
Il intervient tant au niveau du processus technique qu'à
celui des nouveaux matériels progressivement implantés,
et jusqu'à leur mise en fabrication.
Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé d'une
grande école, débutant ou bénéficiant d'une première
expérience industrielle, acquise en secteur de production
ou E.T.N.
La diversité des matériels et les perspectives de carrière
donnent à ce poste un intérêt particulier.
Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous
référence M 10431 A à :
EGOR INDUSTRIE
8 rue de Bercy 75008 Paris
PARIS LYON MILANO NEW YORK OULSHAW MONTREAL

IMPORTANT GROUPE ANGLAIS
recherche
pour sa filiale française en cours création
spécialisée dans l'industrie et prestation de service
industrielle pétrolière et pétrochimique
**INGENIEUR
TECHNICO-COMMERCIAL
RESPONSABLE SERVICE
COMMERCIAL**
- 35 ans minimum.
- Anglais courant.
- Expérience de plusieurs années dans activités
analogues.
SITUATION D'AVENIR
Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à RÉGIE-
PRESSE sous n° T 030.445 M
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Degrémont
Leader Mondial du Traitement des Eaux
recherche
UN ELECTRO-TECHNICIEN
Titulaire DUT.
Connaissances en électronique exigeantes et en
micro-informatique souhaitées.
Ayant une bonne connaissance de l'anglais.
Acceptant de fréquents déplacements.
Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions
sous référence 360 au :
DÉPARTEMENT RELATION DU TRAVAIL
92508 RUEIL MALMAISON Cedex

Filiale informatique d'un groupe d'assurances
recherche
**ingénieurs
informaticiens**
(Grandes Ecoles, DEA, maîtrise...)
pour s'intégrer dans des équipes
de haut niveau, qui mettent en place
d'importants systèmes de gestion
en temps réel.
- Formation complémen-
taire assurée.
- Evolution possible au sein
d'une entreprise en
constant développement.
- Lieu de travail : La Défense.
Envoyer C.V., photo et
prétentions à GIE, sous
référence 7500 Service du
Personnel, Tour Franklin,
Cédex 11, 92081 PARIS
La Défense.

TRES GRANDE ENTREPRISE BATIMENT
implantée en région parisienne
recherche
**DUT ou BTS
COMPTABLES
débutants**
Intégrés au sein des services comptables, ils
seront formés aux différentes fonctions com-
ptables de l'entreprise.
Ils pourront évoluer à plus long terme vers la
responsabilité comptable d'une unité autonome.
Les candidats intéressés adressent un CV
sous n° 8095 à PARFRANCE Annonces
4, rue Robert Estienne 75008 Paris
qui transmettra

Cabinet de groupe d'expertises
comptables et de commissaires
recherche
**STAGIAIRE
CONFIRMÉ (N3)**
2 à 3 ans d'expérience, forma-
tion études supérieures DEC
comptable, maîtrise parfaite de
l'anglais. Env. C.V. et photo à
Tuliet, 22, rue de la Banque,
Paris-2.
COURTIER INTERNATIONAL
Agrégé
recherche
**SPECIALISTES
CONFIRMÉS**
Fob, CAF, Mar. 1^{er}, fruits secs,
produits surgelés, produits
Fas et commission.
Lettre manuscrite
sous n° 111764 M,
à RÉGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.
Organisme National
de Formation Professionnelle
complémentaire de travailleurs
familiaux
ADJOINT (E)
à Délégué général
fonctions : psychologue, administratif,
expérience dans les professions
sociales.
Envoyer C.V. manuscrit et prêt.
G.L.F.C.T.F., 50, rue La Fayette,
75001 Paris.

J.F. COMPTABLE
Pour assurer chef comptable
niveau BTS-DUT souhaité, C.V.
détaillé, photo et prêt.
VAGUES TRANSPORT S.A.
452 X Gennevilliers
93808 Aubry-sous-Bois.
Importante société
d'ingénierie étudie
à LA DÉFENSE
recherche
CHIMISTE
pour poste
à durée déterminée
Mission :
- Utiliser et exploiter
un code de calcul de PH
du fluide secondaire
de nos centrales.
Ce poste peut être une expe-
rience intéressante pour un
débutant niveau maîtrise
(chimie minérale)
ou un jeune ingénieur.
Nombreux avantages sociaux.
Horaires variables.
Adresser lettre manuscrite et
C.V. sous n° 72.820
HAYAS CONTACT,
156, bd boulevard Haussmann,
75006 Paris, qui transmettra.

SIEGE PARIS
IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL
Secteur PUBLIC
recherche pour
DIRECTION DU PERSONNEL
JEUNE CADRE
Ayant si possible 2-3 ans d'expérience
fonction personnel.
Diplôme enseignement supérieur exigé
Formation juridique souhaitée
Adresser C.V. détaillé et prêt.
sous n° 15752 à CONTESSÉ
Publicité 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS Cedex 01, qui tr.

**GROUPE BANCAIRE
PARIS 8ème**
recherche pour ses
AGENCES DE SAINT-MAUR (94)
et BEAUVAIS (60)
ATTACHES COMMERCIAUX
DUT techniques de commercialisation ou
équivalent.
Chargés d'un secteur dans lequel ils auront la
responsabilité du développement des activités
du Groupe à l'intérieur d'une unité décentralisée.
Postes autonomes et évolutifs demandant dyna-
misme, initiatives et disponibilité.
Adresser C.V. + photo (indispensable) sous
référence 8472 à :
PIERRE LICHALI SA-BP 228 75063 PARIS Cedex 02
qui transmettra.

**ÉTATILIS ENSEIGNEMENT
SUPERIEUR COMMERCIAL**
recherche
**PROFESSEUR
D'ANGLAIS**
obligatoirement de langue
maternelle, diplôme de TFL,
expérience en ESP.
Ecrire à M. PALMER,
EDC, 70, galerie des Dames,
la Défense 1, 92400 Courbevoie.
Villeneuve-St-Georges 94190
32.000 habitants
recherche
**UN ARCHITECTE
URBANISTE**
Hygiène urbaine, étude M.T.
D.P.L.G. ou D.E.S.A., 7.000 F. Net.
Villeneuve-St-Georges 94190
32.000 habitants
recherche
**UN ADJOINT
TECHNIQUE**
Bât., 4.000 F. Net + prime.
**UN INSPECTEUR
DE SALUBRITÉ
OU PRINCIPAL**
B.M.H., 4.000 F. Net
Mutation ou titularisation
bas technique ou technique.
Ecrire à M. Le Maître
avant le 4-01-1982.
Ses d'Expertises Comptables
et de Comptables, aux comptes
recherche
**REVISEUR
COMPTABLE**
niveau certifiés supérieurs.
Env. C.V. et prêt. à S.C.S.P.,
21, rue des Fossés, Paris-10.
Ses d'Expertises Comptables
et de Comptables, aux comptes
recherche
**2 EDUCATEURS
SPECIALISÉS**
dont 1 chef de service
pour club de prévention agréé.
Ecrire à M. Albert-Camus,
77180 Dammartre-la-Lys.
IMPORTANTE SOCIÉTÉ
**INGENIEURS
INFORMATIQUES**
GRANDES ECOLES
LOGICIELS/TEMPS REEL
Assemblage expér. 3 à 7 ans.
SALAIRE MOTIVANTS
Envoyer C.V. et prêt. à
S.C.S.P.,
90, rue Victor-Hugo,
93170 BAGNOLET.

**STÉNO DACTYLO
AIDE-COMPTABLE**
Expérimentée. Ecrire avec C.V.
et prêt. sous n° 30.428 M
RÉGIE-PRESSE.
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.
Société de Presse
PARIS-9
rech. pour remplace. 15 mois
**COMPTABLE
QUALIFIÉ (E)**
Le (la) candidat(e) sera chargé(e)
d'assurer la paie informatique
150 personnes.
Déclaration sociale + tous tra-
vaux de comptabilité (informé-
tique et décaique). Expérience
similaire indispensable.
Salaire annuel 7.000 F.
Adresser C.V. et photo à E.T.C.,
49, rue de Valenciennes, Paris-9.
A l'attention de M. Miegou.
La préférence sera donnée à un
candidat ayant fait :
- 5 ans de bonnes études.
- SOIT la preuve de leur per-
sonnalité.
Ecrire avec C.V. et photo
à 1.614 Publications Reunies,
112, bd Voltaire, 75011 Paris.
La préférence sera donnée à un
candidat ayant fait :
- 5 ans de bonnes études.
- SOIT la preuve de leur per-
sonnalité.
IMPORTANTE COMPAGNIE
D'ASSURANCES
cherche pour son
SERVICE ADMINISTRATIF
**J. H. ou J. F.
C.A.P. COMPTABLE
STÉNO-DACTYLO**
Bilingue anglais souhaité.
Adresser C.V. et photo à n° 15.680
Contesse Publ., 20, av. Opéra,
75004 Paris Cedex 01, qui trans-
mettra.
**UN RESPONSABLE
FORMATION**
pour prendre en charge l'organi-
sation et la gestion du secteur
formation professionnelle dans le
domaine artisanal. Diplômé
d'enseignement supérieur infé-
rieur (sciences humaines de
préférence).
Bonne connaissance de la forma-
tion des adultes et de sa régle-
mentation nécessaire.
Disponibilité pour déplacements.
Envoyer lettre C.V. et prêt.
à M. L. LICHALI, BP 220,
75004 Paris Cedex 02, qui trans-
mettra.
Bureau d'Etudes BETURE
recherche
INGENIEUR
Expérience 2 ans min. en B.E.
domaine d'activité : infra-
structures V.R.D. Lieu de travail :
Orléans. Ecrire avec C.V. et photo
+ prétentions au BETURE
Agence Paris
2, rue Antoine-Blanc,
94020 CRETEIL CEDEX.

SOGEN
SOCIÉTÉ DE MAINTENANCE ET D'INSTALLATIONS
de matériels de distribution d'hydrocarbures
recherche pour CHAVILLE (92)
● **UN INGENIEUR DE MAINTENANCE**
● **UN RESPONSABLE**
d'installations et de chantiers
Ces postes conviendront à un ingénieur électronicien dé-
butant, ou à un homme de terrain confirmé ayant de
réelles capacités d'animation d'équipe et de réalisation.
● **UN ELECTRONICIEN confirmé**
B.T.S. ou D.U.T. ELECTRONIQUE
LES 3 POSTES SONT A POURVOIR RAPIDEMENT
Les candidats intéressés adresseront une lettre
manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à :
SOGEN - Direction du Personnel
32, rue Victor-Hugo - 92800 PUTEAUX.
Réponse rapide assurée.

IMPORTANT ENTREPRISE FRANÇAISE
FABRIQUANT UN MATERIEL
DE TRES HAUTE TECHNICITE
LEADER SUR LE MARCHE EUROPEEN
recherche pour son établissement
REGION PARISIENNE
**CHEF SERVICE ESSAIS
DU MATERIEL HYDRAULIQUE**
Ingénieur diplômé grande-école
ou mécanicien machine,
ayant acquis de solides connaissances
pratiques en composants hydrauliques et
asservissements chez un constructeur,
dans l'entretien, en régulation ou levage
manutention.
La réussite dans le poste débouche sur de
sérieuses perspectives d'évolution.
Adresser lettre de candidature, CV
et prétentions sous réf. 2311
BALLY CONSEIL
40, avenue Hoche 75008 PARIS

**REVISOR
COMPTABLE**
niveau certifiés supérieurs.
Env. C.V. et prêt. à S.C.S.P.,
21, rue des Fossés, Paris-10.
Ses d'Expertises Comptables
et de Comptables, aux comptes
recherche
**2 EDUCATEURS
SPECIALISÉS**
dont 1 chef de service
pour club de prévention agréé.
Ecrire à M. Albert-Camus,
77180 Dammartre-la-Lys.
IMPORTANTE SOCIÉTÉ
**INGENIEURS
INFORMATIQUES**
GRANDES ECOLES
LOGICIELS/TEMPS REEL
Assemblage expér. 3 à 7 ans.
SALAIRE MOTIVANTS
Envoyer C.V. et prêt. à
S.C.S.P.,
90, rue Victor-Hugo,
93170 BAGNOLET.

**UN RESPONSABLE
FORMATION**
pour prendre en charge l'organi-
sation et la gestion du secteur
formation professionnelle dans le
domaine artisanal. Diplômé
d'enseignement supérieur infé-
rieur (sciences humaines de
préférence).
Bonne connaissance de la forma-
tion des adultes et de sa régle-
mentation nécessaire.
Disponibilité pour déplacements.
Envoyer lettre C.V. et prêt.
à M. L. LICHALI, BP 220,
75004 Paris Cedex 02, qui trans-
mettra.
Bureau d'Etudes BETURE
recherche
INGENIEUR
Expérience 2 ans min. en B.E.
domaine d'activité : infra-
structures V.R.D. Lieu de travail :
Orléans. Ecrire avec C.V. et photo
+ prétentions au BETURE
Agence Paris
2, rue Antoine-Blanc,
94020 CRETEIL CEDEX.

EFF MANAGEMENT
CABINET DE CONSEIL ET FORMATION
recherche
**ANIMATEURS DE FORMATION
TECHNIQUE DE VENTE
DIRECTION EQUIPE DE VENTE
MERCHANDISING**
Nous demandons :
- homme de contact capable de négocier,
bon niveau de formation (E.S.C. ou équiva-
lent),
- 30 ans minimum,
- 5 années d'expérience terrain (Vente et Dir.
Vente) dans une entreprise de produits de
grande consommation ou entreprise de
distribution,
- expérience formation et/ou capacité et
goût,
- bonne disponibilité pour déplacements de
courtes durées en Province, Belgique, Suisse
Nous offrons :
- une période de formation,
- une responsabilité grandissante de chef de
projet,
- une rémunération à la hauteur de nos exi-
gences, des responsabilités confiées et des
résultats obtenus.
Adresser C.V. complet, photo et prétentions à
EFF MANAGEMENT FRANCE S.A.
33, rue Fortuny - 75017 PARIS

EMPLOIS
D'INGENIEURS
T.C.E.
facteurs
travaux
UDIT
B.B.I.
DANCIEL
soudage
INGENIEURS
DES ECOLES
UNIVERSITAIRES

56

AFFAIRE

LES MARCHÉS FINANCIERS

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes en millions de francs

au 19/11/1981

ACTIF	
1) OR et CREANCES SUR L'ETRANGER	335 571
2) CREANCES SUR LE TRÉSOR	5 708
3) CREANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	130 734
4) AUTRES ACTIFS	89 078
5) DIVERS	538 135
PASSIF	
1) BILLET EN CIRCULATION	167 515
2) COMPTES CRÉDITEURS	9 840
3) COMPTES COURANTS DU TRÉSOR PUBLIC	3 283
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	45 888
5) DIVERS	1 931

LA VIE DES SOCIÉTÉS

CAMPENON-BERNARD. - Cette société de travaux publics, qui appartient au groupe de la Compagnie Générale des Eaux, a pris le contrôle de la société des entreprises Heulin. Cette dernière est une importante affaire régionale qui réalise un peu plus de 300 millions de F de chiffre d'affaires avec un effectif d'environ 1 100 personnes. Ses activités s'exercent principalement au Mans, à Blois et à Rouen et sont complémentaires de celles des filiales de Campenon-Bernard dans le Centre et l'Ouest de la France. Cette prise de contrôle s'est effectuée par le rachat de 32 250 actions (51 % du capital) de la société au groupe familial Heulin au prix de 27 F par action, prix qui sera maintenu sur le marché boursier de la Bourse de Paris pendant quinze séances, du 23 novembre au 11 décembre 1981.

RHONÉ-POULENC. - Une valeur comprise entre 170 F et 200 F pour l'indemnisation de Rhoné-Poulenc paraitrait plus raisonnable et plus proche de l'équité, a indiqué dans une lettre adressée au premier ministre, le président de l'Association de défense des actionnaires du groupe, qui compte près de 6 000 membres sur les 25 000 actionnaires sollicités. « Le calcul d'indemnisation devrait retenir les comptes consolidés » (ce qui ferait déjà passer la valeur d'indemnisation de 136 F à 159 F), et aussi les efforts consentis par les actionnaires pour la restructuration du groupe, notamment les prévisions pour la restructuration du textile figurant au bilan du 31 décembre 1980, (1,12 milliard de francs), sur 50 F par action, estime la lettre.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES

Indice général de base 100 en 1949

13 nov. 20 nov.

Valeurs francs, à niveau variable

722,8 723,1

Valeurs étrangères

1695,97 1731,1

Base 100 : 20 décembre 1972

Indice général

104,8 104,8

Agriculture

225,8 225,8

Industrie

69,4 69,4

Commerce

67,0 67,0

Services

108,4 108,4

Construction

138,2 138,2

Energie

45,1 45,1

Transport

125,7 125,7

Communication

108,1 108,1

Finances

88,7 88,7

Industrie chimique

161,1 161,1

Industrie métallurgique

101,4 101,4

Industrie textile

111,1 111,1

Industrie électrique

111,1 111,1

Industrie mécanique

111,1 111,1

Industrie aéronautique

111,1 111,1

Industrie nucléaire

111,1 111,1

Industrie pétrolière

111,1 111,1

Industrie pharmaceutique

111,1 111,1

Industrie alimentaire

111,1 111,1

Industrie du tabac

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du bois

111,1 111,1

Industrie du papier

111,1 111,1

Industrie du verre

111,1 111,1

Industrie du caoutchouc

111,1 111,1

Industrie du cuir

111,1 111,1

Industrie du textile

111,1 111,1

Industrie du

